



しあわせいかつ。

株主の皆さまへ

## 第63期 中間報告書

2014年(平成26年)3月1日～2014年(平成26年)8月31日

## ◆株主の皆さまへ◆

株主の皆さまには益々ご清栄のこととお慶び申し上げます。

第63期中間報告書をお届けするにあたり、日頃の皆さまのご支援に心より御礼申し上げます。

当中間期は、会社方針を「『変革』への挑戦の年」と位置づけ、商品力の強化とともに、商圏、店規模タイプ別に最適な商売のあり方を追求し、さらなるローコストオペレーション体制の構築に取り組んでまいりました。4月の消費税増税による家計への影響が懸念される中、反動減を軽微に抑えることができ、5月以降の売上げは堅調に推移いたしました。

主な商品施策といたしましては、スーパーマーケットの原点である生鮮とデリカを強化しました。節約志向や即食・簡便性、個食等に対応するため、値頃を重視し、レンジやフライパンメニュー、またバラ販売商品等の拡充を図る一方、多様化するお客様のニーズにお応えするため、品質面で価値を感じていただける“ちょっといいもの”の品揃えや大きめサイズの量目を取り揃えるなど、お客様に選んでいただける商品・売場づくりの展開にも取り組んでまいりました。

また、店舗が販売に専念できる体制づくりを進め、大型店は規模を活かした売場づくりと品揃え、にぎわいのある店づくりに取り組み、小型店は生鮮加工センターの商品を活用し、鮮度の高さと品揃えを充実とともに、作業の軽減化を図り、ローコスト運営を徹底してまいりました。その一環として全店共通の販促チラシから小型店を分離し、オペレーションの円滑化を図りました。

新店につきましては、マルエツ3店舗、マルエツ プチ3店舗の合計6店舗を出店いたしました。

これらの結果、当第2四半期連結累計期間では、増収増益決算となり、当初計画を上回る事ができました。

配当につきましては期初にお約束いたしましたとおり、第2四半期末、3円とさせていただきます。

当社は、首都圏スーパーマーケットのリーディングカンパニーとしてさらに成長していくため、新たに創設する「ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス株式会社(略称U. S. Mホールディングス)」の実現に向けて、今後も議論を重ねてまいります。

来年予定の消費税増税の影響等、今後も不透明な消費環境が続くものと考えております。

このような環境下、当社は「安全でおいしい商品の提供を通じて、健康で豊かな食生活に貢献する」という経営理念のもと地域のお客様のニーズにお応えし続けることが、食品スーパーマーケットの使命と考え、日々取り組んでまいります。

今後とも、一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2014年11月  
代表取締役社長

上田 真



## ◆店舗の状況◆

- マルエツ
- マルエツ プチ
- リンコス
- 魚悦



店舗	東京都	埼玉県	千葉県	神奈川県	茨城県	栃木県	合計
マルエツ	64	53	47	43	1	1	209
マルエツチ	55	—	1	2	—	—	58
リンクス	3	—	1	—	—	—	4
魚悦	—	2	1	—	—	—	3
合計	122	55	50	45	1	1	274

2014年10月末現在)

## ◆新店のご紹介◆



●マルエツ 磯子店  
(神奈川県横浜市 3月1日)



●マルエツ 平間店  
(神奈川県川崎市 3月13日)



●マルエツ 代々木上原店  
(東京都渋谷区 7月31日)



●マルエツ プチ 北品川一丁目店  
(東京都品川区 3月7日)



●マルエツ プチ 品川橋店  
(東京都品川区 5月28日)



●マルエツ プチ 芝二丁目店  
(東京都港区 7月11日)

## ◆主な取り組み◆

ウナギ資源保護活動を支援するため、「土用丑の日セール(7/25～7/29)」期間に販売したウナギ製品の売上金から、1点につき、10円相当額を拠出し「鹿児島県ウナギ資源増殖対策協議会」へ寄付する取り組みをはじめました。8/29に2,214,800円を寄付しました。



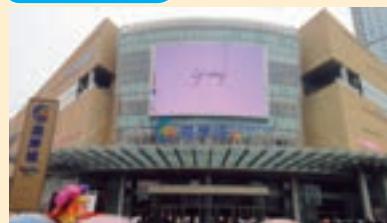
10月からの3ヶ月間、レジ袋製造時に排出されるCO<sub>2</sub>を、被災地の岩手県、福島県喜多方市が実施する森林保全活動で吸収される、CO<sub>2</sub>の排出権を購入して埋め合わせ(オフセット)する「カーボン・オフセット」の取り組みを実施し、地球温暖化防止と、被災地域の環境保全活動、地域活性化を支援しています。



