

A dynamic splash of water with various fresh vegetables including green leafy lettuce, a red tomato, a head of broccoli, a yellow bell pepper, and a sliced red bell pepper, along with green peas.

しあわせいかつ。

株主の皆さまへ

第63期 期末報告書

2014年(平成26年)3月1日～2015年(平成27年)2月28日

◆株主の皆さまへ◆

株主の皆さまには益々ご清栄のこととお慶び申し上げます。

第63期期末報告書をお届けするにあたり、日頃の皆さまのご支援に心より御礼申し上げます。

当期は、消費者物価の緩やかな上昇によりデフレ状況は解消しつつあるものの、業態を超えた競争に採用難や賃金コストの上昇等も加わり、引き続き厳しい経営環境である中、会社方針を「『変革』への挑戦の年」と位置づけ、「競争力の向上」「生産性の向上」「マネジメントと実現力の向上」に取り組みました。

主な施策といたしましては、ベーシック商品の強い単品づくりや、生産体制の充実を図るための人員の再配置など、生鮮・デリカの強化に努めるとともに、自社センターの加工商品を活用し、鮮度と品揃えの充実を図りました。さらに、「Tカード」の全店導入から丸2年が経過し、蓄積された会員データを、お客さまの購買行動分析に基づく関連販売の提案や、個店の品揃えの見直しなどに活用し、売上高の拡大を図ってまいりました。また、パートナーの人材育成と教育訓練の強化に努めるなど、人材開発を積極的に推進することで、営業力の強化に努めてまいりました。

新店につきましては、マルエツ3店舗、マルエツ プチ5店舗の合計8店舗を出店いたしました。

これらの結果、当連結会計年度では、「営業収益」「営業利益」「経常利益」は増収増益となりました。なお、経営統合に伴う、減損損失の見積額の見直しによる特別損失の計上により「当期純利益」は減益となりました。

配当につきましては期初にお約束いたしましたとおり、期末、3円とさせていただきます。

平成26年10月31日に締結した経営統合契約書に基づき、当社、株式会社カスミ及びマックスバリュ関東株式会社の3社は、共同株式移転の方式により、平成27年3月2日付で共同持株会社である「ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス株式会社（U.S.M.H）」を設立しました。U.S.M.Hの設立に先立ち、当社は、平成27年2月25日に東京証券取引所市場第一部を上場廃止となりましたが、今後はU.S.M.Hの中核企業として、事業会社同士の交流を通じ、切磋琢磨して大きく成長するよい機会と捉え、革新と挑戦を続けてまいります。

当社は今期、創業70周年を迎える節目の年となります。このような中で、首都圏におけるスーパーマーケットのリーディングカンパニーとして、さらに「進化」をするために大きく「変貌」し、次のステージへの「飛躍」を目指した、人づくり、商品開発等を推進し、お客さまに信頼されるお店づくりを進めてまいります。

今後とも、一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2015年5月
代表取締役社長

上田 真



◆店舗の状況◆

- マルエツ
- マルエツ プチ
- リンコス
- 魚悦



店 舗	東京都	埼玉県	千葉県	神奈川県	茨城県	栃木県	合計
マルエツ	66	53	47	44	1	1	212
マルエツ プチ	59	—	1	2	—	—	62
リンコス	3	—	1	—	—	—	4
魚 悦	—	2	1	—	—	—	3
合 計	128	55	50	46	1	1	281

(2015年5月末予定)

◆新店のご案内◆

* 2014年9月～ 2015年4月

*日付はオープン日です。
但し、大宮店は3月19日プレオープン。



●マルエツ プチ 五反野駅店
(東京都足立区 11月21日)



●マルエツ プチ 本郷三丁目店
(東京都文京区 12月5日)



●マルエツ プチ 四谷二丁目店
(東京都新宿区 3月11日)



●マルエツ 大宮店
(埼玉県さいたま市 3月20日)



●マルエツ 新川崎店
(神奈川県川崎市 3月26日)

