

株主の皆さまへ

第56期期末報告書

平成19年3月1日～平成20年2月29日



しあわせいかつ。

株主の皆さまへ

株主の皆さまには益々ご清栄のこととお慶び申し上げます。

第56期期末報告書をお届けするにあたり、皆さまのご支援に深く感謝するとともに厚く御礼申し上げます。

当社は、2005年度の創業以来はじめての営業赤字という厳しい状況を打開するため、2006年度に2007年度を最終年度とする2カ年の「第一次中期経営計画」をスタートいたしました。この2年間は「競争力のある企業体質への転換」を掲げ、社会的使命としての「お客様代行業」「食卓貢献業」「食の専門店」の実現に向け邁進してまいりました。

2007年度におきましては4月に「シンボルマーク」「ブランドメッセージ」「お客さまへの約束」を制定し、内外ともに「新生マルエツ」をスタートいたしました。また7月にはイオン株式会社、丸紅株式会社との業務提携契約を締結いたしました。さらに、10月には2008年度を初年度とする「新中期2カ年計画（キャロフィプラン）」を策定し、12月には当社とサンデーマート株式会社、並びに株式会社ポロロッカとの3社合併を行い、来るべき2010年度以降に「革新と挑戦」を続ける「食の専門店」として連結営業利益100億円、営業利益率3%の実現を掲げました。

新店につきましては、マルエツ、ポロロッカ各1店舗を新設し、既存店の活性化も積極的に進めてまいりました。さらに、全社的な経費コントロールを徹底することで、期初にお約束いたしました営業成績を確保することができました。

当期の配当につきましては、資本の充実、連結剰余金の状況等を勘案いたしまして、誠に遺憾ではございますが、見送ることとさせていただきます。今後も早期復配を目指して、全社一丸となって努力してまいります。

さて今期は「新中期2カ年計画（キャロフィプラン）」の初年度として、過去最高の利益水準を目指す「真の`復活、の年」と位置づけております。3月の組織改正では昨今の経営環境の変化に対応するとともに、将来の経営基盤を築き上げるための体制づくりを行いました。

新たな体制のもと、今後も人口が増加すると予測される首都圏でのさらなるシェアアップを目指してまいります。また高齢化社会を迎えるにあたり、「お客さまとの絆（きずな）」をより一層深め「やさしいお店づくり」を推進するため、店舗のレジ部門を「グリーティング（お客さまを歓迎する）部門」に呼称変更をするとともに、「絆プロジェクト」を新設いたしました。さらに、食品スーパーマーケットのインフラである「物流とシステム」の再構築にも着手してまいります。