オフセットするCO<sub>2</sub>の量、金額  
350t - CO<sub>2</sub>, 3,624,000円

## ◆改装店のご紹介◆

### 中国2号店



リンコス 無錫海岸城店  
(江蘇省無錫市 6月29日)

### 改装



●マルエツ 八潮店  
(埼玉県八潮市 3月21日)



即食・簡便商品を強化

即食・簡便化等、変化する消費ニーズへの対応と、既存店の活性化を図るため、店舗の改装や、リニューアルを積極的に実施し、お客様に喜ばれる売場づくりの実現に取り組んでいます。

### リニューアル



●マルエツ 大久保駅前店  
(千葉県習志野市 9月12日)

●マルエツ 両国線一丁目店  
(東京都墨田区 9月18日) ●マルエツ 稲毛店  
(千葉県千葉市 9月19日)



### 改装



●マルエツ 東川口店  
(埼玉県川口市 9月13日)

広く買いやしやすい売場に生まれ変わった惣菜売場



接客レベル向上施策として、レジ担当者(グリーティー)を対象に、厳正な筆記・実技テストを経て認定される「グリーティー五ツ星」という社内制度を設けています。また年1回、全グリーティーの最優秀者を決定する「ベストグリーティーコンクール」を実施しています。



10/31(金)当社と、(株)カスミ、マックスバリュ関東(株)、イオン(株)、丸紅(株)は、「首都圏SM連合」の創設に向けて、共同持株会社「ユナイテッド・スーパー・マーケット・ホールディングス株式会社(略称:U.S.Mホールディングス)」を設立することで合意しました。



## ◆商品力の強化◆

生活スタイルが多様化し、料理の“作らない化”が進行する一方で、安全で安心、価値ある商品（素材）へのニーズが高まっています。

### ＜デリカの強化＞

当社では、「デリカの強化」を柱とし、おいしさを追求した新商品の開発や、リニューアルを積極的に推進しています。

また、店舗の製造機器の適正配備による作業環境の改善や、売場リニューアルによる売場面積の拡大を実施するなど、設備面でもデリカの強化に取り組んでいます。



◀支持の高いジューシーな「二層メンチカツ」



▲リニューアルした、人気No.1の「厚切り鮭弁当」



▲ご飯のおいしさにこだわった上質「おにぎり」



### ＜生鮮開発商品＞

産地、製法、健康、安全・安心にこだわった商品を開発し、他社との差別化を図っています。

#### くだもの日和

おいしい商品をご提供するために、産地、生産者を厳選し、味（糖度）、食味（食感）、栽培方法などにこだわった逸品です。



### ＜センター開発商品＞

川崎と三郷の複合センターを活用し、ナショナルブランドでは対応できない、旬の食材のおいしさを生かした、簡便性の高いオリジナル商品の開発をすすめています。

#### 個食鍋



牛丼  
▼すき焼き鍋



▲海鮮寄せ鍋  
(味噌)



レンジde  
みちのく森林鶏  
▼水炊き鍋(塩味)



昨年から電子レンジ対応鍋も開発し、多種多様な鍋メニューをご提供しています。

## ◆「maruetsu365」新商品続々登場!◆

お手頃なのに+1(プラスワン)の価値がある、当社のプライベートブランド「maruetsu365」(マルエツさんろくご)は、2010年度に誕生し、リニューアルや新商品を追加しながら約230品目をご提供しています。

これからもお客様の笑顔あふれる毎日を応援する商品づくりをすすめてまいります。



砂糖を使わず素材の味を生かし甘さを抑えたフルーツスプレッド(9月新発売)



10月に新発売した使い切りタイプ(1~2人前400g)の鍋つゆシリーズ

マルエツ  
限定販売

生活必需品を中心に、お買得価格で  
ご提供する「マルエツ限定販売商品」は、  
約460品目になりました。



## ◆株主優待制度のご案内◆

株主の皆さまのご支援に感謝し、株主ご優待を実施しています。店舗をご利用されるお客様にオーナーになっていたいことで、当社へのご理解と“絆”を一層深めていただきたいと考えております。

※下記の内容は2015年2月末迄の対応とさせていただきます。

### ◆2月末現在の株主名簿に記載された株主様(選択制)

選択	保有株式	優待内容	優待額
オーナー ご優待券	1,000株 ~2,999株	割引券 100円券×100枚	10,000円
	3,000株 ~4,999株	割引券 100円券×200枚	20,000円
	5,000株 以上	割引券 100円券×300枚	30,000円
商 品	1,000株 ~4,999株	新米 5kg	—
	5,000株 以上	新米 10kg	—