イートインコーナー
「ベーカリーカフェ」
は60席設置▶



▲ミニトマトの量り売り



▲お惣菜「おかずバイキング」

新しい商品や販売方法を
積極的に取り入れています。

◆改装店のご案内◆

*日付は改装オープン日です。

生鮮や惣菜売場の充実など、既存店の活性化を図るため店舗の改装を積極的に実施しています。



●マルエツ 浮間舟渡店
(東京都板橋区 4月16日)

レンジでボイル野菜が
出来る簡便商品を提案



●マルエツ 越谷レイクタウン店
(埼玉県越谷市 4月22日)

平ケースから多段ケー
スに変更し、品揃えを
拡充した鮮魚売場



組織横断的な「店舗損益改善プロジェクト」を立ち上げ、スペース生産性の改善に取り組みました。



●マルエツ 白井店
(千葉県白井市 1月23日)

サービスカウンターを
レジ併設型に縮小し、催
事売場を新設



●マルエツ 大森町店
(東京都大田区 1月29日)

2階生鮮売場の構成を
見直し、酒売場を拡大



◆接客向上への取り組み◆

レジ担当者(グリーター)としての接客対応の意識と技術を高め、全社的に接客レベルの向上を図るため、年1回、全グリーターの最優秀者を決定する「ベストグリーターコンクール」を実施しています。



接客の基本中の基本、笑顔で「いらっしゃいませ」の挨拶を徹底するため、接客キャンペーンを実施しています。レベル5を最高認定とする認定基準を設け、全店がレベル5の取得に向け様々な工夫を凝らし、すれ違い時の挨拶の徹底に取り組んでいます。



◆生鮮の強いマルエツ◆

ベーシック商品の強い単品づくりや、“ちょっといいもの”の展開、自社センターの加工商品を活用し、鮮度と品揃えの充実を図っています。

〈マルエツの自慢コーナー〉

価値があると感じていただける、マルエツならではの品揃えが自慢のコーナー

「焼肉」コーナー



自社センターを活用し“ちょっといいもの”の品揃えを拡大



「お魚DEクッキング」コーナー



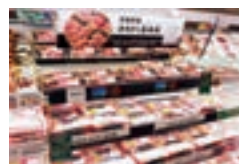
〈育成コーナー〉

今後成長が見込まれる品群や、当社が打ち出したい商品のコーナー

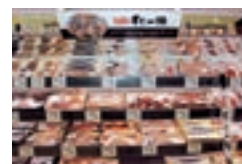
「簡単便利野菜」



「みちのく森林鶏」



「干しー徹」



〈デリカ〉

主力商品のリニューアルや、伸長カテゴリーの強化など、競争力のある商品開発を推進しています

リニューアルした人気の「カツ丼」



「育成コーナー」でもある伸長率の高いフレッシュサラダ



グリル・オープンメニューの拡充



◆「maruetsu365」新商品が続々登場!◆

お手頃なのにプラスワンの価値がある、当社のプライベートブランド「maruetsu365」(マルエツさんろくご)は、これからも価値ある商品の開発をすすめてまいります。

4月新発売の化学調味料、香料、保存料不使用の「チャウダー」



肉と野菜の旨味を引き立てる、国産力キエキスを使用。化学調味料不使用の「肉野菜炒めの素」

◆共同持株会社の設立について◆

平成26年10月31日に締結した経営統合契約書に基づき、当社、株式会社カスミ及びマックスバリュ関東株式会社の3社は、共同株式移転の方式により平成27年3月2日付で共同持株会社である「ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス株式会社（U.S.M.H）」を設立し、同日、東京証券取引所市場第一部に上場しました。これにより、当社は平成27年2月25日をもって上場廃止となっています。



◆株主優待制度のご案内◆

〈マルエツの株主優待制度〉

株主の皆さまのご支援に感謝し、株主ご優待を実施しています。なお平成27年2月末日の株主名簿に記載された株主様への贈呈をもって、マルエツの株主優待制度は終了とさせていただきます。

