

2006年2月期（第54期）

## 決算参考資料

Annual Report for the Fiscal year ending Feb.28,2006

株式会社 マルエツ  
The Maruetsu, Inc.

### 連結決算 Consolidated financial Statements

ページ

1 決算概要	Summary	1
2 グループ小売各社の営業収益の状況	Operating income of consolidated companies and affiliates	1
3 グループ小売各社の既存店売上高・客数・客単価前年比の推移	Year-on-Year comparisons of sales, number of customers and sales per customer of subsidiaries	2
4 グループ小売各社の店舗数	The number of retail stores of subsidiaries	2
5 販売の状況	Sales status	2
6 販売費及び一般管理費の実績	Selling, general and administrative expenses	3
7 特別損益の状況	Extraordinary profits and losses	3
8 新店	New stores	4
9 2007年2月期の出店計画	Stores newly opening in fiscal year ending Feb. 2007	4
10 閉鎖店	Closed stores	5
11 2007年2月期の閉鎖店	Stores closed in fiscal year ending Feb. 2007	5
12 B/Sのポイント	Summary of balance sheet	6
13 設備投資	Capital investment	7
14 減価償却費	Depreciation expenses	7
15 有利子負債の状況	Interest-bearing debt	7
16 連結キャッシュ・フロー	Consolidated Cash Flows	8

### 単体決算 Non-consolidated financial statements

17 決算概要	Summary	9
18 既存店売上高・客数・客単価前年比の推移	Year-on-Year comparisons of sales, number of customers and sales per customer	9
19 地域別店舗数・売上高構成比	Number of stores and retail sales by region	9
20 部門別売上高	Sales by category of products	10
21 部門別荒利益率	Gross margin ratio by category of products	11
22 販売費及び一般管理費の実績	Selling, general and administrative expenses	12
23 特別損益の状況	Extraordinary profits and losses	12
24 前年割れ店舗数の実績	Number of stores with Year-on-Year decrease in sales	13
25 1m <sup>2</sup> 当たり売上高(全店ベース)	Sales per square meter	13
26 従業員1人当たり売上高	Sales per employee	13
27 従業員の状況	Number of employees	13
28 商品回転率	Merchandise turnover ratio	13
29 B/Sのポイント	Summary of balance sheet	14
30 設備投資	Capital investment	15
31 減価償却費	Depreciation expenses	15
32 有利子負債の状況	Interest-bearing debt	15
33 配当金の状況	Cash dividends	15

# 連結決算 Consolidated financial Statements

## 1. 決算概要 Summary

	2004 / 2		2005 / 2		2006 / 2		2007 / 2	
		前期比 YOY		前期比 YOY		前期比/差 YOY/Difference	(予想) Projected	前期比/差 YOY/Difference
営業収益 Sales revenue	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%
Sales revenue	364,446	98.3	351,948	96.6	329,791	93.7	325,000	98.5
営業利益 Operating income	6,125	96.1	2,729	44.6	1,043	3,772	4,400	5,443
経常利益 Ordinary income	5,197	95.7	2,232	42.9	1,141	3,373	3,700	4,841
当期純利益 Net income	1,051	87.6	21,089	-	9,631	11,458	3,400	13,031

	2004 / 2		2005 / 2		2006 / 2	
		前年比 YOY		前期比 YOY		前期比 YOY
総資産 Total assets	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%
Total assets	163,165	99.3	140,633	86.2	130,346	92.7
株主資本 Shareholders' equity	72,041	99.0	48,902	67.9	38,178	78.1

## 2. グループ小売各社の営業収益の状況 Operating income of cons

	2004 / 2		2005 / 2		2006 / 2		2007 / 2	
		前期比 YOY		前期比 YOY		前期比 YOY	(予想) Projected	前期比 YOY
マルエツ The Maruetsu Co.,Ltd	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%		
The Maruetsu Co.,Ltd	332,060	101.8	322,668	97.2	307,660	95.3	304,000	98.8
サンデーマート Sunday Mart Co.,Ltd.	21,597	114.5	26,442	122.4	26,231	99.2	28,120	107.2
ポロロッカ 1 Pororoca Co.,Ltd.	23,595	94.4	21,676	91.9	13,881	2 64.0	12,280	88.5
その他 3 Others	3,098	107.2	3,121	100.7	3,406	3 109.1	2,579	4 75.7

1 (株)ポロロッカの数値は、(株)トマトスタンプの営業収益を含んでおります。

Pororoca's figures include Tomato Stamp Co., Ltd. sales revenue.

(株)トマトスタンプは2006年1月26日に、パンダスタンプ販売(株)より社名を変更致しました。

Tomato Stamp Co., Ltd. changed its company name from Panda Stamp Hanbai Co., Ltd. on January 26, 2006.

2 2005年6月10日に(株)ポロロッカの近畿地区合計17店舗の営業譲渡を含め、20店舗を閉鎖致しました。

Twenty stores were closed including a total of 17 Pororoca Co. Ltd. in the Kinki area whose operations were transferred on June 10th, 2005.

3 (株)マルエツ開発、(株)メッカ、(株)クローバ商事、及び(株)マーノ

Maruetsu Development Co.,Ltd. , Mecca Co.,Ltd. , Clover Co.,Ltd. , and Mano Co.,Ltd.

4 (株)メッカは2006年3月1日に売却致しました。

Mecca Co., Ltd's stock was sold on March 1, 2006.

