

A vertical arrangement of fresh vegetables including basil, a tomato, broccoli, a yellow bell pepper, and a red bell pepper, all splashing in water against a white background.

しあわせいかつ。

株主の皆さまへ

第61期 期末報告書

2012年(平成24年)3月1日～2013年(平成25年)2月28日

◆株主の皆さまへ◆

株主の皆さまには益々ご清栄のこととお慶び申し上げます。

第61期期末報告書をお届けするにあたり、日頃の皆さまのご支援に心より御礼申し上げます。

2013年4月1日付で社長を拝命いたしました。この重責を全うし、社業の発展に全力を尽くす所存でございます。多くの株主様のご期待にお応えすべく邁進してまいりますので、ご指導を賜りたくお願い申し上げます。

当期は、支持率の高い商品を常に値頃感のある価格でご提供する「生活応援価格」を展開し、プライベートブランド「maruetsu365」の開発推進、さらに新設した三郷複合センターの生鮮加工機能を活用した惣菜の開発等、商品開発の領域を拡大いたしました。

また、お客様のご要望にお応えして、共通ポイントサービスである「Tカード」の全店導入を2月末に完了いたしました。今後、新規顧客の拡大を図るとともに、購買データに基づく効果的な販売促進策を展開してまいります。

新店につきましては、マルエツ8店舗、マルエツ プチ5店舗の合計13店舗を出店いたしました。

これらの施策を実行してまいりましたが、お客様の低価格志向、同業他社の相次ぐ商品の値下げや業態を超えた競争の激化により、当連結会計年度では、減収減益となりました。尚、当期純利益につきましては、前年及び当初計画を上回る数値を達成することができました。

配当につきましては期初にお約束いたしましたとおり、期末、3円とさせていただきます。

今期は、当期の厳しい決算を踏まえ、また、消費税の増税を来年に控えた中で、ローコストオペレーション体制を徹底し、利益を拡大できる経営体質への転換を図ってまいります。

経営の目的は、会社に携わる全ての方が幸せになることだと考えております。株主様、お客様はもちろん、従業員の満足度を上げることが、業績の改善につながり、そして業績の向上が、さらに大きな「しあわせいかつ。」を生み出すものと考えております。

今後とも、一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2013年5月
代表取締役社長

上田 真



◆店舗の状況◆

- マルエツ店舗
- マルエツ プチ店舗
- リンコス店舗
- 魚悦店舗



店舗	東京都	埼玉県	千葉県	神奈川県	茨城県	栃木県	合計
マルエツ	62	54	48	43	1	1	209
マルエツプチ	53	—	1	2	—	—	56
リンコス	3	—	1	—	—	—	4
魚悦	—	2	1	—	—	—	3
合計	118	56	51	45	1	1	272

(2013年5月末予定)

◆新店のご案内◆

*2012年9月～2013年4月



●マルエツ 新江古田駅前店
(東京都中野区 9月5日)



●マルエツ 新田店
(東京都大田区 10月23日)



●マルエツ 東松戸駅店
(千葉県松戸市 11月22日)



●マルエツ 赤羽台店
(東京都北区 12月1日)



●マルエツ プチ 日本橋本町店
(東京都中央区 2月14日)



●マルエツ 長津田駅前店
(神奈川県横浜市 3月27日)



●マルエツ 武蔵小杉駅前店
(神奈川県川崎市 4月2日)



●マルエツ 平二丁目店
(神奈川県川崎市 4月26日)

*日付はオープン日です。
新店は建て替えオープンです。

◆「Tカード」全店導入完了◆

2013年2月末にTポイントサービスの導入が完了し、マルエツ、マルエツ プチ、リンコス、魚悦全店で、「Tカード」が利用できるようになりました。

今後は、データに基づく効果的な販促施策を展開してお客様の利便性を高めるとともに、新規顧客の開拓や売上高の拡大を図ってまいります。



◆環境省「省エネ・照明デザインアワード2012」優秀事例を受賞◆

昨年6月にオープンした「マルエツ中山店」(神奈川県横浜市)が、環境省主催の「省エネ・照明デザインアワード2012」の商業・宿泊施設部門において、優秀事例として表彰されました。