◆2月末現在の株主名簿に記載された株主様

選択	保有株式数	ご優待内容	優待額
オーナー ご優待券	1,000株 ～2,999株	割引券 100円券×100枚	10,000円
	3,000株 ～4,999株	割引券 100円券×200枚	20,000円
	5,000株 以上	割引券 100円券×300枚	30,000円
商 品	1,000株 ～4,999株	新米 5kg	—
	5,000株 以上	新米 10kg	—

◆2期以上の長期保有株主様

保有株式数	ご優待内容	対象となる株主様
1,000株 ～4,999株	選べるギフト (3,500円相当)	2月末現在の株主名簿 に2期以上継続して記載 され、あわせて株主番号 が同一で1,000株以上 保有されている株主様
5,000株 以上	選べるギフト (5,000円相当)	

今後は、U.S.M.Hの株主ご優待をご利用下さい。

〈U.S.M.Hの株主優待制度〉

U.S.M.Hでは、株主の皆さまのご支援に感謝するとともに、理解をより深めていただくために、下記の内容で株主ご優待を実施いたします。

毎年2月末日、8月31日の株主名簿に記載または記録された100株(1単元)以上の株式を保有する株主様を対象といたします。

※なお、ご優待券の初回送付は、平成27年8月31日現在の株主様へ本年11月頃を予定しております。

◆「ご優待券」を選択された場合

保有株式数	ご優待内容		年間ご優待 総額
	2月末日基準日	8月31日基準日	
100～499株	優待券100円×30枚	優待券100円×30枚	6,000円
500～999株	優待券100円×60枚	優待券100円×60枚	12,000円
1,000～1,999株	優待券100円×100枚	優待券100円×100枚	20,000円
2,000～2,999株	優待券100円×150枚	優待券100円×150枚	30,000円
3,000～4,999株	優待券100円×180枚	優待券100円×180枚	36,000円
5,000株以上	優待券100円×300枚	優待券100円×300枚	60,000円

半期ごとに「ご優待券」(100円割引券)または「お米」を贈呈いたします。

※事業会社(株式会社マルエツ、株式会社カスミ、マックスバリュ関東株式会社)の店舗にて1,000円(消費税込み)お買い上げごとに「ご優待券1枚」をご利用いただけます。

◆「お米」を選択された場合

保有株式数	ご優待内容		年間 ご優待品
	2月末日基準日	8月31日基準日	
100～999株	新潟県産コシヒカリ 2kg	新潟県産コシヒカリ 2kg	4kg
1,000株以上	新潟県産コシヒカリ 5kg	新潟県産コシヒカリ 5kg	10kg

◆決算の概要(連結)◆

■連結貸借対照表

科目	期別	前期 (平成26年2月28日現在)	当期 (平成27年2月28日現在)
(資産の部)			
流動資産		32,876	39,607
現金及び預金		14,693	19,882
売掛金		2,142	2,498
商品		8,863	9,291
繰延税金資産		558	712
その他		6,618	7,223
貸倒引当金		△ 0	△ 1
固定資産		98,277	94,714
有形固定資産		67,373	65,911
建物及び構築物		34,239	33,310
土地		26,842	27,449
リース資産		704	515
その他		5,587	4,635
無形固定資産		3,212	2,342
投資その他の資産		27,690	26,461
投資有価証券		81	56
差入保証金		24,641	24,125
繰延税金資産		2,771	2,161
その他		450	372
貸倒引当金		△ 255	△ 255
資産合計		131,153	134,322

■連結株主資本等変動計算書

当 期 (平成26年3月1日～ 平成27年2月28日)	株主資本					その他の包括利益累計額			新 株 予 約 権	少数株主 持 分	純資産 合 計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計			
当 期 首 残 高	37,549	9,776	16,832	△ 1,805	62,352	176	—	176	146	723	63,397
当 期 変 動 額											
剰 余 金 の 配 当			△ 751		△ 751						△ 751
当 期 純 利 益			345		345						345
自 己 株 式 の 取 得				△ 9	△ 9						△ 9
自 己 株 式 の 処 分				43	27						27
自 己 株 式 の 消 却		△ 1,771		1,771	—						—
利益剰余金から資本剰余金への振替		1,787	△ 1,787		—						—
株主資本以外の項目の 当 期 変 動 額 (純 額)						190	1,119	1,310	△ 146	△ 60	1,104
当期変動額合計	—	—	△ 2,194	1,805	△ 388	190	1,119	1,310	△ 146	△ 60	715
当 期 末 残 高	37,549	9,776	14,638	—	61,964	366	1,119	1,486	—	663	64,113

