

しあわせいかつ。

株主の皆さまへ

## 第62期 中間報告書

2013年(平成25年)3月1日～2013年(平成25年)8月31日

## ◆株主の皆さまへ◆

株主の皆さまには益々ご清栄のこととお慶び申し上げます。

第62期中間報告書をお届けするにあたり、日頃の皆さまのご支援に心より御礼申し上げます。

当中間期は、お客様のニーズの高い即食・簡便商品の開発をすすめてまいりました。自社の川崎・三郷の両複合センターの生鮮加工機能を活用した、レンジで温めるだけですぐにお召し上がりいただける商品の他、カット野菜やパウチ商品などの品揃えを充実してまいりました。

また、プライベートブランド「maruetsu365」では、当社オリジナルの「桜もち豚」を使用した「桜もち豚カレー」など、生鮮のノウハウを活かした安全でおいしい商品の開発に努めてまいりました。

共通ポイントサービス「Tカード」につきましては、全店導入後、販促企画との連動や、通常ポイントに加えて特定商品にポイントを付与する「商品ボーナスポイント」等の施策により、これまでご利用の少なかった若年層や男性のお客様など、新規顧客を拡大いたしました。

新店は、マルエツ4店舗、マルエツ プチ1店舗の合計5店舗を出店いたしました。

これらの施策の結果、当第2四半期連結累計期間では「営業収益」「四半期純利益」は前年を上回ったものの、「営業利益」「経常利益」は減益となりました。

配当につきましては期初にお約束いたしましたとおり、第2四半期末、3円とさせていただきます。

尚、中国事業におきましては、本年9月に中国1号店となる「リンコス無錫蘇寧プラザ店」をオープンいたしました。今後も、「日本の安全・安心な商品」が毎日買えるスーパーマーケットとして、また「おもてなしの心」を大切にする接客で、お客様に喜んでいただけるよう努めてまいります。

来年4月の消費税増税の影響等により、今後も不透明な消費環境が続くものと考えております。このような状況に対応すべく、ローコストオペレーション体制を推進するとともに、生鮮・デリカの強化を柱に、利益を拡大できる経営体質への転換を図ってまいります。

今後とも、一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2013年11月  
代表取締役社長

上田 真



# ◆店舗の状況◆

- マルエツ店舗
- マルエツ プチ店舗
- リンコス店舗
- 魚悦店舗



店舗	東京都	埼玉県	千葉県	神奈川県	茨城県	栃木県	合計
マルエツ	62	53	48	41	1	1	206
マルエツプチ	53	—	1	2	—	—	56
リンコス	3	—	1	—	—	—	4
魚悦	—	2	1	—	—	—	3
合計	118	55	51	43	1	1	269

(2013年10月末現在)

## ◆新店のご案内◆

\*2013年3月～2013年10月



●マルエツ 長津田駅前店  
(神奈川県横浜市 3月27日)



●マルエツ 武蔵小杉駅前店  
(神奈川県川崎市 4月2日)



●マルエツ 平二丁目店  
(神奈川県川崎市 4月26日)



●マルエツ プチ 駒込中里一丁目店  
(東京都北区 5月15日)



●マルエツ 戸塚大坂下店  
(神奈川県横浜市 5月31日)

\*日付はオープン日です。

## ◆中国1号店オープン◆

9月30日、江蘇省無錫市に「リンコス無錫蘇寧プラザ店」がオープンしました。

「無錫蘇寧プラザ」は、中国の小売最大級の蘇寧雲商集団股份有限公司が開発を進める、複合商業施設です。

日本ならではの「安全・安心な商品」と、「おもてなしの心」による接客で、快適な「高品質スーパーマーケット」を目指します。



お店が入る「無錫蘇寧プラザ」は、オフィス・ホテル棟68階、マンション棟48階、ショッピングセンター棟7階が連立する延床面積約7万坪の複合商業施設。

## ◆Tカード施策◆

2013年2月に全店導入が完了した「Tカード」。当期は、ビッグセールとの連動や、対象商品のお買い上げで通常ポイントに加えて差し上げる「商品ボーナスポイント」など、Tカードを活用した販促企画を行ってまいりました。