当社は、今後も地域のお客さまから「マルエツがあってよかった、マルエツのある街に住みたい、と言っただけの食品スーパーマーケットを目指して、日々努力してまいります。

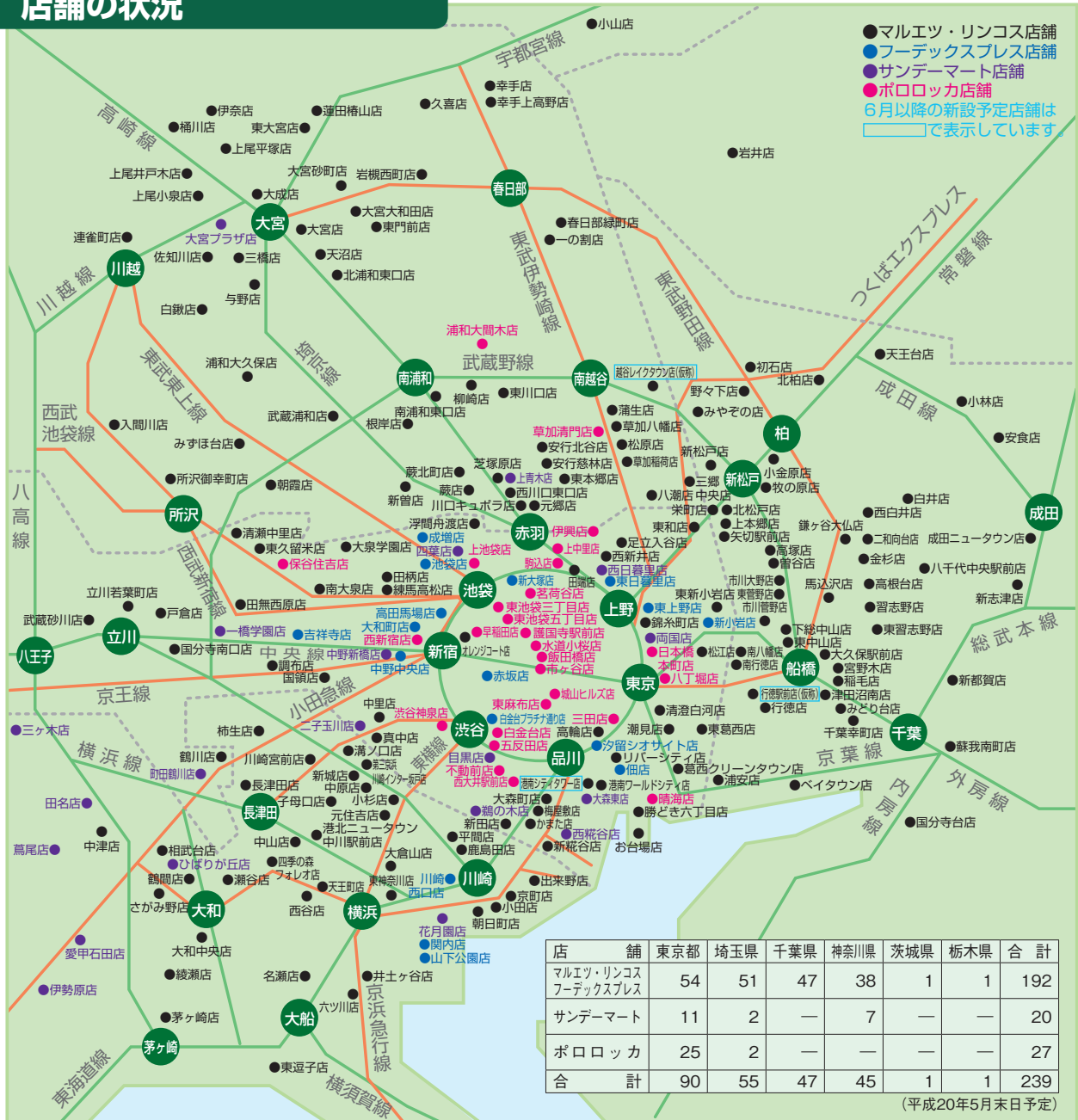
引き続き、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。



平成20年5月
代表取締役社長

高橋 恵三

店舗の状況



●マルエツ・リンクス店舗
 ●フーデックスプレス店舗
 ●サンデーマート店舗
 ●ポロロッカ店舗
 6月以降の新設予定店舗は
 □で表示しています

店 舗	東京都	埼玉県	千葉県	神奈川県	茨城県	栃木県	合 計
マルエツ・リンクス	54	51	47	38	1	1	192
フーデックスプレス	11	2	—	7	—	—	20
サンデーマート	25	2	—	—	—	—	27
合 計	90	55	47	45	1	1	239

(平成20年5月末日予定)

首都圏を基盤とするマルエツグループ。
これからも、お客様のお近くに——。

港南ワールドシティ店



平成19年3月8日オープン
(東京都港区)



Foodexpress

人口の都心回帰や生活スタイルの変化に
お応えする都市型スーパーマーケット。

ポロロッカ東池袋三丁目店



平成19年6月1日オープン
(東京都豊島区)

サンデーマーケット

ニーズの高い生鮮食品を強化し、地域の
「冷蔵庫」としての機能を担う食品スーパーマーケット。

昨年12月1日、(株)マルエツと、(株)ポロロッカ
とサンデーマーケット(株)は、合併いたしました。
これからも、地域のお客様のニーズに対応し
た店づくりを行ってまいります。