### 3. グループ小売各社の既存店売上高・客数・客単価前年比の推移

Year-on-Year comparisons of sales, number of customers and sales per customer of subsidiaries

2006 / 2 通期	マルエツ The Maruetsu, Inc.	サンデーマート Sunday Mart Co.,Ltd.	ポロロッカ Pororoca Co.,Ltd.
売上高 Sales revenue	94.8 %	98.3 %	97.6 %
客 数 Number of customers	97.3 %	98.6 %	98.7 %
客単価 Sales per customer	97.4 %	99.7 %	98.8 %

(株)ポロロッカの実績は、関東地区的数値です。

Performance results of Pororoca Co., Ltd. are values for the Kanto area.

### 4. グループ小売各社の店舗数

The number of retail stores of subsidiaries

	2004 / 2		2005 / 2			2006 / 2				
		増減 Change		増減 Change	新店 New stores	閉鎖店 Closed stores		増減 Change	新店 New stores	閉鎖店 Closed stores
マルエツ The Maruetsu, Inc.	店 Stores	店 Stores	店 Stores	店 Stores	店 Stores	店 Stores	店 Stores	店 Stores	店 Stores	店 Stores
207	6	211	4	8	4	201	10	9	19	
サンデーマート Sunday Mart Co.,Ltd.	25	6	24	1	-	1	25	1	1	0
ポロロッカ Pororoca Co.,Ltd.	47	1	41	6	3	9	22	19	1	20
合 計 Total	279	1	276	3	11	14	248	28	11	39

2005年6月10日に(株)ポロロッカの近畿地区合計17店舗の営業譲渡を含め、20店舗を閉鎖致しました。

Twenty stores were closed including a total of 17 Pororoca Co. Ltd. in the Kinki area whose operations were transferred on June 10th, 2005.

### 5. 販売の状況

Sales status

Sales revenue	売上高	2004 / 2		2005 / 2			2006 / 2		
			構成比 Share		前期比 YOY	構成比 Share		前期比 YOY	構成比 YOY
生鮮食品 Fresh foods		百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	%	百万円 million yen	%	%
116,108		116,108	31.9	107,415	92.5	30.5	101,175	94.2	30.6
加工食品 Processed foods		205,200	56.3	205,739	100.3	58.5	193,270	93.9	58.6
雑貨・衣料 Sundries & clothing		33,832	9.3	30,067	88.9	8.5	26,612	88.5	8.1
その他 Others		2,980	0.8	2,306	77.4	0.7	2,255	97.8	0.7
小計 Total		358,121	98.3	345,528	96.5	98.2	323,313	93.6	98.0
その他営業収入 Other operating revenues		6,324	1.7	6,419	101.5	1.8	6,478	100.9	2.0
合 計 Grand total		364,446	100.0	351,948	96.6	100.0	329,791	93.7	100.0

6. 販売費及び一般管理費の実績 Selling, general and administrative expenses

	2004 / 2		2005 / 2			2006 / 2		
		売上比 % of sales		前期比 YOY	売上比 % of sales		前期比 YOY	売上比 % of sales
販 売 費 Selling expenses	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	%	百万円 million yen	%	%
	8,961	2.5	7,898	88.1	2.3	8,091	102.4	2.5
人 件 費 Salaries & wages	52,638	14.7	52,716	100.1	15.3	49,499	93.9	15.3
営 業 費 Utility and communication expenses	12,439	3.5	12,178	97.9	3.5	11,929	98.0	3.7
施 設 費 Facility cost	25,266	7.1	25,198	99.7	7.3	23,193	92.0	7.2
合 計 Total	99,306	27.7	97,991	98.7	28.4	92,714	94.6	28.7

7. 特別損益の状況 Extraordinary profits and losses

		2006 / 2
投資有価証券売却益 Profits on sales of investment securities		百万円 million yen 1,102
閉鎖関連費用戻入益 Reversal of allowance for store closing expenses		418
貸倒引当金戻入益 Reversal of allowance for doubtful receivables		202
固定資産売却益 Profits on sales of fixed assets		38
その他 Others		111
計 (A) Total gain		1,873
減損損失 Assets impairment losses		1,676
店舗閉鎖費用 Store closing expenses		740
役員退職慰労金 Directors' retirement benefits		381
固定資産売却損 Loss on sales of fixed assets		111
貸倒引当金繰入額 Additions to doubtful accounts reserve		72
その他 Others		185
計 (B) Total losses		3,166
Net (A) - (B)		1,293