さらに、お客様の貯めたTポイント475ポイントを500円のマルエツお買物券に交換するお得な企画が、10月よりスタートしています。

今後も、データに基づく効果的な販促施策を展開して、お客様の利便性の向上に努めてまいります。



1ポイント1円でお使いいただけるTポイント475ポイントを、500円のマルエツお買物券に交換します。



## ◆マルエツでしか買えないオリジナル商品◆

「お手頃価格なのに、プラスワンの価値がある」、当社プライベートブランド「maruetsu365」。昨年夏に発売したレトルトシリーズに、この秋、ビーフシチューが登場。当社オリジナルの「優夢牛」のスネ肉を使用し、「優夢牛」の旨みが詰まった煮汁をフォン・ド・ボーソースに加え、赤ワインの風味を効かせて、深みと高級感あるソースに仕上げました。

また、川崎・三郷両複合センターの生鮮加工機能を活用した商品の開発を行っており、焼くだけ、温めるだけで美味しくお召し上がりいただける、即食性・簡便性の高い商品や、お一人でも気軽に楽しめる「簡単鍋」などの品揃えの充実を図っております。



「フランスパンと食べてほしいビーフシチュー」  
200g398円(税込)  
「優夢牛」の旨みに赤ワインの風味を効かせています。  
(2013年10月19日発売)



マルエツオリジナルのお肉を使用したレトルトカレーシリーズです。



簡単鍋シリーズ  
1人前298円～498円(税込)  
お肉の鍋、お魚の鍋、約20品目をラインナップ!  
レンジで加熱するタイプもあります。

## ◆「魚の国のしあわせ大賞」最優秀賞受賞◆

当社がこれまで続けてきた「大朝市」や「お魚シャトル」などのイベントを通じて、魚に親しんでいただくという取り組みが評価され、水産庁が主唱する「魚の国のしあわせ大賞」において、最優秀賞を受賞しました。



毎月第4日曜日に限定店舗で開催している「大朝市」では、対面販売で旬の商品をご提供。切り立て、量り売りなどのイベントが人気です。

## ◆環境・社会貢献活動◆

### ＜あしなが育英会から感謝状＞

2012年度に実施した「東日本大震災・津波遺児支援募金」活動による支援金として、総額約3,260万円(当社からの拠出金含む)を、4月に寄託いたしました。

その支援に対して、「あしなが育英会」より感謝状をいただきました。



本社にて、あしなが育英会の吉田理事(写真右)より感謝状を受け取る上田社長。

### ＜盲導犬ふれあいキャンペーン＞

1993年より実施している「盲導犬育成募金」の他、目の不自由な方々への理解を深める活動として、盲導犬訓練センターの見学会や、盲導犬をより身近に感じていただく「盲導犬ふれあいキャンペーン」を、店舗で実施しています。



四季の森フォレオ店(神奈川県横浜市)での「盲導犬ふれあいキャンペーン」。

## ◆株主優待制度のご案内◆

株主の皆さまのご支援に感謝し、株主ご優待を実施しています。店舗をご利用されるお客様にオーナーになっていただくことで、当社へのご理解と“絆”を一層深めていただきたいと思います。

### ◆毎年2月末現在の株主名簿に記載された株主様(選択制)

選択	保有株式	優待内容	優待額
オーナー ご優待券	1,000株 ～2,999株	割引券 100円券×100枚	10,000円
	3,000株 ～4,999株	割引券 100円券×200枚	20,000円
	5,000株 以上	割引券 100円券×300枚	30,000円
商 品	1,000株 ～4,999株	新米 5kg	—
	5,000株 以上	新米 10kg	—

### ◆2期以上の長期保有株主様

保有株式	優待内容	対象となる株主様
1,000株 ～4,999株	選べるギフト (3,500円相当)	2月末現在の株主名簿 に2期以上継続して記載 され、あわせて株主番号 が同一で1,000株以上 保有されている株主様
5,000株 以上	選べるギフト (5,000円相当)	



## ◆ 第2四半期決算の概要(連結) ◆

### ■ 第2四半期連結貸借対照表

[単位:百万円]