### ◆2期以上の長期保有株主様

保有株式	優待内容	対象となる株主様
1,000株 ~4,999株	選べるギフト (3,500円相当)	2月末現在の株主名簿 に2期以上継続して記載 され、あわせて株主番号 が同一で1,000株以上 保有されている株主様
5,000株 以上	選べるギフト (5,000円相当)	



## ◆第2四半期決算の概要(連結)◆

### ■第2四半期連結貸借対照表

〔単位:百万円〕

科目	期別 (平成26年2月28日現在)	前期 (平成26年2月28日現在)	当第2四半期 (平成26年8月31日現在)
<b>(資産の部)</b>			
流動資産	32,876	37,847	
現金及び預金	14,693	18,270	
売掛金	2,142	3,082	
商品	8,863	8,944	
繰延税金資産	558	344	
その他の	6,618	7,207	
貸倒引当金	△ 0	△ 1	
固定資産	98,277	97,452	
有形固定資産	67,373	67,628	
建物及び構築物	34,239	34,519	
土地	26,842	26,839	
その他の	6,291	6,270	
無形固定資産	3,212	2,801	
投資その他の資産	27,690	27,022	
投資有価証券	81	56	
差入保証金	24,641	24,212	
繰延税金資産	2,771	2,591	
その他の	450	417	
貸倒引当金	△ 255	△ 255	
<b>資産合計</b>	<b>131,153</b>	<b>135,299</b>	

科目	期別 (平成26年2月28日現在)	前期 (平成26年2月28日現在)	当第2四半期 (平成26年8月31日現在)
<b>(負債の部)</b>			
流動負債	30,154	36,803	
買掛金	18,679	22,322	
1年内返済予定の長期借入金	2,634	2,900	
未払法人税等	441	654	
株主優待引当金	124	60	
商品券引換引当金	1	—	
その他の	8,273	10,865	
固定負債	37,600	34,277	
長期借入金	27,218	24,200	
退職給付引当金	2,426	2,365	
転貸損失引当金	271	300	
資産除去債務	1,284	1,331	
長期預り保証金	4,660	4,561	
その他の	1,741	1,518	
<b>負債合計</b>	<b>67,755</b>	<b>71,080</b>	
<b>(純資産の部)</b>			
株主資本	62,352	63,316	
資本金	37,549	37,549	
資本剰余金	9,776	9,776	
利益剰余金	16,832	17,756	
自己株式	△ 1,805	△ 1,765	
その他の包括利益累計額	176	106	
為替換算調整勘定	176	106	
新株予約権	146	167	
少数株主持分	723	629	
<b>純資産合計</b>	<b>63,397</b>	<b>64,219</b>	
<b>負債純資産合計</b>	<b>131,153</b>	<b>135,299</b>	

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

### ■第2四半期連結損益計算書 〔単位:百万円〕

科目	期別 (平成25年3月1日～平成25年8月31日)	前第2四半期 (平成25年3月1日～平成25年8月31日)	当第2四半期 (平成25年3月1日～平成25年8月31日)
営業収益	161,627	171,655	
売上高	158,296	168,350	
売上原価	111,532	119,443	
売上総利益	46,763	48,907	
営業収入	3,331	3,305	
営業総利益	50,095	52,212	
販売費及び一般管理費	49,093	49,902	
営業利益	1,001	2,309	
営業外収益	523	71	
営業外費用	214	250	
経常利益	1,311	2,130	
特別損失	315	—	
税金等調整前四半期純利益	995	2,130	
法人税、住民税及び事業税	214	486	
法人税等還付税額	△ 129	—	
法人税等調整額	165	392	
少数株主損益調整前四半期純利益	745	1,251	
少数株主損失(△)	△ 20	△ 64	
<b>四半期純利益</b>	<b>765</b>	<b>1,315</b>	

### ■第2四半期連結キャッシュ・フロー計算書 〔単位:百万円〕

科目	期別 (平成25年3月1日～平成25年8月31日)	前第2四半期 (平成25年3月1日～平成25年8月31日)	当第2四半期 (平成25年3月1日～平成25年8月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,720	8,789	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,805	△ 1,873	
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,143	△ 3,239	
現金及び現金同等物に係る換算差額	110	△ 100	
現金及び現金同等物の増減額	△ 118	3,576	
現金及び現金同等物の期首残高	12,750	14,693	
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	893	—	
現金及び現金同等物の四半期末残高	13,526	18,270	