これは、CO₂削減など優れた省エネ効果を達成しながら、魅力的な空間を創り出し、電力のピークカットにも貢献する“新たな省エネルギー型照明デザイン”の普及を目的として行われており、「トップライトからの自然光とLEDの自動調光システムにより、快適性を失わずに省エネを実現したスーパーマーケット」として受賞しました。



マルエツ 中山店



天窓からの自然採光により
省エネを実現



1/15(火)、33の受賞団体の代表者と関係者が出席して、授賞式が行われました。

◆簡便性・即食性への対応◆

「短時間で手作りしたい!」「そのまま食卓に並べられる献立があると便利」など、少子高齢化、単身世帯・有職主婦の増加を背景に、できたての惣菜だけでなく、鮮魚、精肉、それぞれの売場で「焼くだけ、温めるだけ」の商品が人気を集めています。

当社では、簡便性・即食性への対応として、自社の複合センターの生鮮加工機能を最大限に活用した商品開発を行っています。温めるだけでおいしい「さばの味噌煮」「さばの梅煮」「銀鮭の塩焼」を開発し、また、電子レンジで加熱するだけのレンジアップ商品を展開しています。

今後も、「この商品があるからマルエツに行こう!」と思っていただける価値ある商品を、ご提供してまいります。



レンジアップ商品「鶏もも野菜煮し(塩麹)」



温めるだけの「さばの味噌煮」

◆ISO22000の取得◆

当社の商品開発機能とともに、安全・安心な商品の製造・加工を担う、複合センター。この度、川崎複合センターで、食品安全マネジメントシステムの国際規格である「ISO22000」の認証を取得しました(2013年2月)。

三郷複合センターについても、本年12月の認証取得を目指しています。



*登録範囲は、(株)マルエツフレッシュフーズ川崎事業所における、1.精肉生鮮品及び精肉加工品の加工 2.鮮魚生鮮品及び鮮魚加工品の加工です。また、(株)食品品質管理センター川崎検査室が認証範囲に含まれます。

◆地域密着型ネットスーパーの展開◆

ライフスタイルの変化とともに、通信販売などお買い物方法も多様化する中、当社では、現在9店舗にてネットスーパーを展開しています。

お魚、お肉、お惣菜などの生鮮食料品を含む約5,000品目を取り扱い、主に、狭域の地域密着型ネットスーパーを展開しています。小商圏の特性を活かした、ご注文から配達まで最短2時間という利便性が特徴です。

今後も来店されるお客様だけでなく、地域にお住まいのお客様の様々なニーズにお応えしてまいります。

<ネットスーパー展開店舗>

東京都 4店：葛西クリーンタウン店(江戸川区)、かまた店(大田区)、真中店(世田谷区)、清澄白河店(江東区)

埼玉県 1店：朝霞店(朝霞市)

千葉県 1店：東習志野店(船橋市)

神奈川県 3店：井土ヶ谷店(横浜市南区)、大倉山店(横浜市港北区)、長津田駅前店(横浜市緑区)



温度別に梱包し、女性ドライバーを中心に自宅までお届けします。

*配送料、ご注文締切時間、配達時間帯等は、店舗によって異なります。

詳細は、チラシ、ホームページ等をご覧ください。

◆株主優待制度のご案内◆

株主の皆さまのご支援に感謝し、株主ご優待を実施しています。店舗をご利用されるお客様にオーナーになっていただくことで、当社へのご理解と“絆”を一層深めていただきたいと考えております。

◆毎年2月末現在の株主名簿に記載された株主様(選択制)

