

2 0 0 8 年 2 月 期 （ 第 5 6 期 ）

決 算 参 考 資 料

Annual Report for the Fiscal year ending Feb. 29, 2008

株式会社 マルエツ
The Maruetsu, Inc.

■連 結 決 算	Consolidated financial Statements	ページ
1	決算概要 Summary	1
2	グループ小売各社の営業収益の状況 Operating income of consolidated companies and affiliates	1
3	グループ小売各社の店舗数 The number of retail stores of subsidiaries	2
4	販売の状況 Sales	2
5	販売費及び一般管理費の実績 Selling, general and administrative expenses	3
6	特別損益の状況 Extraordinary profits and losses	3
7	新店 New stores	4
8	閉鎖店 Stores Closed	4
9	2009年2月期の出店計画 NewStores planning in fiscal year ending Feb. 2009	4
10	B/Sのポイント Summary of balance sheet	5
11	設備投資 Capital investment	6
12	減価償却費 Depreciation and Amortization	6
13	有利子負債の状況 Interest-bearing debt	6
14	連結キャッシュ・フロー Consolidated Cash Flows	7
■単 体 決 算	Non-consolidated financial statements	
15	決算概要 Summary	8
16	既存店売上高・客数・客単価前年比の推移 Year-on-Year comparisons of sales, number of customers and sales per customer	8
17	地域別店舗数・売上高構成比 Number of stores and retail sales by region	8
18	部門別売上高 Sales by category of products	9
19	部門別荒利益率 Gross margin ratio by category of products	10
20	販売費及び一般管理費の実績 Selling, general and administrative expenses	11
21	特別損益の状況 Extraordinary profits and losses	11
22	前年割れ店舗数の実績 Number of stores which sales declined from previous year	12
23	1㎡当たり売上高(全店ベース) Sales per square meter	12
24	従業員1人当たり売上高 Sales per employee	12
25	従業員の状況 Number of employees	12
26	商品回転率 Merchandise turnover ratio	12
27	B/Sのポイント Summary of balance sheet	13
28	設備投資 Capital investment	14
29	減価償却費 Depreciation and Amortization	14
30	有利子負債の状況 Interest-bearing debt	14
31	配当金の状況 Cash dividends	14

■ 連結決算 Consolidated financial Statements

1. 決算概要 Summary

	2006/2		2007/2		2008/2		2009/2	
		前期比 YOY		前期比 YOY		前期比 YOY	(予 想) Projected	前期比 YOY
営業収益 Sales revenue	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%
	329,791	93.7	327,001	99.2	335,543	102.6	339,000	101.0
営業利益 Operating income	△ 1,043	△ 3,773	5,863	6,907	7,570	129.1	8,000	105.7
経常利益 Ordinary income	△ 1,141	△ 3,373	5,556	6,698	6,931	124.7	7,500	108.2
当期純利益 Net income	△ 9,631	11,457	3,527	13,158	4,712	133.6	6,200	131.6

	2006/2		2007/2		2008/2	
		前年比 YOY		前期比 YOY		前期比 YOY
総資産 Total assets	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%
	130,346	92.7	121,995	93.6	124,393	102.0
株主資本 Shareholders' equity	38,178	78.1	42,054	110.2	46,836	111.4

2. グループ小売各社の営業収益の状況 Operating income of consolidated companies and affiliates

	2006/2		2007/2		2008/2		2009/2	
		前期比 YOY		前期比 YOY		前期比 YOY	(予 想) Projected	前期比 YOY
マルエツ The Maruetsu, Inc.	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%
	307,660	95.3	307,668	100.0	320,650	104.2	338,000	105.4
サンデーマート Sundaymart Co.,Ltd.	26,231	99.2	26,915	102.6	※1 20,183	% 75.0	—	% —
ポロロッカ Pororoca Co.,Ltd.	13,663	63.9	11,595	84.9	※1 8,797	% 75.9	—	% —
その他 ※2 Others	3,624	105.6	2,689	74.2	2,811	% 104.6	3,188	% 113.4

※1 サンデーマート(株)及び(株)ポロロッカは、11月決算数値です

The fiscal year of Sundaymart Co.Ltd.and Pororoca Co.Ltd.ended November 30.2007(9months)and The Maruetsu .Inc.merged Sundaymart Co.Ltd.and Pororoca Co.Ltd.on December 1.2007.

※2 (株)マルエツ開発、(株)クローバ商事、(株)マーン、及び(株)トマトスタンプ

Maruetsu Development Co.,Ltd. , Clover Co.,Ltd. , Mano Co.,Ltd.and Tomato Stamp.Co.Ltd.

3. グループ小売会社の店舗数

The number of retail stores of subsidiaries

	2006 / 2	2007 / 2				2008 / 2				
			増減 Change	新店 New stores	閉鎖店 Stores Closed		増減 Change	新店 New stores	業態移管 2	閉鎖店 Stores Closed
	店舗数 Stores	店舗数 Stores	店舗数 Stores	店舗数 Stores	店舗数 Stores	店舗数 Stores	店舗数 Stores	店舗数 Stores	店舗数 Stores	店舗数 Stores
マルエツ The Maruetsu, Inc.	201	191	10	4	14	¹ 191	-	1	1	1
サンデーマート Sundaymart Co., Ltd.	25	26	1	2	1	20	6	-	6	-
ポロロッカ Pororoca Co., Ltd.	22	22	-	2	2	26	4	1	5	2
合 計 Total	248	239	9	8	17	237	2	2	-	3

1. 2008年2月期のマルエツの店舗数から小規模な鮮魚専門店を1店舗除外しました。

One small fish store is excluded.

2. サンデーマート(株)及び(株)ポロロッカの合併に伴い業態移管した店舗数を表示しています。

Number of stores changed the store brand in accordance with the merger.

