

2011年2月期（第59期）

## 決算参考資料

Annual Report for the Fiscal year ending Feb. 28, 2011

株式会社 マルエツ  
The Maruetsu, Inc.

■連結決算	Consolidated financial Statements	ページ
1 決算概要	Summary	1
2 損益状況	Income statements	1
3 特別損益の状況	Extraordinary profits and losses	2
4 B/Sのポイント	Summary of balance sheet	3
5 設備投資	Capital investment	4
6 減価償却費	Depreciation and Amortization	4
7 有利子負債の状況	Interest-bearing debt	4
8 連結キャッシュ・フロー	Consolidated Cash Flows	5
9 配当金の状況	Cash dividends	5
■単体決算	Non-consolidated financial Statements	
10 決算概要	Summary	6
11 損益状況	Income statements	6
12 特別損益の状況	Extraordinary profits and losses	7
13 B/Sのポイント	Summary of balance sheet	8
14 設備投資	Capital investment	9
15 減価償却費	Depreciation and Amortization	9
16 有利子負債の状況	Interest-bearing debt	9
■店舗の状況	The development situation of the store	
17 既存店売上高・客数・客単価前年比の推移	Year-on-Year comparisons of sales, number of customers and sales per customer	10
18 店舗数	The number of retail stores	10
19 地域別店舗数・売上高構成比	Number of stores and retail sales by region	10
20 新店	New stores	11
21 閉鎖店	Closed stores	12
22 2012年2月期の出店計画	New Stores planning in fiscal ending Feb.2012	12
23 部門別売上高	Sales by category of products	13
24 部門別荒利益率	Gross margin ratio by category of products	14
25 商品回転率	Merchandise turnover ratio	14
26 前年割れ店舗数の実績	Number of stores which sales declined from previous year	15
27 1㎡当たり売上高(全店ベース)	Sales per square meter(Storewide base)	15
28 従業員1人当たり売上高	Sales per employee	15
29 従業員の状況	Number of employees	15

1. 決算概要 Summary

	2009/2		2010/2		2011/2		2012/2	
		前期比 YOY		前期比 YOY		前期比 YOY	(予想) Projected	前期比 YOY
	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%
営業収益 Sales revenue	342,337	102.0	336,939	98.4	332,227	98.6	328,000	98.7
営業利益 Operating income	8,304	109.7	7,856	94.6	6,299	80.2	6,500	103.2
経常利益 Ordinary income	7,847	113.2	7,584	96.6	5,780	76.2	6,000	103.8
当期純利益 Net income	6,203	131.7	6,965	112.3	2,764	39.7	700	25.3

2. 損益状況 Income statements

	2009/2		2010/2		2011/2			
		構成比 Share		構成比 Share		構成比 Share	前期比 YOY	前期差 YOY
	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	%	百万円 million yen
営業収益 Sales revenue	342,337	101.9	336,939	101.9	332,227	102.2	98.6	△ 4,712
売上高 Sales revenue	335,916	100.0	330,717	100.0	325,008	100.0	98.3	△ 5,709
売上総利益 Gross margin	93,810	27.9	93,623	28.3	92,642	28.5	99.0	△ 981
営業総利益 Business gross profit	100,231	29.8	99,845	30.2	99,861	30.7	100.0	16
販売費 Sale costs	8,216	2.4	8,789	2.6	8,599	2.6	97.8	△ 190
人件費 Personnel expenses	49,515	14.7	49,840	15.1	50,236	15.5	100.8	396
営業費 Operating expense	11,825	3.5	10,595	3.2	11,216	3.5	105.9	621
施設費 Institution costs	22,368	6.7	22,763	6.9	23,509	7.2	103.3	745
販管費計 Sales management costs	91,927	27.3	91,988	27.8	93,562	28.8	101.7	1,573
営業利益 Operating income	8,304	2.5	7,856	2.4	6,299	1.9	80.2	△ 1,557
営業外収益 Nontrade profit	450	0.1	396	0.1	152	0.1	38.3	△ 244
営業外費用 Nontrade expense	907	0.3	669	0.2	671	0.2	100.3	2
経常利益 Ordinary income	7,847	2.3	7,584	2.3	5,780	1.8	76.2	△ 1,804
特別利益 Extraordinary profits	820	0.2	1,496	0.5	332	0.1	22.2	△ 1,164
特別損失 Extraordinary losses	2,152	0.6	3,900	1.2	3,981	1.2	102.1	80
税金等調整前当期純利益 As for the taxes, it is net income	6,515	1.9	5,180	1.6	2,130	0.7	41.1	△ 3,049
法人税、住民税及び事業税 Corporation tax and residence tax and an enterprise tax	318	0.1	287	0.1	1,486	0.5	516.2	1,198
法人税等調整額 Corporation taxes amount of adjustment	△ 7	△ 0.0	△ 2,073	△ 0.6	△ 2,120	△ 0.7	-	△ 46
当期純利益 Net income	6,203	1.8	6,965	2.1	2,764	0.9	39.7	△ 4,201