8. 新店 New stores

	グループ会社名 Company name	店 名 Store name	所 在 地 Location	開店日 Date of opening	売場面積 Retail floor area	年間売上 目標 Annual sales target
新 店 New Stores	マルエツ The Maruetsu, Inc.	天王町 Tennocyō	神奈川県横浜市 Yokohama-shi,Kanagawa Pref.	2005年3月16日 March 16, 2005	1,322 m <sup>2</sup>	100 million yen 18 億円
		草加八幡 Sokayawata	埼玉県草加市 Soka-shi,Saitama Pref.	2005年3月25日 March 25, 2005	1,335 m <sup>2</sup>	18
		フーデックスプレス 新小岩 Shinkoiwa	東京都葛飾区 Katsushika-ku,Tokyo.	2005年4月8日 April 8, 2005	479 m <sup>2</sup>	5.9
		四季の森 フォレオ Shikinomori fo leo	神奈川県横浜市 Yokohama-shi,Kanagawa Pref.	2005年4月15日 April 15, 2005	2,597 m <sup>2</sup>	30
		東中山 Higashi-nakayama	千葉県船橋市 Funabashi-shi,Chiba Pref.	2005年6月22日 June 22, 2005	987 m <sup>2</sup>	11.5
		三郷中央 Misato-chuo	埼玉県三郷市 Misato-shi,Saitama Pref.	2005年10月14日 October 14, 2005	1,105 m <sup>2</sup>	10
		宮野木 Miyanoji	千葉県千葉市 Chiba-shi,Chiba Pref.	2005年10月26日 October 26, 2005	1,553 m <sup>2</sup>	16
		さがみ野 Sagamino	神奈川県海老名市 Ebina-shi,Kanagawa Pref.	2005年11月30日 November 30, 2005	2,248 m <sup>2</sup>	23
		幸手上高野 Satte-kamitakano	埼玉県幸手市 Satte-shi,Saitama Pref.	2005年12月8日 December 8, 2005	1,770 m <sup>2</sup>	20
	サンデーマート Sunday Mart Co.,Ltd.	大森東 Omorihigashi	東京都大田区 Ota-ku,Tokyo.	2005年6月7日 June 7, 2005	525 m <sup>2</sup>	-
	ポロロッカ Pororoca Co.,Ltd.	水道小桜 Suido-kozakura	東京都文京区 Bunkyo-ku,Tokyo.	2005年7月28日 July 28, 2005	214 m <sup>2</sup>	-

9. 2007年2月期の出店計画 Stores newly opening in fiscal year ending Feb. 2007

	グループ会社名 Company name	店 名 Store name	所 在 地 Location	開店日 Date of opening	売場面積 Retail floor area	年間売上 目標 Annual sales target
新 店 New stores	マルエツ The Maruetsu, Inc.	リンクス 立川若葉町 Tachikawa-wakabacyo	東京都立川市 Tachikawa-shi,Tokyo.	2006年3月15日 March 15, 2006	1,780 m <sup>2</sup>	100 million yen 22 億円
		リンクス 高輪 Takanawa	東京都港区 Minato-ku,Tokyo.	2006年3月23日 March 23, 2006	484 m <sup>2</sup>	9
		川口キュポラ Kawaguchi-Cupola	埼玉県川口市 Kawaguchi-shi,Saitama Pref.	2006年4月20日 April 20, 2006	1,262 m <sup>2</sup>	16.5
		その他1店舗予定 1 more store being considered	-	-	-	-
	サンデーマート Sunday Mart Co.,Ltd.	西糀谷 Nishi-kojiya	東京都大田区 Ota-ku,Tokyo.	2006年3月9日 March 9, 2006	489 m <sup>2</sup>	-
		その他1店舗予定 1 more store being considered	-	-	-	-
	ポロロッカ Pororoca Co.,Ltd.	早稲田 Waseda	東京都新宿区 Shinjuku-ku,Tokyo.	2006年3月1日 March 1, 2006	277 m <sup>2</sup>	-
		その他3店舗予定 3 more stores being considered	-	-	-	-

## 10. 閉鎖店 Closed stores

	グループ会社名 Company name	店名 Store name	所在地 Location	閉鎖日 Date of closing	売場面積 Retail floor area
閉鎖店 Closed stores	マルエツ The Maruetsu, Inc.	北浦和HOPビル KitaurawaHOPbiru	埼玉県さいたま市 Saitama-shi, Saitama Pref.	2005年3月6日 March 6, 2005	909 m <sup>2</sup>
		戸戸 Saido	神奈川県横浜市 Yokohama-shi, Kanagawa Pref.	2005年3月6日 March 6, 2005	1,552 m <sup>2</sup>
		新所沢 Sintokorozawa	埼玉県所沢市 Tokorozawa-shi, Saitama Pref.	2005年3月6日 March 6, 2005	2,043 m <sup>2</sup>
		櫛引 Kushibiki	埼玉県さいたま市 Saitama-shi, Saitama Pref.	2005年3月13日 March 13, 2005	1,197 m <sup>2</sup>
		熊谷原島 Kumagaya harashima	埼玉県熊谷市 Kumagaya-shi, Saitama Pref.	2005年3月13日 March 13, 2005	4,428 m <sup>2</sup>
		取手 Toride	茨城県取手市 Toride-shi, Ibaraki Pref.	2005年3月13日 March 13, 2005	1,495 m <sup>2</sup>
		戸田 Toda	埼玉県戸田市 Toda-shi, Saitama Pref.	2005年3月21日 March 21, 2005	1,498 m <sup>2</sup>
		鶴ヶ島 Tsurugashima	埼玉県鶴ヶ島市 Tsurugashima-shi, Saitama Pref.	2005年3月21日 March 21, 2005	1,762 m <sup>2</sup>
		武蔵村山 Musashi murayama	東京都武蔵村山市 Musashimurayama-shi, Tokyo.	2005年3月21日 March 21, 2005	2,530 m <sup>2</sup>
		東松山 Higashi-matsuyama	埼玉県東松山市 Higashimatsuyama-shi, Saitama Pref.	2005年3月27日 March 27, 2005	3,387 m <sup>2</sup>
		羽生 Hanyu	埼玉県羽生市 Hanyu-shi, Saitama Pref.	2005年3月27日 March 27, 2005	1,502 m <sup>2</sup>
		田島 Tajima	埼玉県さいたま市 Saitama-shi, Saitama Pref.	2005年5月29日 May 29, 2005	1,840 m <sup>2</sup>
		阿見 Ami	茨城県稲敷郡 Inashiki-gun, Ibaraki Pref.	2005年10月30日 October 30, 2005	2,191 m <sup>2</sup>
		北浦和西口 Kitaurawa-nishiguchi	埼玉県さいたま市 Saitama-shi, Saitama Pref.	2005年11月29日 November 29, 2005	664 m <sup>2</sup>
		幸手公団 Sattekodan	埼玉県幸手市 Satte-shi, Saitama Pref.	2005年11月29日 November 29, 2005	730 m <sup>2</sup>
		上小 Kamiko	埼玉県さいたま市 Saitama-shi, Saitama Pref.	2006年1月8日 January 8, 2006	901 m <sup>2</sup>
		北本 Kitamoto	埼玉県北本市 Kitamoto-shi, Saitama Pref.	2006年1月8日 January 8, 2006	1,496 m <sup>2</sup>
		西堀 Nishibori	埼玉県さいたま市 Saitama-shi, Saitama Pref.	2006年1月8日 January 8, 2006	993 m <sup>2</sup>
		江戸川台 Edogawadai	千葉県流山市 Nagareyama-shi, Chiba Pref.	2006年1月8日 January 8, 2006	1,314 m <sup>2</sup>
	ポロロッカ Pororo Co.,Ltd.	東瑞江 Higashi-mizue	東京都江戸川区 Edogawa-ku, Tokyo.	2005年3月31日 March 31, 2005	492 m <sup>2</sup>
		大宮櫛引 Omiya kushibiki	埼玉県さいたま市 Saitama-shi, Saitama Pref.	2005年6月30日 June 30, 2005	495 m <sup>2</sup>
		新宿歌舞伎町 Shinjuku kabukicho	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo.	2005年7月15日 July 15, 2005	238 m <sup>2</sup>
		近畿地区17店舗 営業譲渡 Transfer of operations of 17 stores in the Kinki area		-	-

