



食育からはじまる食卓の笑顔

# 事業報告書 54

平成17年3月1日～平成18年2月28日 第 54 期

**Maruetsu**

## 株主の皆さまへ

株主の皆さまにおかれましては益々ご清栄のこととお慶び申し上げます。第54期事業報告書をお届けするにあたり、日頃のご支援に対して心より御礼申し上げます。

平成18年3月1日をもって、社長を拝命いたしました。この重責を全身全霊を捧げて全うする覚悟でございますので、どうか絶大なるご支援ご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。

当期を振り返ってみますと、景気は緩やかな回復基調にあるものの、当社を取り巻く経営環境は、競争激化などにより引き続き厳しい状況が続いております。当社では経営効率の改善を図るために9店舗の新店の開設、15店舗の改装・リニューアル、店舗閉鎖など、店舗の改廃や営業時間の見直しを実施し、経営資源を集中させてまいりました。さらに、地域のお客様のご要望にお応えするために、当社開発商品の品揃えの拡大などに努めてまいりました。また、平成17年10月に創業60周年を迎え、長年のお客様のご愛顧に感謝を込めて「60周年創業祭」を開催いたしました。しかしセールが低調に推移するなど計画を下回る結果となり、当期純損失を発生させることとなりました。

このような状況下で、誠に遺憾ではございますが、配当の実施を見送ることとさせていただきます。

この厳しい現状を厳粛に受け止め、このような状況から一刻も早く脱却し、経営効率及び財務体質の改善を図ってまいります。また、当社を取り巻く全ての方々から信頼される経営の確立と、競争力のある企業体質への転換を図ってまいります。

地域に密着した品揃えと多様化したお客様ニーズに対応する商品改革、本社と店舗との情報の共有化を強化し、標準化・効率化・単純化を推進する店舗オペレーション改革、人材育成と人事制度改革を実施し、営業力を強化してまいります。また店舗戦略改革や店舗マネジメントコストの削減などを実施し、ローコスト体質への転換を図ってまいります。さらに経営資源の選択と集中によりグループ全体で経営効率を改善するなど、経営執行力を強化してまいります。

今後につきましても、食生活を支える地域社会のライフラインとして、これまで以上にお客様から信頼していただけるよう、努めてまいりますので、株主の皆さまにおかれましては、何とぞ変わらぬご支援とご協力を賜りますよう、お願い申し上げます。



平成18年5月  
代表取締役社長

高橋 恵三

## 店舗の状況

平成18年2月28日現在  
**201** 店舗



## グループ企業のご案内

### サンデーマート株式会社

■所在地 埼玉県蕨市中央3丁目22番30号  
■店舗数 25店  
住宅地を中心に展開するスーパーマーケット

### 株式会社マルエツ開発

■所在地 東京都中野区中央1丁目13番8号  
不動産管理、店舗・ショッピングセンター開発業務

### 株式会社クローバ商事

■所在地 東京都豊島区東池袋5丁目51番12号  
商品開発、販売業務

### 株式会社日本流通未来教育センター

■所在地 埼玉県蕨市中央3丁目22番30号  
教育事業

### 株式会社ポロロッカ

■所在地 東京都新宿区市谷田町1丁目14番1号  
■店舗数 22店  
都市型スーパーマーケット

### 株式会社マーノ

■所在地 東京都豊島区東池袋5丁目51番12号  
ノーマライゼーションを理念に  
事務サービス業を代行する特例子会社

グループ総店舗数 248店  
(平成18年2月28日現在)