	2009/2		2010/2		2011/2	
		前期比 YOY		前期比 YOY		前期比 YOY
	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%
総資産 Total assets	125,760	101.1	126,211	100.4	133,059	105.4
純資産 Net assets	53,009	113.2	58,924	111.2	61,010	103.5

	2011/2
<特別利益(Extraordinary profits)>	百万円 million yen
立退補償金収入 Money of clearout compensation income	300
貸倒引当金戻入額 Reversal of allowance for doubtful accounts	32
計 (A) Total gains	332
<特別損失(Extraordinary losses)>	
減損損失 Assets impairment losses	1,602
転貸損失引当金繰入額 The amount of transfer of a sublet loss reserve fund	1,389
店舗閉鎖損失 Store closedown loss	633
支払補償金 Compensation payment	348
その他 Others	7
計 (B) Total losses	3,981
Net (A) - (B)	△3,649

## 4. B/Sのポイント Summary of balance sheet

(連結決算 Consolidated financial Statements)

(単位:百万円) (million yen)

	2010/2	2011/2	増減 Change
流動資産 (Current assets)	( 26,387 )	( 26,151 )	( △ 235 )
現金及び預金 (Cash and bank deposit)	8,929	8,135	△ 794
売掛金 (Accounts receivable-trade)	1,782	1,669	△ 113
商品 (Article)	8,085	8,374	289
繰延税金資産 (Deferred tax assets)	1,145	807	△ 337
その他 (Others)	6,448	7,169	721
貸倒引当金 (Allowance for doubtful accounts)	△ 3	△ 5	△ 1
固定資産 (Fixed assets)	( 99,823 )	( 106,907 )	( 7,084 )
有形固定資産 (Tangible fixed assets)	( 64,878 )	( 70,491 )	( 5,612 )
建物及び構築物 (Buildings and structures)	28,883	32,196	3,313
リース資産 (Lease assets)	480	431	△ 49
土地 (Land)	28,661	28,866	205
その他 (Others)	6,853	8,996	2,143
無形固定資産 (Intangible fixed assets)	( 3,131 )	( 4,408 )	( 1,276 )
投資その他の資産 (Investment and others)	( 31,813 )	( 32,008 )	( 194 )
投資有価証券 (Investment securities)	210	204	△ 6
差入保証金 (Lease deposits)	29,761	27,921	△ 1,840
繰延税金資産 (Deferred tax assets)	1,509	3,967	2,457
その他 (Others)	967	525	△ 442
貸倒引当金 (Allowance for doubtful accounts)	△ 635	△ 609	26
資産合計 (Total assets)	126,211	133,059	6,848
流動負債 (Current liabilities)	( 42,204 )	( 37,408 )	( △ 4,795 )
買掛金 (Accounts payable-trade)	18,167	18,193	25
短期借入金 (Short-term loans payable)	3,000	3,500	500
1年内返済予定の長期借入金 (Long-term loans payable within one year)	11,306	1,899	△ 9,407
コマースシャルペーパー (Commercial paper)	-	2,000	2,000
リース債務 (Lease debt)	68	68	-
未払法人税等 (Accrued income taxes)	482	1,667	1,184
商品券引換引当金 (Reserves for the Gift certificate sold)	46	23	△ 22
株主優待引当金 (Stockholder preferential treatment reserve)	-	71	71
その他 (Others)	9,132	9,985	853
固定負債 (Non-current liabilities)	( 25,082 )	( 34,640 )	( 9,558 )
長期借入金 (Long-term loans payable)	15,003	24,103	9,100
リース債務 (Lease debt)	601	533	△ 68
退職給付引当金 (Employees' retirement benefits)	1,272	1,784	511
転貸損失引当金 (A sublet loss reserve fund)	-	1,103	1,103
長期預り保証金 (Long-term indemnity deposits)	5,593	5,358	△ 235
その他 (Others)	2,610	1,757	△ 853
負債合計 (Total liabilities)	67,286	72,048	4,762
純資産 (Net assets)	( 58,924 )	( 61,010 )	( 2,086 )
資本金 (Common stock)	37,549	37,549	-
資本剰余金 (Capital reserve)	9,801	9,801	△ 0
利益剰余金 (Retained earnings)	13,510	15,526	2,015
自己株式 (Treasury stock)	△ 2,022	△ 2,015	6
その他有価証券評価差額金 (Other securities evaluation difference money)	0	0	0
新株予約権 (Subscription warrant)	84	148	63
負債・純資産合計 (Total liabilities and Net assets)	126,211	133,059	6,848