## ◆第2四半期決算の概要(単体)◆

■第2四半期貸借対照表

科目	期別 (平成26年2月28日現在)	前期 (平成26年8月31日現在)	当第2四半期 (平成26年8月31日現在)
(資産の部)			
流動資産	30,075	35,398	
現 金 及 び 預 金	12,066	16,056	
売 掛 金	2,127	3,060	
商 品	8,786	8,825	
緑 延 税 金 資 産	547	338	
そ の 他	6,547	7,117	
固定資産	102,480	101,291	
有形固定資産	58,191	58,501	
建 物 及 び 構 築 物	30,081	30,421	
土 地	22,592	22,589	
そ の 他	5,517	5,491	
無形固定資産	3,161	2,752	
投資その他の資産	41,126	40,037	
投 資 有 価 証 券	5,257	5,232	
関係会社長期貸付金	6,280	5,905	
差 入 保 証 金	25,069	24,588	
緑 延 税 金 資 産	2,679	2,497	
そ の 他	2,095	2,069	
貸 倒 引 当 金	△ 255	△ 255	
資 産 合 計	132,555	136,690	

〔単位:百万円〕

■第2四半期損益計算書 〔単位:百万円〕

科目	期別	前第2四半期 (平成25年3月1日～ 平成25年8月31日)	当第2四半期 (平成25年3月1日～ 平成25年8月31日)
営 業 収 益	161,567	171,238	
売上高	158,277	167,973	
売 上 総 利 益	44,417	46,303	
営 業 総 利 益	47,707	49,568	
販売費及び一般管理費	47,035	47,556	
営 業 利 益	672	2,012	
営業外収益	555	107	
営業外費用	201	221	
経 常 利 益	1,026	1,898	
特別損失	315	—	
税引前四半期純利益	710	1,898	
法人税、住民税及び事業税	9	403	
法 人 税 等 調 整 額	158	391	
四 半 期 純 利 益	542	1,104	

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

## ◆業績の推移(連結)◆

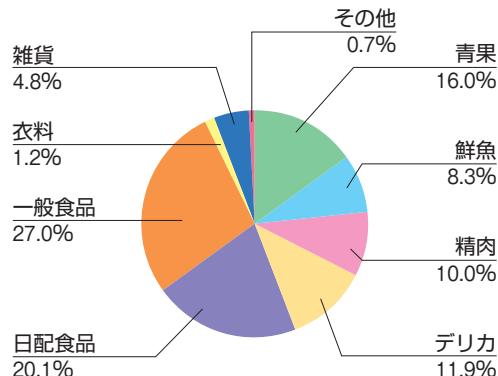
区分	平成24年度第2四半期 (第61期)	平成25年度第2四半期 (第62期)	平成26年度第2四半期 (第63期)
営業収益(百万円)	157,798	161,627	171,655
営業利益(百万円)	1,646	1,001	2,309
経常利益(百万円)	1,471	1,311	2,130
四半期純利益(百万円)	673	765	1,315
1株当たり四半期純利益(円)	5.39	6.12	10.50
総資産(百万円)	134,712	135,343	135,299
純資産(百万円)	61,653	63,206	64,219
1株当たり純資産(円)	491.47	501.15	506.08

(注)1.「1株当たり四半期純利益」は、期中平均株式数によって算出しています。なお、期中平均株式数は自己株式を控除して算出しています。

2.「1株当たり純資産」は、期末発行済株式総数によって算出しています。なお、期末発行済株式総数は自己株式を控除して算出しています。

## ◆商品別売上高(連結)◆

区分	平成26年度第2四半期 (第63期)	
	金額(百万円)	構成比(%)
青果	26,978	16.0
鮮魚	13,980	8.3
精肉	16,729	10.0
デリカ	20,061	11.9
日配食品	33,900	20.1
一般食品	45,357	27.0
食料品計	157,007	93.3
衣料	2,061	1.2
雑貨	8,118	4.8
生活用品計	10,179	6.0
その他の	1,163	0.7
合計	168,350	100.0