毎日楽しく便利にお買物をして
いただける、生鮮食品を中心とした
スーパーマーケット。

 **LINCOS**
Super Marche

ハイクオリティな品揃えとサービス機能を
取り揃えて、お客様のより高いニーズにお応え
する高品質スーパーマーケット。

POROROCCA
ポロロッカ

新鮮で高品質な食品から暮らしの便利な
生活用品を品揃え、都心生活者のご要望に
お応えするスーパーコンビニエンスストア。

勝どき六丁目店



平成20年3月6日オープン
(東京都中央区)

ポロロッカ護国寺駅前店



平成20年4月24日オープン
(東京都文京区)

当期の取組み

●地域の小学校との心温まる絆

「店長、飲料のアルミ缶プルトップを集めて購入した車いす、是非受け取ってください！」

リンコスベイタウン店にこのようなお話をいただき、本年2月7日（木）、近隣の小学校より車いすを寄贈していただきました。

引き続き社会科見学や特別支援学校実習受入など、社会貢献活動に取り組み、今後も地域のお客様に愛される店づくりに努めてまいります。



●“マルエツがあってよかった”と 感じていただける店づくりを

地域のお客様のニーズにお応えするために、当期は86店舗の改装を実施し、既存店の活性化を図りました。

2006年度から取組んだ自社仕入体制への変更、青果市場の拡大等を最大限に活用し、全店が地域一番店をめざし、今後もお客様のご要望にお応えし続けてまいります。

●イオン(株)・丸紅(株)との業務提携

昨年7月10日(火)、イオン株式会社と丸紅株式会社との業務提携を記者発表しました。

お互いの強みを発揮して、「お客様代行業」としてのマルエツブランドの価値を高めてまいります。



今期の取組み ― 「お客さまとの絆」

●地域への社会貢献活動をさらに進めてまいります。

盲導犬育成募金や自然災害に対する救援募金活動などに加え、新たに飲料自動販売機の売上金の1%相当額を寄付する取組みを行ってまいります。今後も、企業市民として地域社会に根ざした活動を、お客様とともに進めてまいります。

マルエツでは飲料自動販売機の売上金の
1%相当額を社会福祉協議会を通じて、
地域の介護・養護施設へ寄付いたします。

maruetsu foodpress LINCOLN FOODPRESS



〈環境マネジメントシステムの
国際規格ISO14001の登録マーク〉



●環境への取組みは、私たちの使命です。

店頭でのリサイクル資源の回収やお買物袋持参運動など、今後も環境活動を継続してまいります。

また、ISO14001認証取得については、本社及び5店舗（2006年9月取得）に続き、マルエツ・フードクスプレス・リンコス全店で、2008年秋の認証取得拡大へ向けて取り組んでまいります。

（サンデーマート・ポロロッカ店舗は、2009年度を予定）

●「食の専門店」構築に向け、商品知識を高めてまいります。

商品の特徴やおいしく簡単に調理する秘訣など、役立つ情報を網羅した「お客さまとの会話に役立つ商品知識」テキストを作成いたしました。

従業員がより深く商品知識を身につけることによって、今まで以上にお客様の健康で豊かな食生活に貢献してまいります。



決算の概要 (連結)

■連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	期別	
	当期 (平成20年2月29日現在)	前期 (平成19年2月28日現在)
(資産の部)		
流動資産	24,713	26,013
現金及び預金	8,587	9,387
売掛金	1,498	1,228
たな卸資産	7,916	7,869
その他	6,711	7,575
貸倒引当金	—	△ 48
固定資産	99,679	95,982
有形固定資産	62,723	56,418
建物及び構築物	27,584	27,957
器具備品	3,371	2,328
土地	28,904	23,208
その他	2,862	2,923
無形固定資産	760	779
投資その他の資産	36,195	38,784
投資有価証券	1,506	1,831
長期貸付金	701	749
差入保証金	32,867	34,828
繰延税金資産	573	646
その他	1,185	1,367
貸倒引当金	△ 638	△ 638
資産合計	124,393	121,995