	2009/2	2010/2	2011/2		2012/2	
			前期増減 Change	計画 Projected	前期増減 Change	
内訳	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen
新店投資 New stores	1,492	5,157	4,086	△ 1,071	3,486	△ 600
改装投資 Renovation	1,702	3,121	2,408	△ 713	2,431	23
センター Center	-	-	2,943	2,943	115	△ 2,828
システム Systems	2,323	2,353	2,461	108	1,577	△ 884
その他投資 Others	2,805	1,061	1,799	738	2,531	732
土地 Land	35	360	539	179	-	△ 539
総投資計 Total	8,361	12,055	14,239	2,184	10,141	△ 4,098
リース対応 Leases	△ 1,430	-	-	-	△ 329	△ 329
純投資 Net	6,931	12,055	14,239	2,184	9,812	△ 4,427

## 6. 減価償却費 Depreciation and Amortization

	2009/2	2010/2	2011/2		2012/2		
			前期増減 Change	前期増減 Change	計画 Projected	前期増減 Change	
	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	
減価償却費 Depreciation and Amortization	3,467	4,003	535	5,041	1,038	6,285	1,243

## 7. 有利子負債の状況 Interest-bearing debt

	2009/2	2010/2	2011/2	
			前期増減 Change	前期増減 Change
	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen
短期借入金 Short-term loans payable	790	3,000	3,500	500
1年内返済予定の長期借入金 Long-term loans payable within one year	11,406	11,306	1,899	△ 9,407
コマーシャルペーパー Commercial paper	-	-	2,000	2,000
長期借入金 Long-term loans payable	18,102	15,003	24,103	9,100
リース債務 Lease debt	-	670	601	△ 68
合計 Total	30,299	29,980	32,104	2,124

	2009/2		2010/2		2011/2	
	百万円 million yen	前期増減 Change 百万円 million yen	百万円 million yen	前期増減 Change 百万円 million yen	百万円 million yen	前期増減 Change 百万円 million yen
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Operating Activities	11,382	1,994	7,947	△ 3,435	8,703	755
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Investing Activities	△ 5,668	1,158	△ 5,347	321	△ 10,870	△ 5,523
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Financing Activities	△ 5,835	△ 2,474	△ 2,137	3,697	1,373	3,511
現金及び現金同等物の増減額 Change in cash and cash equivalents	△ 120	679	462	583	△ 794	△ 1,256
現金及び現金同等物期首残高 Cash and cash equivalents at the beginning of the fiscal year	8,587	△ 799	8,466	△ 120	8,929	462
現金及び現金同等物期末残高 Cash and Cash Equivalent at the end of the fiscal year	8,466	△ 120	8,929	462	8,135	△ 794

## 9. 配当金の状況 Cash dividends

	2009/2		2010/2		2011/2	
	円 yen	増減 Change 円 yen	円 yen	増減 Change 円 yen	円 yen	増減 Change 円 yen
1株当たり当期純利益 Annual net income per share	49.69	11.96	55.80	6.11	22.15	△ 33.65
1株当たり当期配当金 Annual dividends per share	6	6	6	—	6	—
期末株式数 Number of shares issued at fiscal year end	千株 Thousand Shares	千株 Thousand Shares	千株 Thousand Shares	千株 Thousand Shares	千株 Thousand Shares	千株 Thousand Shares
	128,894	—	128,894	—	128,894	—

10. 決算概要 Summary

	2009/2		2010/2		2011/2		2012/2	
		前期比 YOY		前期比 YOY		前期比 YOY	(予想) Projected	前期比 YOY
	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%
営業収益 Sales revenue	341,212	106.4	335,913	98.4	331,424	98.7	327,000	98.7
営業利益 Operating income	7,967	113.0	7,423	93.2	6,348	85.5	6,500	102.4
経常利益 Ordinary income	7,650	113.0	7,252	94.8	6,032	83.2	6,200	102.8
当期純利益 Net income	6,147	135.3	7,219	117.4	3,051	42.3	1,300	42.6