## 11. 2007年2月期の閉鎖店 Stores closed in fiscal year ending Feb. 2007

	グループ会社名 Company name	店名 Store name	所在地 Location	閉鎖日 Date of closing	売場面積 Retail floor area
閉鎖店 Closed stores	マルエツ The Maruetsu, Inc.	亀戸 Kameido	東京都江東区 Koto-ku, Tokyo.	2006年3月1日 March 1, 2006	1,497 m <sup>2</sup>
		小室 Komuro	千葉県船橋市 Funabashi-shi, Chiba Pref.	2006年3月1日 March 1, 2006	899 m <sup>2</sup>
		その他8店舗程度予定 8 more stores being considered	-	-	-
	ポロロッカ Pororo Co.,Ltd.	2店舗予定 2 stores being considered	-	-	-

(単位:百万円) (million yen)

		2005 / 2	2006 / 2	増減 Change
流動資産	(Current assets)	( 35,780 )	( 28,572 )	( 7,207 )
現金及び預金	(Cash and bank deposit)	13,243	11,869	1,373
売掛金	(Accounts receivable-trade)	1,313	1,261	51
有価証券	(Marketable securities)	9	10	0
棚卸資産	(Inventories)	11,827	9,393	2,434
繰延税金資産	(Deferred tax assets)	152	-	152
その他	(Others)	9,234	6,086	3,147
貸倒引当金	(Allowance for doubtful accounts)	-	48	48
固定資産	(Fixed assets)	( 104,835 )	( 101,773 )	( 3,062 )
有形固定資産	(Tangible fixed assets)	( 54,158 )	( 57,804 )	( 3,646 )
建物及び構築物	(Buildings and structures)	27,239	30,468	3,229
車両運搬具	(Vehicles)	1	1	0
器具備品	(Tools, furniture and fixtures)	2,193	2,289	96
土地	(Land)	23,802	24,440	638
建設仮勘定	(Construction in progress)	922	603	318
無形固定資産	(Intangible fixed assets)	( 870 )	( 617 )	( 253 )
投資等	(Investment and others)	( 49,807 )	( 43,351 )	( 6,455 )
投資有価証券	(Investment securities)	3,159	4,101	942
長期貸付金	(Long-term loans)	836	874	38
差入保証金	(Lease deposits)	39,253	36,550	2,702
繰延税金資産	(Deferred tax assets)	7,056	593	6,463
その他	(Others)	579	1,663	1,084
貸倒引当金	(Allowance for doubtful accounts)	1,078	431	646
繰延資産	(Deferred charges)	( 16 )	( - )	( 16 )
社債発行費	(Bond expense)	16	-	16
資産合計	(Total assets)	140,633	130,346	10,287
流動負債	(Current liabilities)	( 48,025 )	( 58,477 )	( 10,452 )
買掛金	(Accounts payable-trade)	18,044	16,060	1,984
短期借入金	(Short-term borrowings)	6,290	5,550	740
一年内償還予定社債	(Bonds in current portion)	-	10,000	10,000
一年内返済予定長期借入金	(Long-term loans due within one year)	11,851	11,071	780
コマーシャルペーパー	(Commercial Paper)	3,500	8,000	4,500
未払法人税等	(Accrued income taxes)	371	604	232
その他	(Others)	7,968	7,192	775
固定負債	(Non-current liabilities)	( 43,704 )	( 33,689 )	( 10,015 )
社債	(Ordinary bonds)	10,000	-	10,000
長期借入金	(Long-term borrowings)	19,173	18,646	527
退職給付引当金	(Employees' retirement benefits)	4,081	215	3,865
預り保証金	(Indemnity deposits)	6,093	6,787	693
連結調整勘定	(consolidation adjusting account)	39	29	9
その他	(Others)	4,316	8,010	3,693
負債合計	(Total liabilities)	91,730	92,167	436
資本	(Shareholders' equity)	( 48,902 )	( 38,178 )	( 10,723 )
資本金	(Common stock)	37,549	37,549	-
資本剰余金	(Capital reserve)	35,788	17,938	17,850
利益剰余金	(Retained earnings)	22,417	14,936	7,480
有価証券評価差額金	(Net unrealized gains on securities)	481	51	430
自己株式	(Treasury stock)	2,500	2,423	76
負債・資本合計	(Total liabilities and shareholders' equity)	140,633	130,346	10,287

