

A dynamic splash of water with various fresh vegetables including green leafy vegetables, a red tomato, a head of broccoli, a yellow bell pepper, and a sliced red bell pepper.

しあわせいかつ。

株主の皆さまへ

## 第61期 中間報告書

2012年(平成24年)3月1日～2012年(平成24年)8月31日

## ◆株主の皆さまへ◆

株主の皆さまには益々ご清栄のこととお慶び申し上げます。

第61期中間報告書をお届けするにあたり、日頃の皆さまのご支援に心より御礼申し上げます。

当第2四半期の経営環境は、お客様の低価格志向や激しい企業間競争等によりデフレ状況が続き、依然厳しいものとなりました。

このような中、支持率の高い商品を常に値頃感のある価格でご提供する「生活応援価格」を6月より全店で開始いたしました。また、販促施策の強化、旬や生活催事に関連した週間単位での売場づくりの徹底など、地域のお客様のご要望にお応えしてまいりました。

5月には、鮮魚と精肉の加工と低温物流などの機能を併せ持つ「三郷複合センター」が竣工し、すでに稼働している3つのセンターと合わせ、首都圏をカバーする効率的な物流体制を確立いたしました。全社的な生産性の改善を図るとともに、今後は、この複合センターの生鮮加工機能等を最大限活用し、部門の枠を越えた商品開発など、当社オリジナル商品の展開も強化してまいります。

新店は、マルエツ4店舗、マルエツ プチ4店舗の合計8店舗を出店いたしました。

これらの施策を実行してまいりましたが、前期の震災特需の反動等もあり、第2四半期累計期間では減収減益となりました。

配当につきましては期初にお約束いたしましたとおり、第2四半期末、3円とさせていただきます。

下期の主な施策といたしましては、10月に、カルチュア・コンビニエンス・クラブ株式会社と「Tポイントプログラム導入に関する契約」を締結し、「Tポイントサービス」を順次全店に導入いたします。また、高齢社会や多様化するお客様のニーズにお応えするため、現状のネットスーパーのサービスレベルを向上させ、食事宅配事業等にも参入してまいります。

さらに、成長戦略のひとつとして、中国最大級の商業小売企業である「蘇寧電器股份有限公司」と合併会社を設立し、中国市場へ展開してまいります。これまで当社が培ってきた「安全・安心」「高品質」「高サービス」を提供できるよう、来年の第1号店出店に向けて現在準備をすすめております。

今後も、厳しい経営環境が予想されますが、「お客さま代行業」として、お客様に感動し喜んでいただける店づくりに邁進してまいります。

今後とも、一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2012年11月  
代表取締役社長

高橋 恵三



# ◆店舗の状況◆

- マルエツ店舗
- マルエツ プチ店舗
- リンコス店舗
- 魚悦店舗





## ◆新店のご案内◆

(2012年3月～ 2012年10月)



●マルエツ 新宿六丁目店  
(東京都新宿区 3月8日)



●マルエツ プチ 一番町店  
(東京都千代田区 4月20日)



●マルエツ 戸塚舞岡店  
(神奈川県横浜市 4月26日)



●マルエツ プチ 池之端二丁目店  
(東京都台東区 5月9日)



●マルエツ プチ 本郷二丁目店  
(東京都文京区 7月11日)



●マルエツ プチ 新川一丁目店  
(東京都中央区 7月20日)



●マルエツ 京町店  
(神奈川県川崎市 7月24日)



●マルエツ 新江古田駅前店  
(東京都中野区 9月5日)



●マルエツ 新田店  
(東京都大田区 10月23日)

\*日付はオープン日です。  
京町店と新田店は建て替えオープンです。

## ◆環境に配慮した店づくり◆

当社では、LED照明を基本照明等に使用するなど、環境負荷抑制に取り組んでいます。今年6月にリプレイスオープンした「マルエツ中山店」では、これらの取り組みに加え、天窓からの自然採光や屋上緑化など、環境に配慮した店づくりを行っています。



●マルエツ 中山店  
(神奈川県横浜市 6月27日)

(自然採光)



天窓からの自然の光で  
店内を明るくします

(LED照明)



LEDで電気使用量を削減



(屋上緑化)

つつじを植えています

## ◆Tポイントサービスを全店に導入◆

10月に、カルチュア・コンビニエンス・クラブ株式会社と「Tポイントプログラム導入に関する契約」を締結し、11月下旬より、マルエツ、マルエツ プチ、リンコス、魚悦全店に、順次Tポイントサービスを導入いたします。