11. 損益状況 Income statements

	2009/2		2010/2		2011/2			
		構成比 Share		構成比 Share		構成比 Share	前期比 YOY	前期差 YOY
	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	%	百万円 million yen
営業収益 Sales revenue	341,212	102.0	335,913	102.0	331,424	102.0	98.7	△ 4,489
売上高 Sales revenue	334,495	100.0	329,292	100.0	324,926	100.0	98.7	△ 4,365
売上総利益 Gross margin	94,084	28.1	94,015	28.6	91,883	28.3	97.7	△ 2,131
営業総利益 Business gross profit	100,801	30.1	100,637	30.6	98,381	30.3	97.8	△ 2,255
販売費 Sale costs	8,245	2.5	8,884	2.7	8,625	2.6	97.1	△ 259
人件費 Personnel expenses	49,722	14.8	50,332	15.3	49,049	15.1	97.5	△ 1,283
営業費 Operating expense	12,061	3.6	10,838	3.3	10,994	3.4	101.4	156
施設費 Institution costs	22,804	6.8	23,157	7.0	23,362	7.2	100.9	205
販管費計 Sales management costs	92,833	27.7	93,213	28.3	92,032	28.3	98.7	△ 1,180
営業利益 Operating income	7,967	2.4	7,423	2.3	6,348	2.0	85.5	△ 1,074
営業外収益 Nontrade profit	584	0.2	483	0.1	342	0.1	70.8	△ 141
営業外費用 Nontrade expense	901	0.3	655	0.2	658	0.2	100.5	3
経常利益 Ordinary income	7,650	2.3	7,252	2.2	6,032	1.9	83.2	△ 1,219
特別利益 Extraordinary profits	840	0.2	1,448	0.4	335	0.1	23.1	△ 1,113
特別損失 Extraordinary losses	2,037	0.6	3,273	1.0	3,860	1.2	117.9	587
税引前当期純利益 As for the taxes, it is net income	6,452	1.9	5,428	1.6	2,508	0.8	46.2	△ 2,920
法人税、住民税及び事業税 Corporation tax and residence tax and an enterprise tax	312	0.1	282	0.0	1,477	0.5	523.5	1,195
法人税等調整額 Corporation taxes amount of adjustment	△ 7	△ 0.0	△ 2,073	△ 0.6	△ 2,020	△ 0.6	-	52
当期純利益 Net income	6,147	1.8	7,219	2.2	3,051	0.9	42.3	△ 4,168

	2009/2		2010/2		2011/2	
		前期比 YOY		前期比 YOY		前期比 YOY
	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%
総資産 Total assets	129,227	101.0	129,454	100.2	136,586	105.5
純資産 Net assets	57,545	111.9	63,714	110.7	66,087	103.7

	2011/2
<特別利益(Extraordinary profits)>	百万円 million yen
立退補償金収入 Money of clearout compensation income	300
貸倒引当金戻入額 Reversal of allowance for doubtful accounts	32
その他 Others	2
計 (A) Total gains	335
<特別損失(Extraordinary losses)>	
減損損失 Assets impairment losses	1,598
転貸損失引当金繰入額 The amount of transfer of a sublet loss reserve fund	1,287
店舗閉鎖損失 Store closedown loss	624
支払補償金 Compensation payment	348
計 (B) Total losses	3,860
Net (A) - (B)	△3,524

## 13. B/Sのポイント Summary of balance sheet

(単体決算 Non-consolidated financial Statements)

(単位:百万円) (million yen)