選択	保有株式	優待内容	優待額
オーナーご優待券	1,000株 ～2,999株	割引券 100円券×100枚	10,000円
	3,000株 ～4,999株	割引券 100円券×200枚	20,000円
	5,000株 以上	割引券 100円券×300枚	30,000円
商品	1,000株 ～4,999株	新米 5kg	—
	5,000株 以上	新米 10kg	—

◆2期以上の長期保有株主様

保有株式	優待内容	対象となる株主様
1,000株 ～4,999株	選べるギフト (3,500円相当)	2月末現在の株主名簿に2期以上継続して記載され、あわせて株主番号が同一で1,000株以上保有されている株主様
5,000株 以上	選べるギフト (5,000円相当)	



◆決算の概要(連結)◆

■連結貸借対照表

[単位:百万円]

科目	期別	前期 (平成24年2月29日現在)	当期 (平成25年2月28日現在)
(資産の部)			
流動資産		25,451	31,087
現金及び預金		7,931	12,750
売掛金		1,809	1,834
商品		8,517	9,086
繰延税金資産		737	637
その他		6,497	6,782
貸倒引当金		△43	△3
固定資産		106,729	103,002
有形固定資産		72,491	69,525
建物及び構築物		31,780	34,894
土地		31,896	27,512
リース資産		710	933
その他		8,104	6,185
無形固定資産		3,906	3,651
投資その他の資産		30,331	29,826
投資有価証券		179	86
差入保証金		26,599	26,206
繰延税金資産		3,688	3,061
その他		449	1,019
貸倒引当金		△585	△548
資産合計		132,180	134,090

科目	期別	前期 (平成24年2月29日現在)	当期 (平成25年2月28日現在)
(負債の部)			
流動負債		44,266	30,327
買掛金		17,673	17,506
短期借入金		3,500	—
1年内返済予定の長期借入金		10,299	1,951
コマーシャル・ペーパー		1,000	—
リース債務		156	217
未払法人税等		1,343	1,674
商品券引換引当金		12	8
株主優待引当金		88	107
その他		10,192	8,859
固定負債		26,629	41,335
長期借入金		15,803	29,852
リース債務		799	960
退職給付引当金		1,994	2,443
転貸損失引当金		778	568
資産除去債務		1,210	1,339
長期預り保証金		5,132	4,914
その他		910	1,256
負債合計		70,895	71,663
(純資産の部)			
株主資本		61,081	62,186
資本金		37,549	37,549
資本剰余金		9,797	9,780
利益剰余金		15,733	16,807
自己株式		△1,999	△1,950
その他の包括利益累計額		1	1
その他有価証券評価差額金		1	1
新株予約権		203	239
純資産合計		61,285	62,427
負債純資産合計		132,180	134,090

■連結損益計算書

[単位:百万円]

科目	期別	前期 (平成23年3月1日~ 平成24年2月29日)	当期 (平成24年3月1日~ 平成25年2月28日)
営業収益		323,179	315,689
売上高		316,098	308,863
売上原価		221,218	215,740
売上総利益		94,879	93,123
営業収入		7,081	6,826
営業総利益		101,960	99,949
販売費及び一般管理費		94,997	97,946
営業利益		6,963	2,002
営業外収益		331	347
営業外費用		574	669
経常利益		6,720	1,680
特別利益		686	5,545
特別損失		4,186	3,018
税金等調整前当期純利益		3,221	4,208
法人税、住民税及び事業税		1,915	1,623
法人税等調整額		348	761
当期純利益		956	1,822

■連結キャッシュ・フロー計算書

[単位:百万円]

科目	期別	前期 (平成23年3月1日~ 平成24年2月29日)	当期 (平成24年3月1日~ 平成25年2月28日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		9,655	4,463
投資活動によるキャッシュ・フロー		△8,094	114
財務活動によるキャッシュ・フロー		△1,764	240
現金及び現金同等物の増減額		△204	4,818
現金及び現金同等物の期首残高		8,135	7,931
現金及び現金同等物の期末残高		7,931	12,750