科目	期別	
	当期 (平成20年2月29日現在)	前期 (平成19年2月28日現在)
(負債の部)		
流動負債	36,578	39,140
買掛金	19,035	17,971
短期借入金	3,500	4,150
1年内返済予定長期借入金	1,299	4,280
コマーシャルペーパー	2,000	3,500
未払法人税等	468	520
商品券引換引当金	27	—
その他	10,246	8,717
固定負債	40,977	40,799
長期借入金	29,302	27,602
預り保証金	6,114	6,420
その他	5,559	6,776
負債合計	77,555	79,939
(純資産の部)		
株主資本	46,836	42,054
資本金	37,549	37,549
資本剰余金	9,801	9,797
利益剰余金	1,464	△ 3,247
自己株式	△ 1,979	△ 2,044
評価・換算差額等	1	1
その他有価証券評価差額金	1	1
純資産合計	46,838	42,056
負債純資産合計	124,393	121,995

■連結損益計算書

(単位:百万円)

科目	期別	
	当期 (平成19年3月1日～平成20年2月29日)	前期 (平成18年3月1日～平成19年2月28日)
売上高	329,016	320,474
売上原価	237,253	231,758
売上総利益	91,762	88,716
営業収入	6,527	6,527
営業総利益	98,290	95,243
販売費及び一般管理費	90,720	89,380
営業利益	7,570	5,863
営業外収益	539	554
営業外費用	1,178	861
経常利益	6,931	5,556
特別利益	724	2,065
特別損失	2,571	3,785
税金等調整前当期純利益	5,083	3,836
法人税、住民税及び事業税	298	328
法人税等調整額	73	△ 19
当期純利益	4,712	3,527

■連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科目	期別	
	当期 (平成19年3月1日～平成20年2月29日)	前期 (平成18年3月1日～平成19年2月28日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	9,388	7,769
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 6,827	3,081
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,360	△ 13,333
現金及び現金同等物の増減額	△ 799	△ 2,482
現金及び現金同等物期首残高	9,387	11,869
現金及び現金同等物期末残高	8,587	9,387

■連結株主資本等変動計算書

(単位:百万円)

当 期 (平成19年3月1日～平成20年2月29日)	株主資本					評価・換算差額等 その他有価証券 評価差額金	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計		
平成19年2月28日残高	37,549	9,797	△ 3,247	△ 2,044	42,054	1	42,056
連結会計年度中の変動額							
当期純利益			4,712		4,712		4,712
自己株式の取得				△ 27	△ 27		△ 27
自己株式の処分				93	97		97
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額(純額)		4					0
連結会計年度中の変動額合計	—	4	4,712	65	4,781	0	4,782
平成20年2月29日残高	37,549	9,801	1,464	△ 1,979	46,836	1	46,838

(注) 連結貸借対照表、連結損益計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結株主資本等変動計算書の記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

決算の概要 (単体)

■貸借対照表

[単位:百万円]

科目	期別	当期 (平成20年2月28日現在)	前期 (平成19年2月28日現在)
(資産の部)			
流動資産		24,702	27,662
現金及び預金		8,406	8,118
売掛金		1,491	2,820
商品		7,866	7,179
短期貸付金		213	2,320
未収入金		4,460	4,607
その他		2,264	2,616
固定資産		103,209	95,831
有形固定資産		53,309	43,749
建物		22,216	20,744
器具備品		3,319	2,059
土地		25,083	18,428
その他		2,690	2,517
無形固定資産		756	690
投資その他の資産		49,143	51,391
投資有価証券		761	1,175
関係会社株式		2,102	3,062
長期貸付金		11,555	13,961
差入保証金		34,488	34,591
その他		1,100	1,246
貸倒引当金		△ 863	△ 2,645
資産合計		127,912	123,493

科目	期別	当期 (平成20年2月28日現在)	前期 (平成19年2月28日現在)
(負債の部)			
流動負債		36,163	37,448
買掛金		19,030	17,117
短期借入金		3,500	4,150
1年内返済予定長期借入金		1,299	4,280
コマーシャルペーパー		2,000	3,500
未払法人税等		461	464
その他		9,872	7,935
固定負債		40,317	39,227
長期借入金		29,302	27,602
預り保証金		5,227	5,197
その他		5,787	6,428
負債合計		76,481	76,676
(純資産の部)			
株主資本		51,429	46,815
資本金		37,549	37,549
資本剰余金		9,801	9,797
利益剰余金		6,057	1,512
自己株式		△ 1,979	△ 2,044
評価・換算差額等		1	2
純資産合計		51,430	46,817
負債純資産合計		127,912	123,493