Tポイントサービスは、全国の様々な提携先でご利用いただける、約4,200万人の会員数を誇る日本最大の共通ポイントサービスです。今後、マルエツでのお買い物がさらに便利になります。



## ◆部門の枠を越えたオリジナル商品◆

当社の店舗を効率的にカバーする4つのセンターの完成は、店舗での生産性の改善を図るとともに、新たな商品開発を可能にしました。

複合センターの生鮮加工機能を最大限に活用し、部門の枠を越えた一括仕入れや商品開発を行っています。生鮮と惣菜で素材を一元化して、センターで加工することによりコスト削減を図り、今まで以上に品質にこだわった美味しい商品をご提供できるようになりました。

また、温めるだけでお召し上がりいただける、真空パックの「さばの味噌煮」など、最新の設備を活用した商品開発もすすめています。

今後も、「この商品があるからマルエツに行こう!」と思っていただける、価値ある商品をご提供してまいります。

### とんかつ



「手作りロースカツ」

惣菜のとんかつ  
×  
精肉の豚肉

### 唐揚げ



「若鶏の唐揚げ」

青果で仕入れた「おろし生姜」で、  
美味しく味付け!

惣菜の唐揚げ  
×  
精肉の鶏肉

惣菜のお弁当  
×  
鮮魚の鮭

### お弁当



「厚切り鮭弁当」

### レトルトカレー

当社オリジナルの国産「優夢牛」、「みちのく森林鶏」を使用し、肉の旨みをあますところなく引き出した、当社プライベートブランド「maruetsu365」の自信作です。

一般食品のカレー  
×  
精肉の牛肉と鶏肉



「優夢牛カレー」  
210g 398円(税込)



「みちのく森林鶏カレー」  
210g 298円(税込)



## ◆マーン設立20周年を迎えました◆

当社の特例子会社「株式会社マーン」が、設立20周年を迎え、10月に記念式典を開催いたしました。

マルエツでは、早い時期から積極的に障がい者雇用を行い、1992年4月にマーンを設立し、同5月に特例子会社の認定を受けました。（現在、都内にある約110の特例子会社の中で、8番目に認定されました。）

社内のメール便、店舗での品出しや商品の調理・加工の他、2010年9月に設立した特例子会社「株式会社マーンセンターサポート」では、各複合センター内での清掃業務などを行っています。

社名は、マルエツとノーマライゼーション(\*)に由来しています。今後も、ノーマライゼーションを通して社会に貢献してまいります。

(\*)：「障がい者や高齢者が区別されることなく、普通の生活や活動ができるようにする社会こそが、本来のノーマルな姿である」とする考え方。



マルエツグループで175名の障がい者が、それぞれの職場で活躍しています。

## ◆株主優待制度のご案内◆

株主の皆さまのご支援に感謝し、株主ご優待を実施しています。店舗をご利用されるお客様にオーナーになっていただくことで、当社へのご理解と“絆”を一層深めていただきたいと考えております。

### ◆毎年2月末現在の株主名簿に記載された株主様（選択制）

選択	保有株式	優待内容	優待額
オーナー ご優待券	1,000株 ～ 2,999株	割引券 100円券×100枚	10,000円
	3,000株 ～ 4,999株	割引券 100円券×200枚	20,000円
	5,000株 以上	割引券 100円券×300枚	30,000円
商 品	1,000株 ～ 4,999株	新米 5kg	—
	5,000株 以上	新米 10kg	—

### ◆2期以上の長期保有株主様

保有株式	優待内容	対象となる株主様
1,000株 ～ 4,999株	選べるギフト (3,500円相当)	2月末現在の株主名簿 に2期以上継続して記載 され、あわせて株主番号 が同一で1,000株以上 保有されている株主様
5,000株 以上	選べるギフト (5,000円相当)	



## ◆第2四半期決算の概要(連結)◆

■第2四半期連結貸借対照表

[単位:百万円]