	2010/2	2011/2	増減 Change
流動資産 (Current assets)	( 26,224 )	( 25,822 )	( △ 402 )
現金及び預金 (Cash and bank deposit)	8,675	7,846	△ 828
売掛金 (Accounts receivable-trade)	1,794	1,677	△ 116
商品 (Article)	8,084	8,377	292
繰延税金資産 (Deferred tax assets)	1,145	760	△ 384
その他 (Others)	6,524	7,158	633
固定資産 (Fixed assets)	( 103,229 )	( 110,764 )	( 7,535 )
有形固定資産 (Tangible fixed assets)	( 55,364 )	( 61,141 )	( 5,776 )
建物及び構築物 (Buildings and structures)	24,449	27,906	3,456
土地 (Land)	24,981	25,201	220
その他 (Others)	5,934	8,033	2,099
無形固定資産 (Intangible fixed assets)	( 3,125 )	( 4,402 )	( 1,277 )
投資その他の資産 (Investment and others)	( 44,739 )	( 45,220 )	( 481 )
投資有価証券 (Investment securities)	2,150	2,323	173
差入保証金 (Lease deposits)	31,183	29,199	△ 1,983
繰延税金資産 (Deferred tax assets)	773	3,179	2,405
その他 (Others)	11,421	11,257	△ 164
貸倒引当金 (Allowance for doubtful accounts)	△ 789	△ 739	50
資産合計 (Total assets)	129,454	136,586	7,132
流動負債 (Current liabilities)	( 41,822 )	( 37,087 )	( △ 4,735 )
買掛金 (Accounts payable-trade)	18,166	18,193	26
短期借入金 (Short-term loans payable)	3,000	3,500	500
1年内返済の予定長期借入金 (Long-term loans payable within one year)	11,306	1,899	△ 9,407
コマーシャルペーパー (Commercial paper)	-	2,000	2,000
リース債務 (Lease debt)	30	30	-
未払法人税等 (Accrued income taxes)	477	1,658	1,181
商品券引換引当金 (Reserves for the Gift certificate sold)	46	23	△ 22
株主優待引当金 (Stockholder preferential treatment reserve)	-	71	71
その他 (Others)	8,795	9,711	915
固定負債 (Non-current liabilities)	( 23,916 )	( 33,411 )	( 9,494 )
長期借入金 (Long-term loans payable)	15,003	24,103	9,100
リース債務 (Lease debt)	269	238	△ 30
退職給付引当金 (Employees' retirement benefits)	1,266	1,777	511
長期預り保証金 (Long-term indemnity deposits)	4,687	4,464	△ 223
その他 (Others)	2,689	2,827	137
負債合計 (Total liabilities)	65,739	70,499	4,759
純資産 (Net assets)	( 63,714 )	( 66,087 )	( 2,372 )
資本金 (Common stock)	37,549	37,549	-
資本剰余金 (Capital reserve)	9,801	9,801	△ 0
利益剰余金 (Retained earnings)	18,300	20,603	2,302
自己株式 (Treasury stock)	△ 2,022	△ 2,015	6
その他有価証券評価差額金 (Other securities evaluation difference money)	0	0	0
新株予約権 (Subscription warrant)	84	148	63
負債・純資産合計 (Total liabilities and Net assets)	129,454	136,586	7,132

## 14. 設備投資 Capital investment

(単体決算 Non-consolidated financial Statements)

		2009/2	2010/2	2011/2		2012/2	
				前期増減 Change	計 画 Projected	前期増減 Change	
		百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen
内 訳	新店投資 New stores	1,338	4,777	4,070	△ 707	3,315	△ 755
	改装投資 Renovation	1,702	3,121	2,339	△ 782	2,431	92
	センター Center	-	-	2,943	2,943	115	△ 2,828
	システム Systems	2,318	2,334	2,461	127	1,577	△ 884
	その他投資 Others	2,748	1,034	1,776	742	2,520	744
	土地 Land	35	360	539	179	-	△ 539
総投資計 Total		8,143	11,628	14,130	2,502	9,959	△ 4,171
リース対応 Leases		△ 1,430	-	-	-	△ 329	△ 329
純投資 Net		6,713	11,628	14,130	2,502	9,630	△ 4,500

## 15. 減価償却費 Depreciation and Amortization

		2009/2	2010/2	2011/2		2012/2		
				前期増減 Change	計 画 Projected	前期増減 Change		
		百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	
減価償却費 Depreciation and Amortization		3,254	3,772	518	4,794	1,021	6,038	1,243

## 16. 有利子負債の状況 Interest-bearing debt

		2009/2	2010/2	2011/2	
				前期増減 Change	前期増減 Change
		百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen
短期借入金 Short-term loans payable		790	3,000	3,500	500
1年内返済予定の長期借入金 Long-term loans payable within one year		11,406	11,306	1,899	△ 9,407
コマーシャルペーパー Commercial paper		-	-	2,000	2,000
長期借入金 Long-term loans payable		18,102	15,003	24,103	9,100
リース債務 Lease debt		-	299	269	△ 30
合 計 Total		30,299	29,609	31,772	2,162

## ■店舗の状況 The development situation of the store

### 17. 既存店売上高・客数・客単価前年比の推移

Year-on-Year comparisons of sales, number of customers and sales per customers and sales per customer

	2009/2			2010/2			2011/2		
	上期 1st half	下期 2nd half	通期 Fiscal year	上期 1st half	下期 2nd half	通期 Fiscal year	上期 1st half	下期 2nd half	通期 Fiscal year
売上高 Sales revenue	103.1	101.5	102.3	98.3	95.3	96.7	96.0	98.6	97.3
客数 Number of customers	101.5	102.3	101.9	99.7	96.4	97.9	98.3	99.7	99.0
客単価 Sales per customers	101.6	99.3	100.4	98.6	98.9	98.8	97.6	98.9	98.3