■連結株主資本等変動計算書

[単位:百万円]

当 期 (平成24年3月1日~ 平成25年2月28日)	株主資本					その他の包括利益累計額 その他有価証券 評価差額金	新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計			
当期首残高	37,549	9,797	15,733	△1,999	61,081	1	203	61,285
連結会計年度中の変動額								
剰余金の配当			△749		△749			△749
当期純利益			1,822		1,822			1,822
自己株式の取得				△2	△2			△2
自己株式の処分		△16		50	33			33
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額(純額)						△0	36	36
連結会計年度中の変動額合計	—	△16	1,073	48	1,105	△0	36	1,141
当期末残高	37,549	9,780	16,807	△1,950	62,186	1	239	62,427

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

◆決算の概要(単体)◆

■貸借対照表

[単位:百万円]

科目	期別	前期 (平成24年2月28日現在)	当期 (平成25年2月28日現在)
(資産の部)			
流動資産		25,044	30,634
現金及び預金		7,509	12,391
売掛金		1,817	1,814
商品		8,527	9,107
繰延税金資産		727	620
その他		6,462	6,699
固定資産		110,548	106,371
有形固定資産		63,088	59,784
建物及び構築物		27,407	30,336
土地		27,386	22,609
リース資産		551	794
その他		7,743	6,045
無形固定資産		3,899	3,646
投資その他の資産		43,560	42,939
投資有価証券		25	25
関係会社株式		2,282	5,237
差入保証金		27,774	26,763
長期貸付金		10,948	7,622
繰延税金資産		2,932	2,969
その他		266	870
貸倒引当金		△ 670	△ 548
資産合計		135,592	137,005

科目	期別	前期 (平成24年2月29日現在)	当期 (平成25年2月29日現在)
(負債の部)			
流動負債		43,636	29,917
買掛金		17,673	17,506
短期借入金		3,500	—
1年内返済予定の長期借入金		10,299	1,951
コマーシャル・ペーパー		1,000	—
リース債務		118	179
未払法人税等		1,259	1,673
商品券引換引当金		12	8
株主優待引当金		88	107
その他		9,683	8,488
固定負債		25,120	39,781
長期借入金		15,803	29,852
リース債務		542	742
退職給付引当金		1,986	2,435
転貸損失引当金		657	460
資産除去債務		819	940
長期預り保証金		4,296	4,128
その他		1,014	1,222
負債合計		68,756	69,698
(純資産の部)			
株主資本		66,631	67,065
資本金		37,549	37,549
資本剰余金		9,797	9,780
利益剰余金		21,284	21,687
自己株式		△ 1,999	△ 1,950
評価・換算差額等		1	1
その他有価証券評価差額金		1	1
新株予約権		203	239
純資産合計		66,835	67,306
負債純資産合計		135,592	137,005

■損益計算書

[単位:百万円]

科目	期別	前期 (平成24年3月1日~ 平成24年2月29日)	当期 (平成24年3月1日~ 平成25年2月28日)
営業収益		322,557	315,432
売上高		316,048	308,820
売上原価		223,056	219,836
売上総利益		92,992	88,983
営業収入		6,508	6,612
営業総利益		99,500	95,596
販売費及び一般管理費		92,871	94,024
営業利益		6,629	1,572
営業外収益		432	470
営業外費用		562	643
経常利益		6,498	1,398
特別利益		671	4,468
特別損失		3,632	3,010
税引前当期純利益		3,537	2,856
法人税、住民税及び事業税		1,828	1,633
法人税等調整額		279	70
当期純利益		1,430	1,152

■株主資本等変動計算書

[単位:百万円]