科目	期別	前期 (平成24年2月29日現在)	当第2四半期 (平成24年8月31日現在)	科目	期別	前期 (平成24年2月29日現在)	当第2四半期 (平成24年8月31日現在)
(資産の部)				(負債の部)			
流動資産		25,451	27,125	流動負債		44,266	40,875
現金及び預金		7,931	6,654	買掛金		17,673	20,326
売掛金		1,809	2,092	短期借入金		3,500	1,000
商品		8,517	10,137	1年内返済予定の長期借入金		10,299	7,309
繰延税金資産		737	687	コマーシャル・ペーパー		1,000	2,000
その他		6,497	7,556	未払法人税等		1,343	453
貸倒引当金		△ 43	△ 3	商品券引換引当金		12	9
固定資産		106,729	107,587	株主優待引当金		88	41
有形固定資産		72,491	73,783	その他		10,349	9,733
建物及び構築物		31,780	35,274	固定負債		26,629	32,183
土地		31,896	31,050	長期借入金		15,803	21,144
その他		8,815	7,458	退職給付引当金		1,994	2,213
無形固定資産		3,906	3,903	転貸損失引当金		778	728
投資その他の資産		30,331	29,900	資産除去債務		1,210	1,225
投資有価証券		179	99	長期預り保証金		5,132	4,989
差入保証金		26,599	26,601	その他		1,709	1,882
繰延税金資産		3,688	3,347	負債合計		70,895	73,059
その他		449	419	(純資産の部)			
貸倒引当金		△ 585	△ 567	株主資本		61,081	61,412
資産合計		132,180	134,712	資本金		37,549	37,549
				資本剰余金		9,797	9,780
				利益剰余金		15,733	16,032
				自己株式		△ 1,999	△ 1,949
				その他の包括利益累計額		1	1
				その他有価証券評価差額金		1	1
				新株予約権		203	239
				純資産合計		61,285	61,653
				負債純資産合計		132,180	134,712

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

■第2四半期連結損益計算書 [単位:百万円]

科目	期別	前第2四半期 (平成23年3月1日～ 平成23年8月31日)	当第2四半期 (平成24年3月1日～ 平成24年8月31日)
営業収益		165,205	157,798
売上高		161,673	154,332
売上原価		113,641	107,233
売上総利益		48,031	47,099
営業収入		3,532	3,465
営業総利益		51,564	50,564
販売費及び一般管理費		47,506	48,918
営業利益		4,058	1,646
営業外収益		211	170
営業外費用		383	345
経常利益		3,885	1,471
特別利益		254	—
特別損失		1,143	151
税金等調整前四半期純利益		2,996	1,319
法人税、住民税及び事業税		1,366	254
法人税等調整額		311	391
四半期純利益		1,318	673

■第2四半期連結キャッシュ・フロー計算書 [単位:百万円]

科目	期別	前第2四半期 (平成23年3月1日～ 平成23年8月31日)	当第2四半期 (平成24年3月1日～ 平成24年8月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		7,433	2,417
投資活動によるキャッシュ・フロー		△ 5,028	△ 4,069
財務活動によるキャッシュ・フロー		△ 2,864	374
現金及び現金同等物の増減額		△ 460	△ 1,277
現金及び現金同等物の期首残高		8,135	7,931
現金及び現金同等物の四半期末残高		7,675	6,654



# ◆第2四半期決算の概要(単体)◆

■第2四半期貸借対照表

[単位:百万円]

科目	期別	前期 (平成24年2月29日現在)	当第2四半期 (平成24年8月31日現在)
(資産の部)			
流動資産		25,044	26,854
現金及び預金		7,509	6,355
売掛金		1,817	2,104
商品		8,527	10,166
繰延税金資産		727	666
その他		6,462	7,562
固定資産		110,548	111,471
有形固定資産		63,088	64,436
建物及び構築物		27,407	31,007
土地		27,386	26,540
その他		8,295	6,888
無形固定資産		3,899	3,897
投資その他の資産		43,560	43,137
投資有価証券		2,308	5,262
差入保証金		27,774	27,247
繰延税金資産		2,932	2,599
その他		11,215	8,664
貸倒引当金		△ 670	△ 637
資産合計		135,592	138,326
(負債の部)			
流動負債		43,636	40,301
買掛金		17,673	20,326
短期借入金		3,500	1,000
1年内返済予定の長期借入金		10,299	7,309
コマーシャル・ペーパー		1,000	2,000
未払法人税等		1,259	308
商品券引換引当金		12	9
株主優待引当金		88	41
その他		9,802	9,305
固定負債		25,120	30,699
長期借入金		15,803	21,144
退職給付引当金		1,986	2,205
転貸損失引当金		657	614
資産除去債務		819	830
長期預り保証金		4,296	4,169
その他		1,557	1,736
負債合計		68,756	71,001
(純資産の部)			
株主資本		66,631	67,083
資本金		37,549	37,549
資本剰余金		9,797	9,780
利益剰余金		21,284	21,703
自己株式		△ 1,999	△ 1,949
評価・換算差額等		1	1
その他有価証券評価差額金		1	1
新株予約権		203	239
純資産合計		66,835	67,324
負債純資産合計		135,592	138,326