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

[単位:百万円]

■連結損益計算書

[単位:百万円]

科目	期別	前期 (平成26年3月1日～ 平成26年2月28日)	当期 (平成26年3月1日～ 平成27年2月28日)
営 業 収 益		326,020	347,396
売上高		319,346	340,823
売上原価		225,440	242,244
売 上 総 利 益		93,905	98,578
営業収入		6,674	6,573
営 業 総 利 益		100,580	105,151
販売費及び一般管理費		97,828	100,503
営 業 利 益		2,751	4,647
営業外収益		697	131
営業外費用		410	422
経 常 利 益		3,038	4,357
特別利益		548	681
特別損失		2,187	3,265
税金等調整前当期純利益		1,399	1,772
法人税、住民税及び事業税		418	1,737
法人税等還付税額		△ 129	—
法人税等調整額		374	△ 168
少数株主損益調整前当期純利益		735	204
少数株主損失		92	141
当 期 純 利 益		827	345

■連結キャッシュ・フロー計算書 [単位:百万円]

科目	期別	前期 (平成26年3月1日～ 平成26年2月28日)	当期 (平成26年3月1日～ 平成27年2月28日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		7,994	13,579
投資活動によるキャッシュ・フロー		△ 4,279	△ 4,665
財務活動によるキャッシュ・フロー		△ 2,923	△ 3,929
現金及び現金同等物に係る換算差額		257	205
現金及び現金同等物の増減額		1,049	5,189
現金及び現金同等物の期首残高		12,750	14,693
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額		893	—
現金及び現金同等物の期末残高		14,693	19,882

[単位:百万円]

◆決算の概要(単体)◆

■貸借対照表

[単位:百万円]

科目	期別	前期 (平成26年2月28日現在)	当期 (平成27年2月28日現在)
(資産の部)			
流動資産		30,075	36,818
現金及び預金		12,066	17,380
売掛金		2,127	2,470
商品		8,786	9,145
繰延税金資産		547	701
その他		6,547	7,120
固定資産		102,480	98,220
有形固定資産		58,191	56,237
建物及び構築物		30,081	28,922
土地		22,592	22,579
リース資産		585	417
その他		4,931	4,317
無形固定資産		3,161	2,328
投資その他の資産		41,126	39,654
投資有価証券		19	19
関係会社株式		5,237	5,212
長期貸付金		6,324	5,483
差入保証金		25,069	24,503
繰延税金資産		2,679	2,687
その他		2,050	2,004
貸倒引当金		△ 255	△ 255
資産合計		132,555	135,038

科目	期別	前期 (平成26年2月28日現在)	当期 (平成27年2月28日現在)
(負債の部)			
流動負債		29,805	44,091
買掛金		18,600	20,337
1年内返済予定の長期借入金		2,634	10,500
リース債務		179	176
未払法人税等		300	1,637
株主優待引当金		124	110
商品券引換引当金		1	—
その他		7,964	11,329
固定負債		36,157	25,753
長期借入金		27,218	16,400
リース債務		563	386
退職給付引当金		2,422	2,304
役員退職慰労引当金		—	289
転貸損失引当金		176	222
資産除去債務		933	1,743
長期預り保証金		3,897	3,696
その他		945	710
負債合計		65,962	69,845
(純資産の部)			
株主資本		66,446	65,192
資本金		37,549	37,549
資本剰余金		9,776	9,776
利益剰余金		20,926	17,866
自己株式		△ 1,805	—
新株予約権		146	—
純資産合計		66,592	65,192
負債純資産合計		132,555	135,038

■損益計算書

[単位:百万円]