マルエツは平成17年10月に迎えた創業60周年を機に、経営理念を刷新いたしました。

新経営理念のもと、お客様のよりよい生活づくりに役立つ「地縁ストア」を目指し、さらに努力してまいります。

■ 存在意義 ■

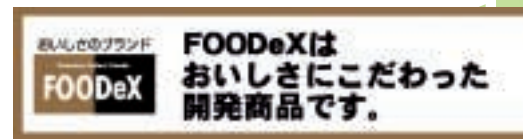
私たちは、安全でおいしい商品の提供を通じて、健康で豊かな食生活に貢献します。



売場でお客様と直接ふれあい、食に関する様々な情報をお伝えすることで、お客様の健康と豊かな食生活のお役に立てるよう、努めてまいります

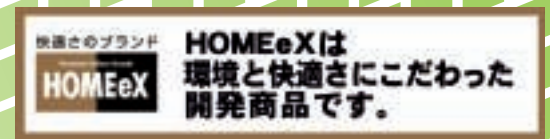


お客様と生産者の方々をつなぐ架け橋になるよう努めております



こだわりのレギュラーコーヒー

等級、農園、エリアにこだわった高品質のレギュラーコーヒーです



エコマイバッグ

環境に優しい原料です  
PETボトル再生ポリエステル60%使用



できたてのお惣菜をお客様にご提供します



マルエツが開発した「みちのく森林鶏」を店内で焼き上げた「チキン・デリ」コーナー



築地直送の鮮度とおいしさをお届けします

■ 経営姿勢 ■

私たちは、常に革新と挑戦を続け、公正で誠実な企業であり続けます。



お客様の声を直接お伺いし、改革を続けてまいります



継続的にボランティア活動を実施しております



お客様の善意を社会に役立てるお手伝いをいたします

— 行動規範 —

私たちは、地域のお客様に  
愛される、  
笑顔と活気あふれる  
店づくりを推進します。



## 新店のご案内

当期は、新規に9店舗を開設いたしました。  
また、ライフスタイルの変化に対応して改装・リニューアル、営業時間の変更を行うなど、様々なお客様のニーズにお応えする店づくりを進め、新たなお客様との出会いを広げ、営業基盤の拡大に努めてまいりました。

幸手上高野店



平成17年12月8日オープン (埼玉県幸手市)

エムズタウン幸手ショッピングセンター



「エムズタウン幸手」は株式会社マルエツ開発がディベロッパーとして開発した、マルエツ幸手上高野店が核テナントのショッピングセンターです。

さがみ野店



平成17年11月30日オープン  
(神奈川県海老名市)

宮野木店



平成17年10月26日オープン  
(千葉県千葉市)

## 決算の概要 (連結)

### ■連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	期別	当期	前期	科目	期別	当期	前期
		(平成18年2月28日現在)	(平成17年2月28日現在)			(平成18年2月28日現在)	(平成17年2月28日現在)
(資産の部)				(負債の部)			
流動資産		28,572	35,780	流動負債		58,477	48,025
現金及び預金		11,869	13,243	買掛金		16,060	18,044
売掛金		1,261	1,313	短期借入金		5,550	6,290
有価証券		10	9	1年内償還予定社債		10,000	—
たな卸資産		9,393	11,827	1年内返済予定長期借入金		11,071	11,851
繰延税金資産		—	152	コマーシャルペーパー		8,000	3,500
その他の流動資産		6,086	9,234	未払法人税等		604	371
貸倒引当金		△48	—	その他の流動負債		7,192	7,968
固定資産		101,773	104,835	固定負債		33,689	43,704
有形固定資産		57,804	54,158	社債		—	10,000
建物及び構築物		30,468	27,239	長期借入金		18,646	19,173
車両運搬具		1	1	退職給付引当金		215	4,081
器具備品		2,289	2,193	預り保証金		6,787	6,093
土地		24,440	23,802	連結調整勘定		29	39
建設仮勘定		603	922	その他の固定負債		8,010	4,316
無形固定資産		617	870	負債合計		92,167	91,730
投資その他の資産		43,351	49,807	(少数株主持分の部)			
投資有価証券		4,101	3,159	少数株主持分		—	—
長期貸付金		874	836	(資本の部)			
差入保証金		36,550	39,253	資本金		37,549	37,549
繰延税金資産		593	7,056	資本剰余金		17,938	35,788
その他の投資		1,663	579	利益剰余金		△14,936	△22,417
貸倒引当金		△431	△1,078	株式等評価差額金		51	481
繰延資産		—	16	自己株式		△2,423	△2,500
社債発行費		—	16	資本合計		38,178	48,902
資産合計		130,346	140,633	負債・少数株主持分及び資本合計		130,346	140,633

(注) 連結貸借対照表、連結損益計算書、連結剰余金計算書及び連結キャッシュ・フロー計算書の記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

### ■連結損益計算書 (単位:百万円)

科目	期別	当期	前期
		(平成17年3月1日~平成18年2月28日)	(平成16年3月1日~平成17年2月28日)
売上高		323,313	345,528
売上原価		238,120	251,227
売上総利益		85,192	94,301
営業収入		6,478	6,419
営業総利益		91,670	100,721
販売費及び一般管理費		92,714	97,991
営業利益		△1,043	2,729
(△は損失)			
営業外収益		1,243	679
営業外費用		1,341	1,176
経常利益		△1,141	2,232
(△は損失)			
特別利益		1,873	7,352
特別損失		3,166	27,390
税金等調整前当期純損失		2,433	17,805
法人税、住民税及び事業税		287	388
法人税等調整額		6,910	2,896
当期純損失		9,631	21,089