科目	期別	前期 (平成25年2月28日現在)	当第2四半期 (平成25年8月31日現在)	科目	期別	前期 (平成25年2月28日現在)	当第2四半期 (平成25年8月31日現在)
(資産の部)				(負債の部)			
流動資産		31,087	32,534	流動負債		30,327	33,784
現金及び預金		12,750	13,526	買掛金		17,506	19,855
売掛金		1,834	2,395	1年内返済予定の長期借入金		1,951	3,634
商品		9,086	9,095	未払法人税等		1,674	368
繰延税金資産		637	656	株主優待引当金		107	49
その他		6,782	6,863	商品券引換引当金		8	2
貸倒引当金		△ 3	△ 2	その他		9,077	9,874
固定資産		103,002	102,808	固定負債		41,335	38,352
有形固定資産		69,525	70,524	長期借入金		29,852	27,510
建物及び構築物		34,894	36,139	退職給付引当金		2,443	2,458
土地		27,512	27,150	転貸損失引当金		568	361
その他		7,118	7,235	資産除去債務		1,339	1,264
無形固定資産		3,651	3,464	長期預り保証金		4,914	4,796
投資その他の資産		29,826	28,820	その他		2,217	1,961
投資有価証券		86	83	負債合計		71,663	72,137
差入保証金		26,206	25,603	(純資産の部)			
繰延税金資産		3,061	2,871	株主資本		62,186	62,669
その他		1,019	523	資本金		37,549	37,549
貸倒引当金		△ 548	△ 261	資本剰余金		9,780	9,776
資産合計		134,090	135,343	利益剰余金		16,807	17,146
				自己株式		△ 1,950	△ 1,802
				その他の包括利益累計額		1	101
				その他有価証券評価差額金		1	—
				為替換算調整勘定		—	101
				新株予約権		239	146
				少数株主持分		—	288
				純資産合計		62,427	63,206
				負債純資産合計		134,090	135,343

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

### ■ 第2四半期連結損益計算書 [単位:百万円]

科目	期別	前第2四半期 (平成24年3月1日~ 平成24年8月31日)	当第2四半期 (平成25年3月1日~ 平成25年8月31日)
営業収益		157,798	161,627
売上高		154,332	158,296
売上原価		107,233	111,532
売上総利益		47,099	46,763
営業収入		3,465	3,331
営業総利益		50,564	50,095
販売費及び一般管理費		48,918	49,093
営業利益		1,646	1,001
営業外収益		170	523
営業外費用		345	214
経常利益		1,471	1,311
特別損失		151	315
税金等調整前四半期純利益		1,319	995
法人税、住民税及び事業税		254	214
法人税等還付税額		—	△ 129
法人税等調整額		391	165
少数株主損益調整前四半期純利益		673	745
少数株主損失(△)		—	△ 20
四半期純利益		673	765

### ■ 第2四半期連結キャッシュ・フロー計算書 [単位:百万円]

科目	期別	前第2四半期 (平成24年3月1日~ 平成24年8月31日)	当第2四半期 (平成25年3月1日~ 平成25年8月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		2,417	4,720
投資活動によるキャッシュ・フロー		△ 4,069	△ 3,805
財務活動によるキャッシュ・フロー		374	△ 1,143
現金及び現金同等物に係る換算差額		—	110
現金及び現金同等物の増減額		△ 1,277	△ 118
現金及び現金同等物の期首残高		7,931	12,750
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額		—	893
現金及び現金同等物の四半期末残高		6,654	13,526

## ◆ 第2四半期決算の概要(単体) ◆

### ■ 第2四半期貸借対照表

[単位:百万円]

科目	期別 前期 (平成25年2月28日現在)	当第2四半期 (平成25年8月31日現在)	科目	期別 前期 (平成25年2月28日現在)	当第2四半期 (平成25年8月31日現在)
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	30,634	31,184	流動負債	29,917	33,528
現金及び預金	12,391	12,192	買掛金	17,506	19,855
売掛金	1,814	2,374	1年内返済予定の長期借入金	1,951	3,634
商品	9,107	9,116	未払法人税等	1,673	294
繰延税金資産	620	652	株主優待引当金	107	49
その他	6,699	6,848	商品券引換引当金	8	2
固定資産	106,371	106,705	その他	8,668	9,691
有形固定資産	59,784	61,154	固定負債	39,781	36,889
建物及び構築物	30,336	32,074	長期借入金	29,852	27,510
土地	22,609	22,611	退職給付引当金	2,435	2,455
その他	6,839	6,468	転貸損失引当金	460	260
無形固定資産	3,646	3,417	資産除去債務	940	919
投資その他の資産	42,939	42,133	長期預り保証金	4,128	4,022
投資有価証券	5,263	5,256	その他	1,964	1,720
差入保証金	26,763	26,062	負債合計	69,698	70,417
関係会社長期貸付金	7,570	7,273	(純資産の部)		
繰延税金資産	2,969	2,779	株主資本	67,065	67,326
その他	922	1,022	資本金	37,549	37,549
貸倒引当金	△ 548	△ 261	資本剰余金	9,780	9,776
資産合計	137,005	137,889	利益剰余金	21,687	21,802
			自己株式	△ 1,950	△ 1,802
			評価・換算差額等	1	—
			その他有価証券評価差額金	1	—
			新株予約権	239	146
			純資産合計	67,306	67,472
			負債純資産合計	137,005	137,889