科目	期別	前期 (平成26年3月1日～ 平成26年2月28日)	当期 (平成26年3月1日～ 平成27年2月28日)
営業収益		325,836	346,199
売上高		319,164	339,681
売上原価		230,079	246,455
売上総利益		89,084	93,226
営業収入		6,671	6,517
営業総利益		95,756	99,744
販売費及び一般管理費		93,327	95,708
営業利益		2,429	4,035
営業外収益		681	185
営業外費用		372	351
経常利益		2,738	3,870
特別利益		—	167
特別損失		2,187	3,259
税引前当期純利益		550	777
法人税、住民税及び事業税		273	1,459
法人税等還付税額		△ 128	—
法人税等調整額		363	△ 161
当期純利益又は 当期純損失(△)		42	△ 520

■株主資本等変動計算書

[単位:百万円]

当 期 (平成26年3月1日～ 平成27年2月28日)	株主資本						評価・換算差額等 その他の有価証券 評価差額金	新 株 予 約 権	純資産 合 計	
	資本金	資本剰余金			自己株式	株主資本 合 計				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計						
当 期 首 残 高	37,549	9,776	—	9,776	20,926	△ 1,805	66,446	—	146	66,592
当 期 変 動 額										
剰余金の配当					△ 751		△ 751			△ 751
当期純損失(△)					△ 520		△ 520			△ 520
自己株式の取得						△ 9	△ 9			△ 9
自己株式の処分			△ 16	△ 16		43	27			27
自己株式の消却			△ 1,771	△ 1,771		1,771	—			—
利益剰余金から資本剰余金への振替			1,787	1,787	△ 1,787		—			—
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)								—	△ 146	△ 146
当期変動額合計	—	—	—	—	△ 3,059	1,805	△ 1,254	—	△ 146	△ 1,400
当 期 末 残 高	37,549	9,776	—	9,776	17,866	—	65,192	—	—	65,192

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

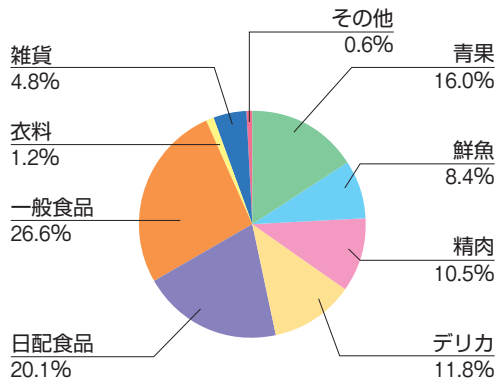
◆業績の推移(連結)◆

区 分	平成24年度 (第61期)	平成25年度 (第62期)	平成26年度 (第63期)
営業収益 (百万円)	315,689	326,020	347,396
営業利益 (百万円)	2,002	2,751	4,647
経常利益 (百万円)	1,680	3,038	4,357
当期純利益 (百万円)	1,822	827	345
1株当たり当期純利益 (円)	14.59	6.61	2.76
総資産 (百万円)	134,090	131,153	134,322
純資産 (百万円)	62,427	63,397	64,113
1株当たり純資産 (円)	497.68	499.25	506.34

(注) 1.「1株当たり当期純利益」は、期中平均株式数によって算出しています。なお、期中平均株式数は自己株式を控除して算出しています。
2.「1株当たり純資産」は、期末発行済株式総数によって算出しています。なお、期末発行済株式総数は自己株式を控除して算出しています。

◆商品別売上高(単体)◆

区 分	平成26年度 (第63期)	
	金額 (百万円)	構成比 (%)
青 果	54,310	16.0
鮮 魚	28,479	8.4
精 肉	35,568	10.5
デ リ カ	40,057	11.8
日 配 食 品	68,362	20.1
一 般 食 品	90,396	26.6
食 料 品 計	317,175	93.4
衣 料	4,007	1.2
雑 貨	16,358	4.8
生 活 用 品 計	20,365	6.0
そ の 他	2,141	0.6
合 計	339,681	100.0