### ■連結剰余金計算書 (単位:百万円)

科目	期別	当期	前期
		(平成17年3月1日~平成18年2月28日)	(平成16年3月1日~平成17年2月28日)
資本剰余金の部			
資本剰余金期首残高		35,788	35,776
資本剰余金増加高		(4)	(12)
自己株式処分差益		4	12
資本剰余金減少高		(17,854)	(—)
利益剰余金への振替額		17,854	—
資本剰余金期末残高		17,938	35,788
利益剰余金の部			
利益剰余金期首残高		△22,417	155
利益剰余金増加高		(17,854)	(—)
資本剰余金からの振替額		17,854	—
利益剰余金減少高		10,374	22,572
当期純損失		9,631	21,089
配当金		742	1,482
利益剰余金期末残高		△14,936	△22,417

### ■連結キャッシュ・フロー計算書 (単位:百万円)

科目	期別	当期	前期
		(平成17年3月1日~平成18年2月28日)	(平成16年3月1日~平成17年2月28日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		327	3,851
投資活動によるキャッシュ・フロー		△3,489	9,056
財務活動によるキャッシュ・フロー		1,787	△6,684
現金及び現金同等物の増減額		△1,373	6,224
現金及び現金同等物期首残高		13,243	7,019
現金及び現金同等物期末残高		11,869	13,243

## 決算の概要 (単体)

### ■貸借対照表

(単位:百万円)

科目	期別	当期	前期	科目	期別	当期	前期
		(平成18年2月28日現在)	(平成17年2月28日現在)			(平成18年2月28日現在)	(平成17年2月28日現在)
(資産の部)				(負債の部)			
流動資産		26,929	33,194	流動負債		53,268	43,160
現金及び預金		9,613	11,237	買掛金		15,126	16,536
売掛金		3,127	2,587	短期借入金		4,150	4,150
有価証券		—	9	1年内償還予定社債		10,000	—
商品		8,450	10,497	1年内返済予定長期借入金		8,882	11,334
貯蔵品		25	29	コマーシャルペーパー		8,000	3,500
前払費用		1,442	1,520	未払金		1,352	752
繰延税金資産		—	152	未払法人税等		567	336
短期貸付金		6	7	未払消費税等		106	496
未収入金		2,439	4,867	未払費用		3,850	4,845
その他の流動資産		1,823	2,284	預り金		694	631
固定資産		100,247	104,009	その他の流動負債		538	577
有形固定資産		46,458	44,434	固定負債		31,077	39,851
建物		22,875	21,667	社債		—	10,000
構築物		898	802	長期借入金		17,571	16,453
車両運搬具		1	1	退職給付引当金		—	3,866
器具備品		2,073	1,944	預り保証金		5,615	5,515
土地		20,098	19,096	リース資産減損勘定		3,074	—
建設仮勘定		511	922	長期未払金		4,814	—
無形固定資産		542	754	繰延税金負債		1	—
借地権		20	20	その他の固定負債		—	4,017
その他の無形固定資産		522	733	負債合計		84,345	83,012
投資その他の資産		53,246	58,821	(資本の部)			
投資有価証券		996	2,890	資本金		37,549	37,549
関係会社株式		5,366	2,132	資本剰余金		17,938	35,788
長期貸付金		11,172	10,844	資本準備金		9,776	9,776
差入保証金		36,496	38,468	その他資本剰余金		8,162	26,012
長期前払費用		971	92	資本金及び資本準備金減少差益		8,145	26,000
繰延税金資産		—	6,583	自己株式処分差益		16	12
その他の投資その他の資産		673	427	利益剰余金		△10,234	△17,111
貸倒引当金		△2,430	△2,618	任意積立金		—	1,079
繰延資産		—	16	別途積立金		—	1,079
社債発行費		—	16	当期未処理損失		10,234	18,191
資産合計		127,176	137,220	株式等評価差額金		2	482
				自己株式		△2,423	△2,500
				資本合計		42,831	54,208
				負債・資本合計		127,176	137,220

(注) 貸借対照表、損益計算書、利益処分及び損失処理の記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