### 18. 店舗数 The number of retail stores

	2010/2	2011/2					
	合計 Total	新店 ※1	屋号統合 ※2	閉鎖店 ※3	増減 Change	合計 Total	新店・閉鎖 店舗名
マルエツ Maruetsu	177	7	22	3	26	203	【新店】15店舗 ①マルエツ プチ 人形町駅前店(中央区)3月 ②マルエツ プチ 西新宿六丁目店(新宿区)4月 ③マルエツ 中野若宮店(中野区)6月 ④マルエツ 岩槻駅前店(さいたま市)6月 ⑤マルエツ 元住吉店(川崎市)7月 ⑥マルエツ 成増南口店(板橋区)9月 ⑦マルエツ 戸田氷川町店(戸田市)10月 ⑧マルエツ プチ 神田司町店(千代田区)10月 ⑨マルエツ プチ 南荻窪二丁目店(杉並区)11月 ⑩マルエツ 西大宮駅前店(さいたま市)11月 ⑪マルエツ プチ 東日本橋三丁目店(中央区)12月 ⑫マルエツ プチ 翁町二丁目店(横浜市)12月 ⑬マルエツ プチ 東池袋駅前店(豊島区)12月 ⑭マルエツ 豊春店(春日部市)12月 ⑮魚悦 川間店(野田市)12月
マルエツ プチ Maruetsu Petit	4	7	36	-	43	47	
リンコス LINCOS	4	-	-	-	-	4	
魚悦 Uoetsu	0	1	-	-	1	1	
サンデーマート Sundaymart	20	-	△ 20	-	△ 20	0	
フードックスプレス Foodexpress	15	-	△ 15	-	△ 15	0	【閉鎖店】6店舗 ①マルエツ 東本郷店(川口市)3月 ②ポロロッカ 日本橋本町店(中央区)7月 ③ポロロッカ 浦和大間木店(さいたま市)9月 ④ポロロッカ 草加清門町店(草加市)9月 ⑤マルエツ 新菅店(戸田市)10月 ⑥マルエツ 東葛西店(江戸川区)11年1月
ポロロッカ Pororoca	26	-	△ 23	3	△ 26	0	
合計 Total	246	15	0	6	9	255	

※1;新店 New stores、※2;屋号統合 The Unification of the store name、※3;閉鎖店 Closed Stores

### 19. 地域別店舗数・売上高構成比 Number of stores and retail sales by region

地域 Region	2009/2		2010/2		2011/2	
	店舗数 Number of stores	売上高 構成比 Share of sale	店舗数 Number of stores	売上高 構成比 Share of sale	店舗数 Number of stores	売上高 構成比 Share of sale
茨城県 Ibaraki pref.	1	0.6	1	0.5	1	0.5
栃木県 Tochigi pref.	1	0.7	1	0.7	1	0.6
埼玉県 Saitama pref.	55	22.8	57	22.8	57	23.4
千葉県 Chiba pref.	48	19.9	48	20.0	49	19.9
東京都 Tokyo	92	31.7	97	32.2	103	33.0
神奈川県 Kanagawa pref.	45	24.3	42	23.8	44	22.6
合計 Total	242	100.0	246	100.0	255	100.0