◆グループ企業のご案内◆

- 株式会社マルエツ開発
東京都豊島区東池袋5丁目51番12号
不動産管理、店舗・ショッピングセンター開発業務
- 株式会社マルエツフレッシュブーズ
東京都豊島区東池袋5丁目51番12号
生鮮加工センターにおける食料品の仕入、製造、加工及び販売
- 株式会社マーン
東京都豊島区東池袋5丁目51番12号
事務サービスの代行、一般労働者の派遣業務を行う特例子会社
- 株式会社食品品質管理センター
東京都豊島区東池袋5丁目51番12号
食品の品質・安全・衛生検査の受託等

- 株式会社日本流通未来教育センター
埼玉県蕨市中央3丁目22番30号
スーパーマーケットに特化した教育事業
- 丸悦(香港)有限公司
中国において小売業を経営する「丸悦(無錫)商貿有限公司」の持株会社
- 丸悦(無錫)商貿有限公司
中国における小売業(スーパーマーケット)の経営

■ 会社概要 (2015年2月28日現在)

会 社 名：株式会社 **マルエツ**
設 立：1952年（昭和27年）6月
本 社：〒170-8401
東京都豊島区東池袋5丁目51番12号
電話 03-3590-1110（代表）
資 本 金：37,549,514,941円
従 業 員 数：13,485名
（単 体）パートタイマー10,051名を含む
（1日8時間換算による期中平均人員）

事 業 内 容：食品スーパーマーケット事業

■ 株式の状況 (2015年2月28日現在)

●株式の総数

発行可能株式総数 208,009,000株
発行済株式総数 125,311,375株

●株主数

株主総数 9,151名
単元株式所有株主数 6,798名

●大株主

株 主 名	所有株式数(千株)	持株比率(%)
イオンマーケティングインベストメント株式会社	84,500	67.43
イ オ ン 株 式 会 社	3,192	2.55
株 式 会 社 日 本 ア ク セ ス	2,171	1.73
三 菱 食 品 株 式 会 社	2,090	1.67
国 分 株 式 会 社	2,013	1.61
マ ル エ ツ 従 業 員 持 株 会	1,137	0.91
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	1,088	0.87
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	1,047	0.84
マ ル エ ツ 共 栄 会	870	0.69
日 本 生 命 保 険 相 互 会 社	784	0.63

●所有者別分布状況

株主数（名）	所有者	株式数（千株）
32	金融機関	8,738
19	証券会社	360
412	その他の国内法人	101,869
66	外国法人等	1,508
8,622	個人・その他	12,836
9,151名	計	125,311千株

■ 役員 (2015年5月21日現在)

代 表 取 締 役 社 長	上 田	真
取 締 役 副 社 長 執 行 役 員	古 瀬 良	多
取 締 役 常 務 執 行 役 員	青 木	等
取 締 役 常 務 執 行 役 員	池 野 賢	司
取 締 役 常 務 執 行 役 員	川 田 猛	敏
取 締 役 執 行 役 員	喜 多 川 憲	一
取 締 役 執 行 役 員	石 井 英	雅
取 締 役 執 行 役 員	西 野 紳	哉
取 締 役（非常勤）	平 尾 健	一
取 締 役（非常勤）	石 井 俊	樹
監 査 役（常 勤）	水 橋 達	夫
監 査 役（非常勤）	細 谷 和	夫
社外監査役（非常勤）	高 田	剛
社外監査役（非常勤）	熊 田 秀	伸

常 務 執 行 役 員	原	淨
執 行 役 員	加 藤 知	之
執 行 役 員	渡 邊 俊	夫
執 行 役 員	中 村 孝	也
執 行 役 員	荻 原 一	也
執 行 役 員	古 市 哲	也
執 行 役 員	本 間 正	治
執 行 役 員	酒 井 行	男
執 行 役 員	安 田 良	夫



マルエツ ホームページ
<http://www.maruetsu.co.jp/>
「マルエツ ネットスーパー」「マルエツ ふれあい
ショッピング」も、上記ホームページからご利用
いただけます。