### ■損益計算書 (単位:百万円)

科目	期別	当期	前期
		(平成17年3月1日~平成18年2月28日)	(平成16年3月1日~平成17年2月28日)
売上高		301,620	316,647
売上原価		226,970	235,014
売上総利益		74,650	81,632
営業収入		6,039	6,021
営業総利益		80,690	87,653
販売費及び一般管理費		82,243	85,089
営業利益		△1,553	2,564
(△は損失)			
営業外収益		946	809
受取利息及び配当金		359	597
匿名組合投資利益		487	137
その他の営業外収益		100	75
営業外費用		1,235	1,045
支払利息		510	541
社債利息		180	221
シジケートロン手数料		258	—
その他の営業外費用		287	282
経常利益		△1,842	2,328
(△は損失)			
特別利益		1,747	7,575
特別損失		2,823	29,524
税引前当期純損失		2,917	19,620
法人税、住民税及び事業税		251	330
法人税等調整額		7,065	1,998
当期純損失		10,234	21,949
前期繰越利益		—	4,500
中間配当額		—	742
当期未処理損失		10,234	18,191

### ■利益処分及び損失処理 (単位:百万円)

科目	期別	当期	前期
		(平成17年3月1日~平成18年2月28日)	(平成16年3月1日~平成17年2月28日)
当期未処理損失		10,234	18,191
任意積立金取崩額		—	—
別途積立金取崩額		—	1,079
その他資本剰余金からの振替額		8,162	17,111
次期繰越損失		2,072	—
その他資本剰余金		8,162	26,012
その他資本剰余金処理額		—	—
当期未処理損失への振替額		8,162	17,111
利益配当金		—	742
(1株につき6円)		—	—
その他資本剰余金次期繰越額		—	8,157

## 業績の推移(単体)

区 分	平成14年度 (第51期)	平成15年度 (第52期)	平成16年度 (第53期)	平成17年度 (第54期)
営業収益(百万円)	326,202	332,060	322,668	307,660
営業利益(百万円)	5,675	5,761	2,564	△ 1,553
経常利益(百万円)	5,031	5,166	2,328	△ 1,842
当期純利益(百万円)	1,219	1,563	△ 21,949	△ 10,234
1株当たり当期純利益(円)	9.66	12.66	△ 177.53	△ 82.66
総資産(百万円)	154,764	158,239	137,220	127,176
純資産(百万円)	77,580	78,206	54,208	42,831
1株当たり純資産(円)	626.00	634.09	437.86	345.53

(注)  
 1.「1株当たり当期純利益」は、期中平均株式数によって算出しています。なお、期中平均株式数から自己株式を控除して算出しています。  
 2.「1株当たり純資産」は、期末発行済株式総数によって算出しています。なお、期末発行済株式総数から自己株式を控除して算出しています。  
 3.△は損失であります。

## 商品別売上高(単体)

区 分	平成16年度 (第53期)		平成17年度 (第54期)	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
青 果	39,445	12.5	36,942	12.3
鮮 魚	30,810	9.7	29,577	9.8
精 肉	29,875	9.4	29,009	9.6
惣菜・インスタアベーカー	31,687	10.0	31,720	10.5
日 配 食 品	66,856	21.1	63,129	20.9
一 般 食 品	90,065	28.5	85,507	28.4
食 品 計	288,740	91.2	275,888	91.5
日 用 雑 貨	15,509	4.9	14,378	4.8
衣 料 ・ 身 の 回 り 品 他	12,397	3.9	11,354	3.7
雑 貨 ・ 衣 料 計	27,907	8.8	25,732	8.5
合 計	316,647	100.0	301,620	100.0

(注)平成16年10月に一般食品、日用雑貨、衣料・身の回り品他の商品分類変更を行っているため、平成16年度の商品別売上高は商品分類変更後の数値に修正しております。

## 店舗数(平成18年2月28日現在)

201店	茨城県	1店	栃木県	2店	埼玉県	51店
	千葉県	53店	東京都	54店	神奈川県	40店

## 株式の状況(平成18年2月28日現在)

●株主数  
 株主総数 5,911名  
 単元株式所有株主数 4,093名

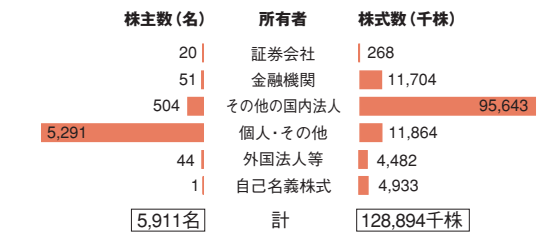
### ●大株主

株 主 名	所有株式数(千株)	議決権比率(%)
株式会社ダイエー	46,423	37.71
丸紅フーズインベストメント株式会社	37,113	30.15
株式会社マルエツ	4,933	—
マルエツ従業員持株会	1,725	1.40
株式会社みずほコーポレート銀行	1,505	1.22
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,256	1.02
モルガン・スタンレー・アンド・カンパニー・インターナショナル・リミテッド	1,200	0.97
バンク オブ ニューヨーク・ジーシー・エム・クワイアント アカウツィー アイエスジー	1,135	0.92
三洋電機株式会社	946	0.77
みずほ信託銀行株式会社	922	0.75