## 20. 新店 New stores

	店名 Store name	所在地 Location	開店日 Date of opening	売場面積 Retail floor area	年間売上目標 Annual sales target
新店 New Stores 15店舗	マルエツ プチ 人形町駅前 Ningyouchou-ekimae	東京都中央区 Chuo-ku,Tokyo.	2010年3月31日 March 31, 2010	174 m <sup>2</sup>	億円 100 million yen -
	マルエツ プチ 西新宿六丁目 Nishi-shinjyuku-6chome	東京都新宿区 Shinjyuku-ku,Tokyo.	2010年4月29日 April 29, 2010	593 m <sup>2</sup>	10
	マルエツ 中野若宮 Nakanowakamiya	東京都中野区 Nakano-ku,Tokyo.	2010年6月10日 June 10, 2010	1,130 m <sup>2</sup>	15
	マルエツ 岩槻駅前 Iwatsuki-ekimae	埼玉県さいたま市 Saitama-city,Saitama.	2010年6月24日 June 24, 2010	2,310 m <sup>2</sup>	20
	マルエツ 元住吉 Motosumiyoshi	神奈川県川崎市 Kawasaki-city,Kanagawa.	2010年7月15日 July 15, 2010	1,037 m <sup>2</sup>	17
	マルエツ 成増南口 Narimasu-minamiguchi	東京都板橋区 Itabashi-ku,Tokyo.	2010年9月23日 September 23, 2010	999 m <sup>2</sup>	12
	マルエツ 戸田氷川町 Todahikawachou	埼玉県戸田市 Toda-city,Saitama.	2010年10月22日 October 22, 2010	1,278 m <sup>2</sup>	13.5
	マルエツ プチ 神田司町 Kandatsukasamachi	東京都千代田区 Chiyoda-ku,Tokyo.	2010年10月28日 October 28, 2010	140 m <sup>2</sup>	-
	マルエツ プチ 南荻窪二丁目 Minamiogikubo-2chome	東京都杉並区 Suginami-ku,Tokyo.	2010年11月10日 November 10, 2010	145 m <sup>2</sup>	-
	マルエツ 西大宮駅前 Nishi-omiya-ekimae	埼玉県さいたま市 Saitama-city,Saitama.	2010年11月19日 November 19, 2010	1,667 m <sup>2</sup>	12.5
	マルエツ プチ 東日本橋三丁目 Higashi-nihonbashi-3chome	東京都中央区 Chuo-ku,Tokyo.	2010年12月 1日 December 1, 2010	221 m <sup>2</sup>	3.5
	マルエツ プチ 翁町二丁目 Okinachou-2chome	神奈川県横浜市 Yokohama-city,Kanagawa.	2010年12月 8日 December 8, 2010	173 m <sup>2</sup>	-
	マルエツ プチ 東池袋駅前 Higashi-Ikebukuro-ekimae	東京都豊島区 Toshima-ku,Tokyo.	2010年12月 9日 December 9, 2010	433 m <sup>2</sup>	4.5
	マルエツ 豊春 Toyoharu	埼玉県春日部市 Kasukabe-city,Saitama.	2010年12月15日 December 15, 2010	969 m <sup>2</sup>	10.5
	魚悦 川間 Kawama	千葉県野田市 Noda-city,Chiba	2010年12月18日 December 18, 2010	1,296 m <sup>2</sup>	-

21. 閉鎖店 Closed stores

	店名 Store name	所在地 Location	閉鎖日 Date of closing	売場面積 Retail floor area
閉鎖店 Closed stores 6店舗	マルエツ 東本郷 Higashi-hongou	埼玉県川口市 Kawaguchi-city,Saitama.	2010年3月1日 March 1, 2010	2,169 m <sup>2</sup>
	ポロロッカ 日本橋本町 Nihonbashi-honchou	東京都中央区 Chuo-ku,Tokyo.	2010年 7月26日 July 26, 2010	362 m <sup>2</sup>
	ポロロッカ 浦和大間木 Urawaomagi	埼玉県さいたま市 Saitama-city,Saitama.	2010年 9月 1日 September 1, 2010	581 m <sup>2</sup>
	ポロロッカ 草加清門町 Soukaseimonchou	埼玉県さいたま市 Souka-city,Saitama.	2010年 9月 6日 September 6, 2010	584 m <sup>2</sup>
	マルエツ 新曽 Niizo	埼玉県戸田市 Toda-city,Saitama.	2010年10月20日 October 20, 2010	929 m <sup>2</sup>
	マルエツ 東葛西 Higashi-kasai	東京都江戸川区 Edogawa-ku,Tokyo.	2011年1月17日 January 17, 2011	2,005 m <sup>2</sup>

22. 2012年2月期の出店計画

New Stores planning in fiscal ending Feb.2012

	店名 Store name	所在地 Location	開店日 Date of opening	売場面積 Retail floor area	年間売上 目標 Annual sales target
新店 New stores 14店舗	マルエツ 板橋駅前 Itabashi-ekimae	東京都板橋区 Itabashi-ku,Tokyo.	2011年3月16日 March 16, 2011	988 m <sup>2</sup>	億円 100 million yen 15
	マルエツ プチ 本所四丁目 Honjo-4chome	東京都墨田区 Sumida-ku,Tokyo.	2011年3月31日 March 31, 2011	205 m <sup>2</sup>	-
	マルエツ プチ 渋谷鶯谷町 Shibuya-uguisudanichou	東京都渋谷区 Shibuya-ku,Tokyo.	2011年4月 7日 April 7, 2011	188 m <sup>2</sup>	-
	他11店舗予定				