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

### ■ 第2四半期損益計算書 [単位:百万円]

科目	期別 前第2四半期 (平成24年3月1日~ 平成24年8月31日)	当第2四半期 (平成25年3月1日~ 平成25年8月31日)
営業収益	157,631	161,567
売上高	154,310	158,277
売上総利益	45,295	44,417
営業総利益	48,616	47,707
販売費及び一般管理費	47,075	47,035
営業利益	1,540	672
営業外収益	260	555
営業外費用	332	201
経常利益	1,468	1,026
特別損失	151	315
税引前四半期純利益	1,316	710
法人税、住民税及び事業税	128	9
法人税等調整額	393	158
四半期純利益	794	542

## ◆業績の推移(連結)◆

区 分	平成23年度第2四半期 (第60期)	平成24年度第2四半期 (第61期)	平成25年度第2四半期 (第62期)
営業収益(百万円)	165,205	157,798	161,627
営業利益(百万円)	4,058	1,646	1,001
経常利益(百万円)	3,885	1,471	1,311
四半期純利益(百万円)	1,318	673	765
1株当たり四半期純利益(円)	10.56	5.39	6.12
総資産(百万円)	134,150	134,712	135,343
純資産(百万円)	62,022	61,653	63,206
1株当たり純資産(円)	495.10	491.47	501.15

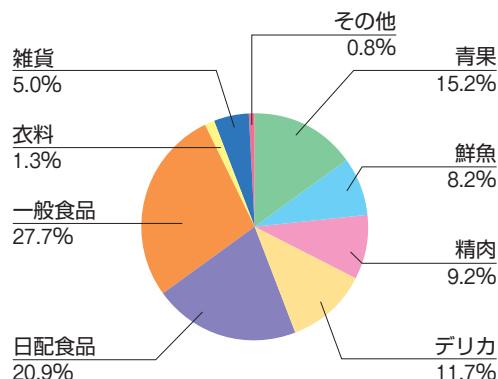
(注)1.「1株当たり四半期純利益」は、期中平均株式数によって算出しています。なお、期中平均株式数は自己株式を控除して算出しています。

2.「1株当たり純資産」は、期末発行済株式総数によって算出しています。なお、期末発行済株式総数は自己株式を控除して算出しています。

## ◆商品別売上高(単体)◆

区 分	平成25年度第2四半期 (第62期)	
	金額(百万円)	構成比(%)
青 果	24,069	15.2
鮮 魚	12,930	8.2
精 肉	14,564	9.2
デ リ カ	18,592	11.7
日 配 食 品	33,046	20.9
一 般 食 品	43,920	27.7
食 料 品 計	147,123	92.9
衣 料	2,095	1.3
雑 貨	7,842	5.0
生 活 用 品 計	9,937	6.3
そ の 他	1,216	0.8
合 計	158,277	100.0

(注)2013年3月に「商品分類」を変更しております。



## ◆グループ企業のご案内◆

### ■株式会社マルエツ開発

東京都中野区中央1丁目13番8号  
不動産管理、店舗・ショッピングセンター開発業務

### ■株式会社マルエツフレッシュフーズ

東京都豊島区東池袋5丁目51番12号  
生鮮加工センターにおける食料品の仕入、製造、加工及び販売

### ■株式会社マーン

東京都豊島区東池袋5丁目51番12号  
事務サービスの代行、一般労働者の派遣業務を行う特例子会社

### ■株式会社マーンセンターサポート

東京都豊島区東池袋5丁目51番12号  
生鮮加工センターにおける業務受託等を行う特例子会社

### ■株式会社食品品質管理センター

東京都豊島区東池袋5丁目51番12号  
食品の品質・安全・衛生検査の受託等

### ■株式会社日本流通未来教育センター

埼玉県蕨市中央3丁目22番30号  
スーパーマーケットに特化した教育事業

### ■丸悦(香港)有限公司

中国において小売業を経営する「丸悦(無錫)商貿有限公司」の持株会社

### ■丸悦(無錫)商貿有限公司

中国における小売業(スーパーマーケット)の経営

## ■ 会社概要 (2013年8月31日現在)

会社名：株式会社 **マルエツ**  
 設立：1952年（昭和27年）6月  
 本社：〒170-8401  
 東京都豊島区東池袋5丁目51番12号  
 電話 03-3590-1110（代表）