## 主な増減の理由

See below as to the cause of major fluctuations

- 1 在庫の削減と閉鎖店舗の影響 Inventory reduction and effects of store closure
- 2 閉鎖店及び償還 Closure of stores and redemption
- 3 単体全額取崩 Non-consolidated total amount liquidation
- 4 長期より短期への振替 Transfer from long term to short term
- 5 企業年金制度の変更 Corporate pension plan change

13. 設備投資 Capital investment

		2004 / 2	2005 / 2	2006 / 2		2007 / 2	
				増減 Change	計画 Projected	増減 Change	
内訳 Breakdown	新店投資 New stores	百万円 million yen 4,470	百万円 million yen 4,752	百万円 million yen 6,794	百万円 million yen 2,042	百万円 million yen 3,185	百万円 million yen 3,609
	改装投資 Renovation	2,557	2,523	1,070	1,453	1,086	16
	維持更新 Maintenance	2,126	1,277	1,163	114	672	491
	システム Systems	319	1,368	2,029	661	1,189	840
	土地、その他 Land, Others	89	1,493	1,379	114	0	1,379
総投資計 Total		9,561	11,415	12,435	1,020	6,132	6,303
リース対応 Leases		2,867	2,937	3,320	383	2,317	1,003
純投資 Net		6,694	8,478	9,115	637	3,815	5,300

14. 減価償却費 Depreciation expenses

		2004 / 2	2005 / 2	2006 / 2		2007 / 2	
				増減 Change	計画 Projected	増減 Change	
減価償却 Depreciation Expenses		百万円 million yen 3,262	百万円 million yen 3,270	百万円 million yen 8	百万円 million yen 2,498	百万円 million yen 772	百万円 million yen 2,195
							303

15. 有利子負債の状況 Interest-bearing debt

		2004 / 2	2005 / 2	2006 / 2		増減 Change
短期借入金 Short-term loans		百万円 million yen 5,300	百万円 million yen 6,290	百万円 million yen 5,550	百万円 million yen 740	
一年内返済予定長期借入金 Long-term debt payable within one year		2,361	11,851	11,071	780	
コマーシャルペーパー <sup>1)</sup> Commercial Paper		-	3,500	8,000	4,500	
長期借入金 Long-term loans		28,393	19,173	18,646	527	
社債 Bonds		20,200	10,000	10,000	-	
合計 Total		56,255	50,815	53,267	2,452	

16. 連結キャッシュ・フロー Consolidated Cash Flows

	2004 / 2		2005 / 2		2006 / 2	
		増減 Change		増減 Change		増減 Change
営業活動によるキャッシュフロー Cash Flow From Operating Activities	百万円 million yen 3,163	百万円 million yen 4,660	百万円 million yen 3,851	百万円 million yen 688	百万円 million yen 327	百万円 million yen 3,523
投資活動によるキャッシュフロー Cash Flow From Investing Activities	2,597	93	9,056	11,653	3,489	12,545
財務活動によるキャッシュフロー Cash Flow From Financing Activities	2,750	3,373	6,684	3,933	1,787	8,472
現金及び現金同等物の増減額 Change in cash and cash equivalents	2,184	-	6,224	-	1,373	-
現金及び現金同等物期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	9,204	-	7,019	-	13,243	-
現金及び現金同等物期末残高 Cash and Cash Equivalent at the end of fiscal year	7,019	2,184	13,243	6,224	11,869	1,373

## 単体決算 Non-consolidated financial statements

### 17. 決算概要 Summary

	2004 / 2	2005 / 2		2006 / 2		2007 / 2	
		前期比 YOY		前期比/差 YOY/Difference	(予想) Projected	前期比/差 YOY/Difference	
営業収益 Sales revenue	百万円 million yen 332,060	百万円 million yen 322,668	% 97.2	百万円 million yen 307,660	% 95.3	百万円 million yen 304,000	% 98.8
営業利益 Operating income	5,761	2,564	44.5	1,553	百万円 million yen 4,118	4,000	百万円 million yen 5,553
経常利益 Ordinary income	5,166	2,328	45.1	1,842	百万円 million yen 4,170	3,500	百万円 million yen 5,342
当期利益 Net income	1,563	21,949	-	10,234	百万円 million yen 11,715	3,200	百万円 million yen 13,434

### 18. 既存店売上高・客数・客单価前年比の推移

Year-on-Year comparisons of sales, number of customers and sales per customer

	2004 / 2			2005 / 2			2006 / 2		
	上期 1st half	下期 2nd half	通期 Fiscal year	上期 1st half	下期 2nd half	通期 Fiscal year	上期 1st half	下期 2nd half	通期 Fiscal year
売上高 Sales revenue	% 96.6	% 96.4	% 96.6	% 94.1	% 93.5	% 93.8	% 93.8	% 95.9	% 94.8
客 数 Number of customer	98.9	100.2	99.5	98.4	95.3	96.8	96.1	98.5	97.3
客单価 Sales per customer	97.7	96.2	97.0	95.7	98.1	96.9	97.5	97.4	97.4