■損益計算書

[単位:百万円]

科目	期別	当期 (平成19年3月1日~ 平成20年2月29日)	前期 (平成18年3月1日~ 平成19年2月28日)
売上高		314,226	301,386
売上原価		229,905	222,725
売上総利益		84,321	78,661
営業収入		6,423	6,281
営業総利益		90,745	84,943
販売費及び一般管理費		83,693	79,680
営業利益		7,052	5,262
営業外収益		688	726
営業外費用		971	802
経常利益		6,769	5,186
特別利益		690	2,136
特別損失		2,636	3,445
税引前当期純利益		4,823	3,877
法人税、住民税及び事業税		279	291
法人税等調整額		-	-
当期純利益		4,544	3,585

■株主資本等変動計算書

[単位:百万円]

当 期 (平成19年3月1日~ 平成20年2月29日)	株主資本					自己株式	株主資本 合計	評価・換算差額等 その他有価証券 評価差額金	純資産 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金	資本剰余金 合計				
		資本準備金	その他資本剰余金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金					
平成19年2月28日残高	37,549	9,776	20	9,797	1,512	△ 2,044	46,815	2	46,817
事業年度中の変動額									
当期純利益					4,544		4,544		4,544
自己株式の取得						△ 27	△ 27		△ 27
自己株式の処分			4	4		93	97		97
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)								△ 0	△ 0
事業年度中の変動額合計	-	-	4	4	4,544	65	4,613	△ 0	4,613
平成20年2月29日残高	37,549	9,776	25	9,801	6,057	△ 1,979	51,429	1	51,430

(注) 貸借対照表、損益計算書及び株主資本等変動計算書の記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

■ 業績の推移 (単体)

区 分	平成17年度 (第54期)	平成18年度 (第55期)	平成19年度 (第56期)
営業収益 (百万円)	307,660	307,668	320,650
営業利益 (百万円)	△ 1,553	5,262	7,052
経常利益 (百万円)	△ 1,842	5,186	6,769
当期純利益 (百万円)	△ 10,234	3,585	4,544
1株当たり当期純利益 (円)	△ 82.66	28.87	36.39
総資産 (百万円)	127,176	123,493	127,912
純資産 (百万円)	42,831	46,817	51,430
1株当たり純資産 (円)	345.53	375.33	411.82

(注) 1.「1株当たり当期純利益」は、期中平均株式数によって算出しています。なお、期中平均株式数から自己株式を控除して算出しています。
 2.「1株当たり純資産」は、期末発行済株式総数によって算出しています。なお、期末発行済株式総数から自己株式を控除して算出しています。
 3.△は損失であります。

■ 商品別売上高 (単体)

区 分	平成17年度 (第54期)		平成18年度 (第55期)		平成19年度 (第56期)	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
青 果	36,942	12.3	38,896	12.9	42,853	13.6
鮮 魚	29,577	9.8	29,780	9.9	30,240	9.6
精 肉	29,009	9.6	29,064	9.6	30,924	9.9
惣菜・インスタベーカーリー	31,720	10.5	31,896	10.6	33,402	10.6
日 配 食 品	63,129	20.9	62,508	20.7	64,504	20.5
一 般 食 品	85,507	28.4	84,666	28.1	87,844	28.0
食 品 計	275,888	91.5	276,812	91.8	289,770	92.2
日 用 雑 貨	14,378	4.8	13,796	4.6	17,418	5.6
衣 料 ・ 身 の 回 り 品 他	11,354	3.7	10,777	3.6	7,037	2.2
雑 貨 ・ 衣 料 計	25,732	8.5	24,573	8.2	24,456	7.8
合 計	301,620	100.0	301,386	100.0	314,226	100.0

(注) 平成19年度より、化粧品・医薬品を「衣料・身の回り品他」から「日用雑貨」に変更しています。

■ グループ企業のご案内

株式会社マルエツ開発

■所在地 東京都中野区中央1丁目13番8号
 不動産管理、店舗・ショッピングセンター開発業務

株式会社マーノ

■所在地 東京都豊島区東池袋5丁目51番12号
 ノーマライゼーションを理念に
 事務サービス業を代行する特例子会社

株式会社トマトスタンプ

■所在地 東京都新宿区市谷田町1丁目14番1号
 ポイントカード運用に関わる景品引換業務

株式会社クローバ商事

■所在地 東京都豊島区東池袋5丁目51番12号
 商品開発・販売業務

株式会社日本流通未来教育センター

■所在地 埼玉県蕨市中央3丁目22番30号
 教育事業

■ 会社概要 (平成20年2月29日現在)