資本金：37,549,514,941円  
 従業員数：13,538名  
 （単体）パートタイマー9,955名を含む  
 （1日8時間換算による期中平均人員）

事業内容：食品スーパーマーケット事業

## ■ 株式の状況 (2013年8月31日現在)

### ●株式の総数

発行可能株式総数 208,009,000株  
 発行済株式総数 128,894,833株

### ●株主数

株主総数 9,978名  
 単元株式所有株主数 7,532名

### ●大株主

株主名	所有株式数(千株)	持株比率(%)
イオン株式会社	41,201	32.89
丸紅株式会社	37,113	29.63
東京センチュリーリース株式会社	2,891	2.31
三菱食品株式会社	2,078	1.66
国分株式会社	2,013	1.61
株式会社日本アクセス	1,950	1.56
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,663	1.33
マルエツ従業員持株会	1,277	1.02
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,123	0.90
マルエツ共栄会	1,079	0.86

※持株比率は、発行済株式総数から自己株式（3,640千株）を控除して計算しています。

### ●所有者別分布状況

株主数(名)	所有者	株式数(千株)
37	金融機関	9,749
35	証券会社	397
428	その他の国内法人	96,082
98	外国法人等	3,973
9,379	個人・その他	15,050
1	自己株式	3,640
9,978名	計	128,894千株

## ■ 役員 (2013年10月31日現在)

代表取締役社長	上田	真多
取締役副社長執行役員	古瀬	良洋
取締役常務執行役員	高鷺	光等
取締役常務執行役員	青木	憲一
取締役執行役員	喜多川	賢司
取締役執行役員	池野	英雅
取締役執行役員	石井	猛敏
取締役執行役員	川田	一美
社外取締役	内山	真哉
社外取締役	田島	夫剛
監査役(常勤)	西野	紳和
監査役(常勤)	細谷	正秀
社外監査役(非常勤)	高田	明伸
社外監査役(非常勤)	豊島	
社外監査役(非常勤)	熊田	

常務執行役員	原水	浄夫
執行役員	橋藤	達之
執行役員	加藤	俊夫
執行役員	渡辺	一也
執行役員	荻原	哲也
執行役員	古市	精司
執行役員	三吉	正治
執行役員	本間	



マルエツ ホームページ  
<http://www.maruetso.co.jp/>  
 「マルエツ ネットスーパー」「マルエツ ふれあい  
 ショッピング」も、上記ホームページからご利用  
 いただけます。

## 株主メモ

- 事業年度 毎年3月1日から翌年2月末日まで
- 定時株主総会 毎年5月に開催
- 定時株主総会基準日 2月末日
- 期末配当基準日 2月末日
- 中間配当基準日 8月31日
- 単元株式数 1,000株
- 公告方法 電子公告により行います。  
 公告掲載URL <http://www.maruetso.co.jp/>  
 ただし、事故その他のやむを得ない事由により電子公告によることができない  
 場合には、日本経済新聞に掲載いたします。

- 上場取引所 東京証券取引所
- 株主名簿管理人 東京都中央区八重洲1丁目2番1号  
 みずほ信託銀行株式会社
- お問い合わせ先 〒168-8507  
 東京都杉並区和泉2丁目8番4号  
 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部  
 電話 0120-288-324 (フリーダイヤル)

### 株式のお手続きのお問い合わせ先

証券会社に口座を お持ちの株主様	お取引をされている証券会社
上記以外の 特別口座の株主様	みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-8507 東京都杉並区和泉2丁目8番4号 電話 0120-288-324(フリーダイヤル)

### <中間期末配当金のお支払いについて>

配当金をお受け取りになるすべての株主様に「配当金計算書」を同封いたしております。この計算書は、  
 配当金をお受け取りになった後の配当金額のご確認や、確定申告の添付資料としてご使用いただけます。



この報告書は環境に  
 配慮した植物油インク  
 を使用しております。