当 期 (平成24年3月1日~ 平成25年2月28日)	株主資本					自己株式	株主資本 合計	評価・換算差額等 その他有価証券 評価差額金	新株 予約権	純資産 合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金 その他有価証券 超過利益剰余金					
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計						
当 期 首 残 高	37,549	9,776	20	9,797	21,284	△ 1,999	66,631	1	203	66,835
事 業 年 度 中 の 変 動 額	—	—	△ 16	△ 16	△ 749 1,152	△ 2 50	△ 749 1,152 △ 2 33	△ 0	36	△ 749 1,152 △ 2 33
当 期 末 残 高	37,549	9,776	4	9,780	21,687	△ 1,950	67,065	1	239	67,306

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

◆業績の推移(連結)◆

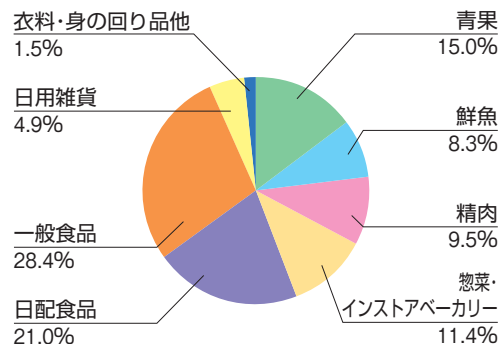
区 分	平成22年度 (第59期)	平成23年度 (第60期)	平成24年度 (第61期)
営業収益 (百万円)	332,227	323,179	315,689
営業利益 (百万円)	6,299	6,963	2,002
経常利益 (百万円)	5,780	6,720	1,680
当期純利益 (百万円)	2,764	956	1,822
1株当たり当期純利益 (円)	22.15	7.66	14.59
総資産 (百万円)	133,059	132,180	134,090
純資産 (百万円)	61,010	61,285	62,427
1株当たり純資産 (円)	487.56	489.20	497.68

(注)1.「1株当たり当期純利益」は、期中平均株式数によって算出しています。なお、期中平均株式数は自己株式を控除して算出しています。

2.「1株当たり純資産」は、期末発行済株式総数によって算出しています。なお、期末発行済株式総数は自己株式を控除して算出しています。

◆商品別売上高(単体)◆

区 分	平成24年度 (第61期)	
	金額 (百万円)	構成比 (%)
青 果	46,156	15.0
鮮 魚	25,694	8.3
精 肉	29,383	9.5
惣菜・インスタアベーカー	35,156	11.4
日 配 食 品	65,140	21.0
一 般 食 品	87,555	28.4
食 料 品 計	289,086	93.6
日 用 雑 貨	15,147	4.9
衣 料 ・ 身 の 回 り 品 他	4,586	1.5
雑 貨 ・ 衣 料 計	19,733	6.4
合 計	308,820	100.0



◆グループ企業のご案内◆

■株式会社マルエツ開発

東京都中野区中央1丁目13番8号
不動産管理、店舗・ショッピングセンター開発業務

■株式会社マルエツフレッシュフーズ

東京都豊島区東池袋5丁目51番12号
生鮮加工センターにおける食料品の仕入、製造、加工及び販売

■株式会社マーノ

東京都豊島区東池袋5丁目51番12号
事務サービスの代行、一般労働者の派遣業務を行う特例子会社

■株式会社マーノセンターサポート

東京都豊島区東池袋5丁目51番12号
生鮮加工センターにおける業務受託等を行う特例子会社

■株式会社食品品質管理センター

東京都豊島区東池袋5丁目51番12号
食品の品質・安全・衛生検査の受託等

■株式会社日本流通未来教育センター

埼玉県蕨市中央3丁目22番30号
スーパーマーケットに特化した教育事業

■丸悦(香港)有限公司

中国において小売業を経営する「丸悦(無錫)商貿有限公司」の持株会社

■丸悦(無錫)商貿有限公司

中国における小売業(スーパーマーケット)の経営

■ 会社概要 (2013年2月28日現在)