### 19. 地域別店舗数・売上高構成比 Number of stores and retail sales by region

地 域 Region	2004 / 2		2005 / 2		2006 / 2	
	店舗数 Number of stores	売上高 構成比 Share of sale	店舗数 Number of stores	売上高 構成比 Share of sale	店舗数 Number of stores	売上高 構成比 Share of sale
茨 城 県 Ibaraki pref.	店 Stores 3	% 1.3	店 Stores 3	% 1.4	店 Stores 1	% 0.9
栃 木 県 Tochigi pref.	2	0.8	2	0.8	2	0.9
埼 玉 県 Saitama pref.	63	26.0	62	26.3	51	23.2
千 葉 県 Chiba pref.	51	21.3	52	22.8	53	21.4
東 京 都 Tokyo	50	28.6	54	23.8	54	29.0
神 奈 川 県 Kanagawa pref.	38	22.0	38	24.9	40	24.6
合 計 Total	207	100.0	211	100.0	201	100.0

20. 部門別売上高 Sales by category of products

	2004 / 2		2005 / 2				2006 / 2			
	金額 Amount	構成比 Share	金額 Amount	前期比 YOY	構成比 Share	増減 Change	金額 Amount	前期比 YOY	構成比 Share	増減 Change
青果 Fresh produce	百万円 million yen 37,093	% 12.3	百万円 million yen 36,163	% 97.5	% 12.2	% 0.0	百万円 million yen 33,770	% 93.4	% 12.0	% 0.2
鮮魚 Fresh seafood	30,294	10.0	28,406	93.8	9.6	0.4	27,284	96.1	9.7	0.1
精肉 Fresh meat	28,511	9.4	26,845	94.2	9.1	0.3	26,068	97.1	9.3	0.2
惣菜・インストアベーカリー Delicatessen and fresh bread	29,567	9.8	30,305	102.5	10.2	0.4	30,244	99.8	10.8	0.6
日配食品 Perishable foods	62,184	20.5	61,957	99.6	21.0	0.4	58,367	94.2	20.8	0.2
一般食品 Dry groceries	83,932	27.7	84,368	100.5	28.5	0.8	79,954	94.8	28.4	0.1
食料品計 Foods(Total)	271,584	89.7	268,046	98.7	90.7	1.0	255,690	95.4	91.0	0.4
日用雑貨 Household goods	15,669	5.2	15,192	97.0	5.1	0.1	14,054	92.5	5.0	0.1
衣料・身の回り品 Clothing and personal accessories	15,465	5.1	12,340	79.8	4.2	0.9	11,322	91.8	4.0	0.2
計 Total	302,718	100.0	295,579	97.6	100.0	-	281,067	95.1	100.0	-
商品供給 Miscellaneous (merchandise/services)	23,438	7.7	21,068	89.9	7.1	0.6	20,553	97.6	7.3	0.2
合計 Grand total	326,157	107.7	316,647	97.1	107.1	0.6	301,620	95.3	107.3	0.2

2004年9月に一般食品、日用雑貨、衣料・身の回り品の部門変更があり、それに合わせて2005/2の売上高を修正しております。2004/2の売上高は修正しておりません。

A change was made in September 2004 in the division for dry groceries, household goods, clothing and personal accessories and the sales balance as of February 2005 was corrected. The sales balance as of February 2004 has not been corrected.

21. 部門別荒利益率 Gross margin ratio by category of products

	2004 / 2		2005 / 2		2006 / 2	
	利益率 Margin	増減 Change	利益率 Margin	増減 Change	利益率 Margin	増減 Change
青果 Fresh produce	25.6	1.3	24.1	1.5	20.9	3.2
鮮魚 Fresh seafood	28.6	1.0	27.3	1.3	24.8	2.5
精肉 Fresh meat	29.6	0.9	28.8	0.9	27.9	0.9
惣菜・インストアベーカリー Delicatessen and fresh bread	41.7	1.4	42.0	0.3	41.6	0.5
日配食品 Perishable foods	28.7	0.6	28.6	0.2	27.5	1.1
一般食品 Dry groceries	21.9	0.0	21.9	0.1	21.3	0.6
食料品計 Foods(Total)	27.7	0.5	27.3	0.4	26.1	1.2
日用雑貨 Household goods	28.1	1.5	28.5	0.4	28.8	0.3
衣料・身の回り品 Clothing and personal accessories	31.7	0.1	31.3	0.4	30.9	0.3
計 Total	27.9	0.4	27.5	0.4	26.4	1.1
商品供給 Miscellaneous (merchandise/services)	1.6	0.4	2.0	0.4	2.0	0.0
合計 Grand total	26.0	0.3	25.8	0.2	24.8	1.0

2004年9月に一般食品、日用雑貨、衣料・身の回り品の部門変更があり、それに合わせて2005/2の荒利益率を修正しております。2004/2の荒利益率は修正しておりません。

A change was made in September 2004 in the division for dry groceries, household goods, clothing and personal accessories and gross margin ratio as of February 2005 was corrected. Gross margin ratio as of February 2004 has not been corrected.