■第2四半期損益計算書 [単位:百万円]

科目	期別	前第2四半期 (平成23年3月1日～ 平成23年8月31日)	当第2四半期 (平成24年3月1日～ 平成24年8月31日)
営業収益		164,898	157,631
売上高		161,645	154,310
売上総利益		47,215	45,295
営業総利益		50,468	48,616
販売費及び一般管理費		46,444	47,075
営業利益		4,024	1,540
営業外収益		231	260
営業外費用		374	332
経常利益		3,881	1,468
特別利益		216	—
特別損失		935	151
税引前四半期純利益		3,161	1,316
法人税、住民税及び事業税		1,321	128
法人税等調整額		167	393
四半期純利益		1,672	794

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

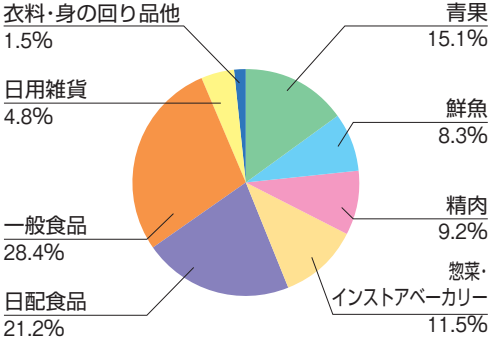
## ◆業績の推移(連結)◆

区 分	平成22年度第2四半期 (第59期)	平成23年度第2四半期 (第60期)	平成24年度第2四半期 (第61期)
営業収益 (百万円)	165,501	165,205	157,798
営業利益 (百万円)	3,477	4,058	1,646
経常利益 (百万円)	3,237	3,885	1,471
四半期純利益 (百万円)	133	1,318	673
1株当たり四半期純利益 (円)	1.07	10.56	5.39
総資産 (百万円)	128,551	134,150	134,712
純資産 (百万円)	58,756	62,022	61,653
1株当たり純資産 (円)	469.47	495.10	491.47

(注)1.「1株当たり四半期純利益」は、期中平均株式数によって算出しています。なお、期中平均株式数は自己株式を控除して算出しています。  
2.「1株当たり純資産」は、期末発行済株式総数によって算出しています。なお、期末発行済株式総数は自己株式を控除して算出しています。

## ◆商品別売上高(単体)◆

区 分		平成24年度第2四半期 (第61期)	
		金額 (百万円)	構成比 (%)
青	果	23,306	15.1
鮮	魚	12,781	8.3
精	肉	14,154	9.2
惣菜・インスタベーカリー		17,718	11.5
日 配	食 品	32,710	21.2
一 般	食 品	43,937	28.4
食 料 品	計	144,606	93.7
日 用	雑 貨	7,386	4.8
衣 料 ・ 身 の 回 り 品 他		2,317	1.5
雑 貨 ・ 衣 料	計	9,703	6.3
合	計	154,310	100.0



## ◆グループ企業のご案内◆

- 株式会社マルエツ開発

東京都中野区中央1丁目13番8号

不動産管理、店舗・ショッピングセンター開発業務

■株式会社マルエツフレッシュフーズ

東京都豊島区東池袋5丁目51番12号

生鮮加工センターにおける食料品の仕入、製造、加工及び販売

■株式会社マーノ

東京都豊島区東池袋5丁目51番12号

事務サービスの代行、一般労働者の派遣業務を行う特例子会社

■株式会社マーノセンターサポート

東京都豊島区東池袋5丁目51番12号

生鮮加工センターにおける業務受託等を行う特例子会社
- 株式会社食品品質管理センター

東京都豊島区東池袋5丁目51番12号

食品の品質・安全・衛生検査の受託等

■株式会社トマトスタンプ

東京都豊島区東池袋5丁目51番12号

ポイントカード事業の受託運営

■株式会社日本流通未来教育センター

埼玉県蕨市中央3丁目22番30号

スーパーマーケットに特化した教育事業

■丸悦（香港）有限公司

中国において小売業を営む会社の株式保有による事業活動の管理

## ■ 会社概要 (2012年8月31日現在)

会 社 名：株式会社 **マルエツ**  
設 立：1952年（昭和27年）6月  
本 社：〒170-8401  
東京都豊島区東池袋5丁目51番12号  
電話 03-3590-1110（代表）  
資 本 金：37,549,514,941円  
従 業 員 数：13,580名  
（単 体）パートタイマー9,829名を含む  
（1日8時間換算による期中平均人員）  
事 業 内 容：食品スーパーマーケット事業