会社名：株式会社 **マルエツ**
 設立：昭和27年6月
 本社：〒170-8401
 東京都豊島区東池袋5丁目51番12号
 電話 03-3590-1110 (代表)

資本金：37,549,514,941円
 従業員数：12,582名
 パートタイマー8,761名を含む
 (1日8時間換算による期中平均人員)

■ 株式の状況 (平成20年2月29日現在)

●株式の総数

発行可能株式総数 208,009,000株
 発行済株式総数 128,894,833株

●株主数

株主総数 4,912名
 単元株式所有株主数 3,033名

●大株主

株主名	所有株式数(千株)	議決権比率(%)
イオン株式会社	41,201	33.20
丸紅フーズインベストメント株式会社	37,113	29.91
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	5,315	4.28
株式会社ダイエー	5,222	4.21
株式会社マルエツ	4,009	—
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,763	1.42
株式会社みずほコーポレート銀行	1,505	1.21
マルエツ従業員持株会	1,358	1.09
モルガン・スタンレーアンドカンパニーインク	989	0.80
三洋電機株式会社	946	0.76

●所有者別分布状況

株主数(名)	所有者	株式数(千株)
42	金融機関	14,639
21	証券会社	248
470	その他の国内法人	94,235
99	外国法人等	7,720
4,279	個人・その他	8,043
1	自己株式	4,009
4,912名	計	128,894千株

■ 役員 (平成20年5月22日現在)

代表取締役社長	高橋 惠三
取締役 常務執行役員	古川 茂樹
取締役 常務執行役員	上田 真
取締役 常務執行役員	早見 栄高
取締役 常務執行役員	高鷺 光洋
取締役 常務執行役員	古瀬 良多
取締役 執行役員	青木 多等
取締役 執行役員	喜多川 憲一
社外取締役	坂野 邦雄
社外取締役	坂本 徹郎
監査役(常勤)	菅田 博
監査役(常勤)	白倉 雄一
社外監査役(非常勤)	高田 剛
社外監査役(非常勤)	豊田 靖彦
社外監査役(非常勤)	矢部 延弘
常務執行役員	東野 亨
執行役員	細谷 和夫
執行役員	助原 周一
執行役員	加藤 知一
執行役員	井野 浩一
執行役員	伊香賀 泰之
執行役員	成川 憲司
執行役員	中村 孝



マルエツ ホームページ
<http://www.maruetsu.co.jp/>
マルエツ ふれあいショッピング
<http://www.rakuten.co.jp/maruetsu/>

株主メモ

- 事業年度 毎年3月1日から翌年2月末日
- 定時株主総会 毎年5月
- 剰余金の配当及び中間配当 剰余金の配当は毎年2月末日現在の株主に、また中間配当を支払う場合は毎年8月31日現在の株主にそれぞれお支払いします。
- 公告方法 電子公告により行います。
ただし、事故その他のやむを得ない事由により電子公告によることができない場合には、日本経済新聞に掲載いたします。
電子公告・貸借対照表及び損益計算書については、当社ホームページ <http://www.maruetsu.co.jp/> に掲載しております。
- 上場取引所 東京証券取引所
- 株主名簿管理人 東京都中央区八重洲1丁目2番1号
みずほ信託銀行株式会社
同事務取扱場所
東京都中央区八重洲1丁目2番1号
みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
(郵便物送付先及び連絡先)
〒135-8722
東京都江東区佐賀1丁目17番7号
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話 0120-288-324 (フリーダイヤル)
同取次所
みずほ信託銀行株式会社 全国各支店
みずほインベスターズ証券株式会社 本店及び全国各支店
専用ホームページの“お手続内容”で一部届出用紙の出力ができます。
<http://www.mizuho-tb.co.jp/daikou/>