22. 販売費及び一般管理費の実績 Selling, general and administrative expenses

	2004 / 2			2005 / 2			2006 / 2		
	前期比 YOY	売上比 % of sales	前期比 YOY	売上比 % of sales	前期比 YOY	売上比 % of sales	前期比 YOY	売上比 % of sales	前期比 YOY
販 売 費 Selling expenses	百万円 million yen	%	%	百万円 million yen	%	%	百万円 million yen	%	%
	7,499	96.5	2.3	6,705	89.4	2.1	7,009	104.5	2.3
人 件 費 Salaries & wages	44,223	100.0	13.6	44,846	101.4	14.2	42,910	95.7	14.2
營 業 費 Utility and communication expenses	11,079	102.7	3.4	11,115	100.3	3.5	11,127	100.1	3.7
施 設 費 Facility cost	22,182	103.2	6.8	22,422	101.1	7.1	21,197	94.5	7.0
合 計 Total	84,984	100.8	26.1	85,089	100.1	26.9	82,243	96.7	27.3

23. 特別損益の状況 Extraordinary profits and losses

		2006 / 2
投資有価証券売却益 Profits on sales of investment securities	百万円 million yen	1,102
閉鎖関連費用戻入益 Reversal of allowance for store closing expenses		418
貸倒引当金戻入益 Reversal of allowance for doubtful receivables		202
その他 Others		24
計 (A) Total gain		1,747
減損損失 Assets impairment losses		1,561
貸倒引当金繰入額 Addition to doubtful accounts reserve		484
役員退職慰労金 Directors' retirement benefits		371
店舗閉鎖費用 Store closing expenses		341
その他 Others		64
計 (B) Total loss		2,823
Net (A) - (B)		1,076

## 24. 前年割れ店舗数の実績

Number of stores with Year-on-Year decrease in sales

	2004 / 2	2005 / 2	2006 / 2
全店舗数 ; A Total number of stores	店舗 Stores 207	店舗 Stores 211	店舗 Stores 201
前年割れ店舗数 ; B Number of stores with sales volume less than the previous year's	店舗 Stores 135	店舗 Stores 171	店舗 Stores 157
比率 B / A Percentage	% 65.2	% 81.0	% 78.1

25. 1m<sup>2</sup>当たり売上高(全店ベース) Sales per square meter

	2004 / 2	2005 / 2	2006 / 2	増減 Change
売上高 Sales revenue	百万円 million yen 326,157	百万円 million yen 316,647	百万円 million yen 301,620	百万円 million yen 15,026
平均売場面積 Average retail floor area	m <sup>2</sup> 342,277	m <sup>2</sup> 346,180	m <sup>2</sup> 326,447	m <sup>2</sup> 19,733
1m <sup>2</sup> 当たり売上高 Sales per square meter	千円 thousand yen 953	千円 thousand yen 915	千円 thousand yen 924	千円 thousand yen 9

## 26. 従業員1人当たり売上高 Sales per employee

	2004 / 2	2005 / 2	2006 / 2	増減 Change
期中平均従業員数 (パート、アルバイト含む) Average number of employees (Including part-timers)	人 employees 13,087	人 employees 12,722	人 employees 12,475	人 employees 247
1人当たり売上高 Sales amount per employee	千円 thousand yen 24,926	千円 thousand yen 24,890	千円 thousand yen 24,178	千円 thousand yen 712

正社員は期末人員数で計算

Number of regular employees at the end of fiscal period

## 27. 従業員の状況 Number of employees

	2004 / 2	2005 / 2	2006 / 2	増減 Change
社員数(出向者除く) Number of full-time employees (excluding secondees) *A	人 employees 3,515	人 employees 3,464	人 employees 3,355	人 employees 109
パートタイマー Part-time employees *B	人 employees 9,572	人 employees 9,258	人 employees 9,120	人 employees 138
合計 Total * (A+B)	人 employees 13,087	人 employees 12,722	人 employees 12,475	人 employees 247
パート比率 As percentage of total *B/(A+B)	% 73.1	% 72.8	% 73.1	% 0.3
労働分配率 Ratio of labor cost to gross profit	% 52.1	% 54.9	% 57.4	% 2.5

## 28. 商品回転率 Merchandise turnover ratio

	2004 / 2	2005 / 2	2006 / 2	増減 Change
商品回転率 Marchandise turnover ratio	回 times 23.8	回 times 22.2	回 times 23.9	回 times 1.7

(単位:百万円) (million yen)