## 23. 部門別売上高(単体) Sales by category of products(Non-consolidated)

	2010/2		2011/2			
	金額 Amount	構成比 Share	金額 Amount	前期比 YOY	構成比 Share	前期増減 Change
	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	%	%
青果 Fresh produce	47,111	14.3	48,100	102.1	14.8	0.5
鮮魚 Fresh seafood	30,665	9.3	29,223	95.3	9.0	△ 0.3
精肉 Fresh meat	32,695	9.9	32,102	98.2	9.9	0.0
惣菜・インスタペーカリー Delicatessen and fresh bread	35,504	10.8	35,650	100.4	11.0	0.2
日配食品 Perishable foods	67,513	20.5	67,692	100.3	20.8	0.3
一般食品 Dry groceries	92,866	28.2	90,905	97.9	28.0	△ 0.2
食料品計 Foods(Total)	306,356	93.0	303,676	99.1	93.5	0.5
日用雑貨 Household goods	16,957	5.2	16,035	94.6	4.9	△ 0.3
衣料・身の回り品 Clothes and personal accessories	5,618	1.7	4,952	88.2	1.5	△ 0.2
計 Total	328,932	99.9	324,663	98.7	99.9	0.0
商品供給 Miscellaneous (merchandise/services)	359	0.1	262	72.9	0.1	0.0
合計 Grand total	329,292	100.0	324,926	98.7	100.0	-

24. 部門別荒利益率(単体) Gross margin ratio by category of products(Non-consolidated)

	2010/2	2011/2	
	利益率 Margin	利益率 Margin	増減 Change
	%	%	%
青果 Fresh produce	22.4	22.1	△ 0.3
鮮魚 Fresh seafood	26.5	25.5	△ 0.1
精肉 Fresh meat	29.6	27.5	△ 2.1
惣菜・インスタペーパーカリー Delicatessen and fresh bread	43.4	43.1	△ 0.3
日配食品 Perishable foods	32.5	32.3	△ 0.2
一般食品 Dry groceries	22.8	23.0	0.2
食料品計 Foods(Total)	28.3	28.0	△ 0.3
日用雑貨 Household goods	31.1	32.0	0.9
衣料・身の回り品 Clothes and personal accessories	33.9	34.4	0.5
計 Total	28.6	28.3	△ 0.3
商品供給 Miscellaneous (merchandise/services)	2.1	2.0	△ 0.1
合計 Grand total	28.6	28.3	△ 0.3

25. 商品回転率 Merchandise turnover ratio

	2010/2	2011/2	
		増減 Change	
	回 times	回 times	回 times
商品回転率 Merchandise turnover ratio	28.4	28.3	△ 0.1

## 26. 前年割れ店舗数の実績

Number of stores which sales declined from previous year

	2009/2	2010/2	2011/2
全店舗数 ; A Total number of stores	店舗 Stores 242	店舗 Stores 246	店舗 Stores 255
前年割れ店舗数 ; B Number of stores which sales declined from the previous year	店舗 Stores 52	店舗 Stores 189	店舗 Stores 185
比率 B/A Percentage	26.7 %	76.8 %	72.5 %

## 27. 1㎡当たり売上高(全店ベース)

Sales per square meter(Storewide base)

	2009/2	2009/2	2011/2	増減 Change
売上高 Sales revenue	百万円 million yen 334,495	百万円 million yen 329,292	百万円 million yen 324,926	百万円 million yen △ 4,365
平均売場面積 Average retail floor area	m <sup>2</sup> 321,488	m <sup>2</sup> 326,114	m <sup>2</sup> 324,725	m <sup>2</sup> △ 1,389
1㎡当たり売上高 Sales per square meter	千円 thousand yen 1,040	千円 thousand yen 1,010	千円 thousand yen 1,001	千円 thousand yen △ 9

## 28. 従業員1人当たり売上高

Sales per employee

	2009/2	2010/2	2011/2	増減 Change
従業員数 ※1 (パート、アルバイト含む) Number of employees (Including part-timers)	人 employees 13,545	人 employees 13,740	人 employees 13,632	人 employees △ 108
1人当たり売上高 ※2 Sales amount per employee	千円 thousand yen 24,600	千円 thousand yen 23,921	千円 thousand yen 23,788	千円 thousand yen △ 133

※1. 正社員は期末人員数で計算

Number of regular employees at the end of fiscal period

※2. 期中平均従業員数で計算

Average number of employees

## 29. 従業員の状況(単体)

Number of employees(Non-consolidated)

	2009/2	2010/2	2011/2	増減 Change
社員数(出向者除く) Number of full-time employees (excluding secondees) *A	人 employees 3,791	人 employees 3,901	人 employees 3,798	人 employees △ 103
パートタイマー Part-time employees *B	人 employees 9,754	人 employees 9,839	人 employees 9,834	人 employees △ 5
合計 Total *(A+B)	人 employees 13,545	人 employees 13,740	人 employees 13,632	人 employees △ 108
パート比率 As percentage of total *B/(A+B)	% 72.0	% 71.6	% 72.1	% 0.5
労働分配率 Ratio of labor cost to gross profit	% 52.8	% 53.5	% 53.4	% △ 0.1