会社名：株式会社 **マルエツ**
 設立：1952年（昭和27年）6月
 本社：〒170-8401
 東京都豊島区東池袋5丁目51番12号
 電話 03-3590-1110（代表）

資本金：37,549,514,941円
 従業員数：13,534名
 （単体）パートタイマー9,873名を含む
 （1日8時間換算による期中平均人員）

事業内容：食品スーパーマーケット事業

■ 株式の状況 (2013年2月28日現在)

●株式の総数

発行可能株式総数 208,009,000株
 発行済株式総数 128,894,833株

●株主数

株主総数 10,954名
 単元株式所有株主数 8,748名

●大株主

株主名	所有株式数(千株)	持株比率(%)
イオン株式会社	41,201	32.97
丸紅株式会社	37,113	29.70
株式会社マルナカ	2,891	2.31
三菱食品株式会社	2,078	1.66
国分株式会社	2,013	1.61
株式会社日本アクセス	1,950	1.56
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,520	1.22
マルエツ従業員持株会	1,301	1.04
日本スタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,230	0.98
マルエツ共栄会	1,031	0.83

※持株比率は、発行済株式総数から自己株式（3,939千株）を控除して計算しています。

●所有者別分布状況

株主数(名)	所有者	株式数(千株)
36	金融機関	9,472
24	証券会社	134
450	その他の国内法人	96,328
83	外国法人等	2,958
10,360	個人・その他	16,063
1	自己株式	3,939
10,954名	計	128,894千株

■ 役員 (2013年5月23日現在)

代表取締役社長	上田	真多
取締役副社長執行役員	古瀬	良光
取締役常務執行役員	高鷺	洋等
取締役常務執行役員	青木	憲一
取締役執行役員	喜多川	賢一
取締役執行役員	池野	英雅
取締役執行役員	石井	猛敏
取締役執行役員	川田	一美
社外取締役	内山	真哉
社外取締役	田島	夫
監査役(常勤)	西野	紳和
監査役(常勤)	細谷	剛明
社外監査役(非常勤)	高田	正秀
社外監査役(非常勤)	豊島	明伸
社外監査役(非常勤)	熊田	浄夫
常務執行役員	原水	達之
執行役員	橋藤	俊夫
執行役員	加藤	一也
執行役員	渡辺	哲也
執行役員	荻原	吉精
執行役員	古市	三司
執行役員	本吉	治正



マルエツ ホームページ
<http://www.maruetsu.co.jp/>
 「マルエツ ネットスーパー」「マルエツ ふれあい
 ショッピング」も、上記ホームページからご利用
 いただけます。

株主メモ

- 事業年度 毎年3月1日から翌年2月末日まで
- 定時株主総会 毎年5月に開催
- 定時株主総会基準日 2月末日
- 期末配当基準日 2月末日
- 中間配当基準日 8月31日
- 単元株式数 1,000株
- 公告方法 電子公告により行います。
 公告掲載URL <http://www.maruetsu.co.jp/>
 ただし、事故その他のやむを得ない事由により電子公告によることができない
 場合には、日本経済新聞に掲載いたします。

- 上場取引所 東京証券取引所
- 株主名簿管理人 東京都中央区八重洲1丁目2番1号
 みずほ信託銀行株式会社
 〒168-8507
 東京都杉並区和泉2丁目8番4号
 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
 電話 0120-288-324 (フリーダイヤル)
- お問い合わせ先

株式のお手続きのお問い合わせ先

証券会社に口座を お持ちの株主様	お取引をされている証券会社
上記以外の 特別口座の株主様	みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-8507 東京都杉並区和泉2丁目8番4号 電話 0120-288-324(フリーダイヤル)

<期末配当金のお支払いについて>

配当金をお受け取りになるすべての株主様に「配当金計算書」を同封いたしております。この計算書は、配当金をお受け取りになった後の配当金額のご確認や、確定申告の添付資料としてご使用いただけます。



この報告書は環境に
 配慮した植物油インク
 を使用しております。