		2005 / 2	2006 / 2	増減 Change
流动资产	(Current assets)	( 33,194 )	( 26,929 )	( 6,265 )
现金及び預金	(Cash and bank deposit)	11,237	9,613	1,624
売掛金	(Accounts receivable-trade)	2,587	3,127	539
有価証券	(Marketable securities)	9	-	9
商品	(Products)	10,497	8,450	2,046
貯蔵品	(Supplies)	29	25	3
前払費用	(Prepaid expenses)	1,520	1,442	78
繰延税金資産	(Deferred tax assets)	152	-	152
短期貸付金	(Short-term loans)	7	6	1
未収入金	(Receivables)	4,867	2,439	2,427
その他	(Others)	2,284	1,823	461
固定資産	(Fixed assets)	( 104,009 )	( 100,247 )	( 3,762 )
有形固定資産	(Tangible fixed assets)	( 44,434 )	( 46,458 )	( 2,024 )
建物	(Buildings)	21,667	22,875	1,208
構築物	(Structures)	802	898	95
車両運搬具	(Vehicles)	1	1	0
器具備品	(Tools, furniture and fixtures)	1,944	2,073	129
土地	(Land)	19,096	20,098	1,001
建設仮勘定	(Construction in progress)	922	511	410
無形固定資産	(Intangible fixed assets)	( 754 )	( 542 )	( 211 )
投資等	(Investment and others)	( 58,821 )	( 53,246 )	( 5,575 )
投資有価証券	(Investment securities)	2,890	996	1,894
関係会社株式	(Affiliates' stock)	2,132	5,366	3,233
長期貸付金	(Long-term loans)	10,844	11,172	327
差入保証金	(Lease deposits)	38,468	36,496	1,971
長期前払費用	(Long-term prepaid expenses)	92	971	879
繰延税金資産	(Deferred tax assets)	6,583	-	6,583
その他	(Others)	427	673	245
貸倒引当金	(Allowance for doubtful accounts)	2,618	2,430	187
繰延資産	(Deferred charges)	( 16 )	( - )	( 16 )
社債発行費	(Bond expense)	16	-	( 16 )
資産合計	(Total assets)	137,220	127,176	10,043
流动負債	(Current liabilities)	( 43,160 )	( 53,268 )	( 10,107 )
買掛金	(Accounts payable-trade)	16,536	15,126	1,409
短期借入金	(Short-term borrowings)	4,150	4,150	-
一年内償還予定社債	(Bonds in current portion)	-	10,000	10,000
一年内返済予定長期借入金	(Long-term loans due within one year)	11,334	8,882	2,452
コマーシャルペーパー	(Commercial Paper)	3,500	8,000	4,500
未払金	(Others payable)	752	1,352	599
未払法人税等	(Accrued income taxes)	336	567	231
未払消費税等	(Account payable for consumption taxes)	496	106	390
未払費用	(Accrued expenses)	4,845	3,850	995
預り金	(Deposits)	631	694	62
その他	(Others)	577	538	38
固定負債	(Non-current liabilities)	( 39,851 )	( 31,077 )	( 8,774 )
社債	(Ordinary bonds)	10,000	-	10,000
長期借入金	(Long-term borrowings)	16,453	17,571	1,118
退職給付引当金	(Employees' retirement benefits)	3,866	-	3,866
預り保証金	(Indemnity deposits)	5,515	5,615	100
リース資産減損勘定	(Lease asset impairment loss assessment)	-	3,074	3,074
長期未払金	(Long term accounts payable)	-	4,814	4,814
繰延税金負債	(Deferred tax liability)	-	1	1
その他	(Others)	4,017	-	4,017
負債合計	(Total liabilities)	83,012	84,345	1,332
資本	(Shareholders' equity)	( 54,208 )	( 42,831 )	( 11,376 )
資本金	(Common stock)	37,549	37,549	-
資本剰余金	(Capital reserve)	35,788	17,938	17,850
利益剰余金	(Retained earnings)	17,111	10,234	6,876
有価証券評価差額金	(Net unrealized gains on securities)	482	2	480
自己株式	(Treasury stock)	2,500	2,423	76
負債・資本合計	(Total liabilities and shareholders' equity)	137,220	127,176	10,043

## 主な増減の理由

See below as to the cause of major fluctuations

- 1 在庫の削減と閉鎖店19店舗の影響 Inventory reduction and effects of closure of 19 stores
- 2 東武ストア株式取得 Tobu Store's stock acquisition
- 3 閉鎖店及び償還 Closure of stores and redemption
- 4 全額取崩 Total amount liquidation
- 5 長期より短期への振替 Transfer from long term to short term
- 6 企業年金制度の変更 Corporate pension plan change
- 7 リース資産減損勘定への振替 Transfer to Lease asset impairment loss assessment

## 30. 設備投資 Capital investment

	2004 / 2	2005 / 2		2006 / 2	増減 Change	2007 / 2 Projected	増減 Change
内訳 Breakdown	百万円 million yen	百万円 million yen		百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million mil.
	新店投資 New stores	4,075	4,337	4,355	18	2,010	2,345
	改装投資 Renovation	2,139	2,353	1,040	1,313	900	140
	維持更新 Maintenance	2,059	1,124	968	156	600	368
	システム Systems	303	1,269	1,953	684	1,036	917
土地 Land	-	1,483	1,284	199	-		1,284
総投資計 Total	8,576	10,568	9,600	968	4,546		5,054
リース対応 Leases	2,706	2,835	3,151	316	1,824		1,327
純投資 Net	5,869	7,733	6,449	1,284	2,722		3,727

## 31. 減価償却費 Depreciation expenses

	2004 / 2	2005 / 2	2006 / 2	増減 Change	2007 / 2 Projected	増減 Change
減価償却 Depreciation expenses	百万円 million yen	百万円 million yen				
	2,535	2,687	2,039	648	1,723	316

## 32. 有利子負債の状況 Interest-bearing debt

	2004 / 2	2005 / 2	2006 / 2	増減 Change
短期借入金 Short-term borrowings	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen
	4,700	4,150	4,150	-
一年内返済予定長期借入金 Long-term debt payable within one year	1,668	11,334	8,882	2,452
コマーシャルペーパー <sup>1</sup> Commercial Papers	-	3,500	8,000	4,500
長期借入金 Long-term borrowings	22,512	16,453	17,571	1,118
社債 Bonds	20,000	10,000	10,000	-
合計 Total	48,880	45,437	48,603	3,166

## 33. 配当金の状況 Cash dividends

	2004 / 2	増減 Change	2005 / 2	増減 Change	2006 / 2	増減 Change
1株当たり当期利益 annual net income per share	円 yen 12.66	円 yen 3.00	円 yen 177.53	円 yen 190.19	円 yen 82.66	円 yen 94.87
1株当たり当期配当金 annual dividends per share	円 yen 12	-	円 yen 12	-	円 yen -	円 yen 12
期末株式数 Number of shares issued at fiscal year end	千株 128,895	千株 -	千株 128,895	千株 -	千株 128,895	千株 -