## ■ 株式の状況 (2012年8月31日現在)

●株式の総数  
発行可能株式総数 208,009,000株  
発行済株式総数 128,894,833株

●株主数  
株主総数 8,860名  
単元株式所有株主数 6,583名

### ●大株主

株 主 名	所有株式数 (千株)	持株比率 (%)
イ オ ン 株 式 会 社	41,201	32.97
丸 紅 株 式 会 社	37,113	29.70
株 式 会 社 マ ル ナ フ	2,891	2.39
三 菱 食 品 株 式 会 社	2,058	1.65
国 分 株 式 会 社	2,013	1.61
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	1,994	1.60
株 式 会 社 日 本 ア ク セ ス	1,950	1.56
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	1,903	1.52
マ ル エ ツ 従 業 員 持 株 会	1,279	1.02
マ ル エ ツ 共 栄 会	1,014	0.81

※持株比率は、発行済株式総数から自己株式（3,935千株）を控除して計算しています。

### ●所有者別分布状況

株主数（名）	所有者	株式数（千株）
36	金融機関	10,950
30	証券会社	280
442	その他の国内法人	96,503
86	外国法人等	3,697
8,265	個人・その他	13,529
1	自己株式	3,935
8,860名	計	128,894千株

## ■ 役員 (2012年10月31日現在)

代 表 取 締 役 社 長	高 橋 恵 三
取締役 専務執行役員	古 川 茂 樹
取締役 専務執行役員	上 田 真
取締役 専務執行役員	古 瀬 良 多
取締役 常務執行役員	高 鷲 光 洋
取締役 常務執行役員	青 木 等
取 締 役 執 行 役 員	喜 多 川 憲 一
取 締 役 執 行 役 員	池 野 賢 司
社 外 取 締 役	内 山 一 美
社 外 取 締 役	田 島 真
監 査 役（常勤）	西 野 紳 哉
監 査 役（常勤）	細 谷 和 夫
社外監査役（非常勤）	高 田 剛
社外監査役（非常勤）	豊 島 正 明
社外監査役（非常勤）	熊 田 秀 伸

執 行 役 員	坂 本 雅 視
執 行 役 員	石 井 英 雅
執 行 役 員	原 水 橋 達 淨
執 行 役 員	渡 辺 俊 夫
執 行 役 員	川 田 猛 敏
執 行 役 員	荻 原 一 也



マルエツ ホームページ  
<http://www.maruetsu.co.jp/>  
 「マルエツ ネットスーパー」「マルエツ ふれあい  
 ショッピング」も、上記ホームページからご利用  
 いただけます。

## 株主メモ

- 事業年度 毎年3月1日から翌年2月末日まで
- 定時株主総会 毎年5月に開催
- 定時株主総会基準日 2月末日
- 期末配当基準日 2月末日
- 中間配当基準日 8月31日
- 単元株式数 1,000株
- 公告方法 電子公告により行います。  
 公告掲載URL <http://www.maruetsu.co.jp/>  
 ただし、事故その他のやむを得ない事由により電子公告によることができない  
 場合には、日本経済新聞に掲載いたします。

- 上場取引所 東京証券取引所
- 株主名簿管理人 東京都中央区八重洲1丁目2番1号  
 みずほ信託銀行株式会社  
 〒168-8507  
 東京都杉並区和泉2丁目8番4号  
 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部  
 電話 0120-288-324 (フリーダイヤル)
- お問い合わせ先

株式のお手続きのお問い合わせ先	
証券会社に口座を お持ちの株主様	お取引をされている証券会社
上記以外の 特別口座の株主様	みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-8507 東京都杉並区和泉2丁目8番4号 電話 0120-288-324(フリーダイヤル)

### <中間配当金のお支払いについて>

配当金をお受け取りになるすべての株主様に「配当金計算書」を同封いたしております。この計算書は、  
 配当金をお受け取りになった後の配当金額のご確認や、確定申告の添付資料としてご使用いただけます。



この報告書は環境に  
 配慮した植物油インク  
 を使用しております。