## ◆グループ企業のご案内◆

### ■株式会社マルエツ開発

東京都豊島区東池袋5丁目51番12号  
不動産管理、店舗・ショッピングセンター開発業務

### ■株式会社マルエツフレッシュフーズ

東京都豊島区東池袋5丁目51番12号  
生鮮加工センターにおける食料品の仕入、製造、加工及び販売

### ■株式会社マーノ

東京都豊島区東池袋5丁目51番12号  
事務サービスの代行、一般労働者の派遣業務を行う特例子会社

### ■株式会社マーノセンターサポート

東京都豊島区東池袋5丁目51番12号  
生鮮加工センターにおける業務受託等を行う特例子会社

### ■株式会社食品品質管理センター

東京都豊島区東池袋5丁目51番12号  
食品の品質・安全・衛生検査の受託等

### ■株式会社日本流通未来教育センター

埼玉県蕨市中央3丁目22番30号  
スーパーマーケットに特化した教育事業

### ■丸悦(香港)有限公司

中国において小売業を経営する「丸悦(無錫)商貿有限公司」の持株会社

### ■丸悦(無錫)商貿有限公司

中国における小売業(スーパーマーケット)の経営

## ■ 会社概要 (2014年8月31日現在)

会社名：株式会社 **マルエツ**  
設立：1952年（昭和27年）6月  
本社：〒170-8401 東京都豊島区東池袋5丁目51番12号  
電話 03-3590-1110（代表）  
資本金：37,549,514,941円  
従業員数：13,372名  
(単体) パートタイマー9,907名を含む  
(1日8時間換算による期中平均人員)  
事業内容：食品スーパー・マーケット事業

## ■ 株式の状況 (2014年8月31日現在)

### ● 株式の総数

発行可能株式総数 208,009,000株  
発行済株式総数 128,894,833株

### ●株主数

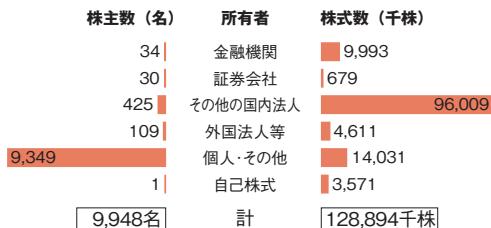
株主総数 9,948名  
単元株式所有株主数 7,444名

●大株主

株主名	所有株式数(千株)	持株比率(%)
イオングループ会社	41,201	32.88
丸紅株式会社	37,113	29.61
東京センチュリーリース株式会社	2,891	2.31
株式会社日本アクセス	2,162	1.73
三菱食晶株式会社	2,083	1.66
国分株式会社	2,013	1.61
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,368	1.09
日本トラディ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,285	1.03
マルエツイト従業員持株会	1,238	0.99
株式会社みずほ銀行	1,000	0.80

※持株比率は、発行済株式総数から自己株式（3,571千株）を控除して計算しています。

### ●所有者別分布状況



## ■ 役員 (2014年10月31日現在)

淨之夫孝也也司治  
知俊 一哲精正  
藤邊村原市吉間  
原加渡中荻古三本  
員員員員員員員員  
執役役役役役役役  
常執執執執執執執



#### マルエツ ホームページ

<http://www.maruetsu.co.jp/>

「マルエツ ネットスーパー」「マルエツ ふれあいショッピング」も、上記ホームページからご利用いただけます。

## 株主メモ

- 事業 年 度 每年3月1日から翌年2月末日まで
- 定 時 株 主 総 会 每年5月に開催
- 定時株主総会基準日 2月末日
- 期 末 配 当 基 準 日 2月末日
- 中 間 配 当 基 準 日 8月31日
- 単 元 株 式 数 1,000株
- 公 告 方 法 電子公告により行います。  
公告掲載URL <http://www.maruetsu.co.jp/>

ただし、事故その他のやむを得ない事由により電子公告によることができない場合には、日本経渷新聞に掲載いたします。

- 上 場 取 引 所 東京証券取引所
- 株 主 名 簿 管 理 人 東京都中央区八重洲1丁目2番1号  
みずほ信託銀行株式会社

- お 問 い 合 わ セ 先 〒168-8507  
東京都杉並区和泉2丁目8番4号  
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-288-324(フリーダイヤル)

株式のお手続きのお問い合わせ先	
証券会社に口座をお持ちの株主様	お取引をされている証券会社
上記以外の特別口座の株主様	みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-8507 東京都杉並区和泉2丁目8番4号 電話 0120-288-324(フリーダイヤル)

#### <中間期末配当金のお支払いについて>

配当金をお受け取りになるすべての株主様に「配当金計算書」を同封いたしております。この計算書は、配当金をお受け取りになった後の配当金額のご確認や、確定申告の添付資料としてご使用いただけます。



この報告書は環境に配慮した植物油インクを使用しております。