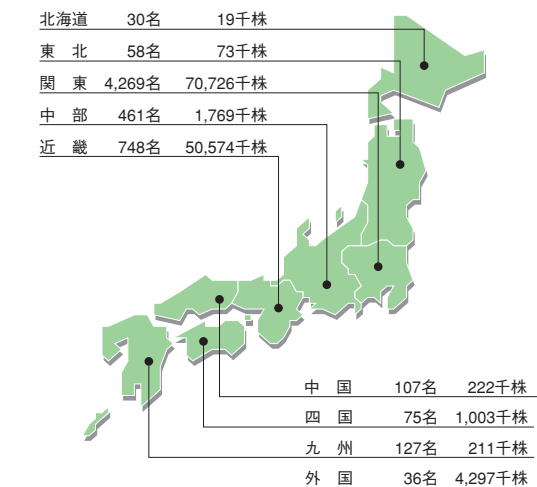
●株式の総数  
 会社が発行する株式の総数 208,009,000株  
 発行済株式総数 128,894,833株

●名義書換状況  
 名義書換件数 516件  
 名義書換株式数 3,962,168株

### ●所有者別分布状況



### ●地域別分布状況



## 会社概要(平成18年2月28日現在)

会社名: 株式会社マルエツ  
 設立: 昭和27年6月  
 本社: 〒170-8401  
 東京都豊島区東池袋5丁目51番12号  
 電話 03-3590-1110(代表)  
 資本金: 37,549,514,941円  
 従業員数: 12,475名  
 パートタイマー9,120名を含む  
 (1日8時間換算による期中平均人員)

## 役員(平成18年5月25日現在)

代表取締役社長 高橋 惠三  
 取締役副社長 瀧田 正勝  
 取締役常務執行役員 佐藤 徹郎  
 取締役常務執行役員 小林 豊樹  
 取締役常務執行役員 古川 茂樹  
 取締役執行役員 上田 真高  
 取締役執行役員 早見 栄洋  
 取締役執行役員 高鷺 光多  
 取締役執行役員 古瀬 良多  
 取締役執行役員 鵜山 和英  
 取締役 高橋 義昭  
 監査役(常勤) 菅田 博夫  
 監査役(常勤) 遠藤 時夫  
 監査役(非常勤) 小野寺 弘孝  
 監査役(非常勤) 上保 康和

常務執行役員 緒方 雄介  
 執行役員 沖山 潔  
 執行役員 東野 亨  
 執行役員 青木 等  
 執行役員 矢野 修

常勤監査役遠藤時夫、監査役小野寺弘孝、及び監査役上保康和の3名は社外監査役であります。



マルエツ ホームページ  
<http://www.maruetsu.co.jp/>  
iモード  
<http://www.maruetsu.co.jp/i/>  
マルエツ ふれあいショッピング  
<http://www.rakuten.co.jp/maruetsu/>

## 株主メモ

- 事業年度 毎年3月1日から翌年2月末日
  - 定時株主総会 毎年5月
  - 剰余金の配当及び中間配当 剰余金の配当は毎年2月末日現在の株主に、また中間配当を支払う場合は毎年8月31日現在の株主にそれぞれお支払いします。
  - 公告方法 第54回定時株主総会において、当社の公告方法を日本経済新聞への掲載から原則として電子公告に変更することが決議されました。電子公告・貸借対照表及び損益計算書については、当社ホームページ <http://www.maruetsu.co.jp/> に掲載しております。  
ただし、事故その他のやむを得ない事由により電子公告によることができない場合には、日本経済新聞に掲載いたします。
  - 上場証券取引所 東京証券取引所
  - 株主名簿管理人 東京都中央区八重洲1丁目2番1号  
みずほ信託銀行株式会社  
同事務取扱場所  
(郵便物送付先及び連絡先)  
〒135-8722  
東京都江東区佐賀1丁目17番7号  
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-288-324(フリーダイヤル)  
同取次所  
みずほ信託銀行株式会社 全国各支店  
みずほインベスターズ証券株式会社 本店及び全国各支店
- 専用ホームページの“お手続き内容”で一部届出用紙の出力ができます。  
<http://www.mizuho-tb.co.jp/daikou/>