4. 販売の状況(連結)

Sales(Consolidated)

		2006 / 2		2007 / 2			2008 / 2		
			構成比 Share		前期比 YOY	構成比 Share		前期比 YOY	構成比 Share
Sales revenue 売上高		百万円 million yen		百万円 million yen	%	%	百万円 million yen	%	%
	生鮮食品 Fresh foods	101,175	30.6	102,855	101.7	31.4	107,824	104.8	32.1
	加工食品 Processed foods	193,270	58.6	190,823	98.7	58.4	194,710	102.0	58.0
	雑貨・衣料 Sundries & clothes	26,612	8.1	25,316	95.1	7.7	25,043	98.9	7.5
	その他 Others	2,255	0.7	1,479	65.6	0.5	1,438	97.3	0.4
	小計 Total	323,313	98.0	320,474	99.1	98.0	329,016	102.7	98.0
	その他営業収入 Other operating revenues	6,478	2.0	6,527	100.8	2.0	6,527	100.0	2.0
合 計 Grand total		329,791	100.0	327,001	99.2	100.0	335,543	102.6	100.0

5. 販売費及び一般管理費の実績(連結) Selling, general and administrative expenses(Consolidated)

	2006/2		2007/2			2008/2		
		売上比 % of sales		前期比 YOY	売上比 % of sales		前期比 YOY	売上比 % of sales
販売費 Selling expenses	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	%	百万円 million yen	%	%
	8,091	2.5	7,869	97.3	2.5	8,139	103.4	2.5
人件費 Salaries & wages	49,499	15.3	47,148	95.3	14.7	48,856	103.6	14.8
営業費 Utility and communication expenses	11,929	3.7	11,316	94.9	3.5	11,288	99.7	3.4
施設費 Facility cost	23,193	7.2	23,045	99.4	7.2	22,435	97.4	6.8
合計 Total	92,714	28.7	89,380	96.4	27.9	90,720	101.5	27.6

6. 特別損益の状況(連結) Extraordinary profits and losses(Consolidated)

	2008/2
匿名組合清算に伴う分配益 Distribution from the liquidation of the special purpose partnership	百万円 million yen 690
その他 Others	33
計 (A) Total gains	724
減損損失 Assets impairment losses	2,310
店舗閉鎖費用 Store closing expenses	105
商品券引換引当金繰入額 Allowance for the gift certificate sold	33
その他 Others	122
計 (B) Total losses	2,571
Net (A) - (B)	△ 1,847

7. 新店 New stores

	店 名 Store name	所 在 地 Location	開店日 Date of opening	売場面積 Retail floor area	年間売上 目標 Annual sales target
新 店 New Stores	マルエツ 港南ワールドシティ Konan-worldcity	東京都港区 Minato-ku,Tokyo.	2007年3月8日 March 8, 2007	973 m ²	億円 100 million yen 13
	ポロロッカ 東池袋三丁目 Higashiikebukuro-3chome	東京都豊島区 Toshima-ku,Tokyo.	2007年6月1日 June 1, 2007	346.5 m ²	5

8. 閉鎖店 Stores closed

	店 名 Store name	所 在 地 Location	閉鎖日 Date of closing	売場面積 Retail floor area
閉鎖店 StoreClosed	フーデックスプレス 行徳駅前 Gyotokuekimae	千葉県市川市 Ichikawa-city,Chiba.	2008年1月31日 January 31, 2008	1,163 m ²

9. 2009年2月期の出店計画 New Stores planning in fiscal year ending Feb. 2009

	店 名 Store name	所 在 地 Location	開店日 Date of opening	売場面積 Retail floor area	年間売上 目標 Annual sales target
新 店 New stores 6店舗	マルエツ 勝どき六丁目 Kachidoki-6chome	東京都中央区 Chuo-ku,Tokyo.	2008年3月6日 March 6, 2008	991 m ²	億円 100 million yen 15
	他マルエツ3店舗予定 3 stores being considered other	-	-	-	-
	他ポロロッカ2店舗予定 2 stores being considered	-	-	-	-

10. B/Sのポイント(連結) Summary of balance sheet(Consolidated)

(単位:百万円) (million yen)

	2007/2	2008/2	増 減 Change
流動資産 (Current assets)	(26,013)	(24,713)	(△ 1,299)
現金及び預金 (Cash and bank deposit)	9,387	8,587	△ 799
売掛金 (Accounts receivable-trade)	1,228	1,498	269
たな卸資産 (Inventories)	7,869	7,916	46
その他 (Others)	7,575	6,711	△ 864
貸倒引当金 (Allowance for doubtful accounts)	△ 48	-	48
固定資産 (Fixed assets)	(95,982)	(99,679)	(3,697)
有形固定資産 (Tangible fixed assets)	(56,418)	(62,723)	(6,305)
建物及び構築物 (Buildings and structures)	27,957	27,584	△ 372
車両運搬具 (Vehicles)	1	1	△ 0
器具備品 (Tools, furniture and fixtures)	2,328	3,371	1,042
土地 (Land)	23,208	28,904	5,696 ※1
建設仮勘定 (Construction in progress)	2,921	2,860	△ 60
無形固定資産 (Intangible fixed assets)	(779)	(760)	(△ 18)
投資その他の資産 (Investment and others)	(38,784)	(36,195)	(△ 2,589)
投資有価証券 (Investment securities)	1,831	1,506	△ 324
長期貸付金 (Long-term loans)	749	701	△ 48
差入保証金 (Lease deposits)	34,828	32,867	△ 1,961 ※2
繰延税金資産 (Deferred tax assets)	646	573	△ 72
その他 (Others)	1,367	1,185	△ 182
貸倒引当金 (Allowance for doubtful accounts)	△ 638	△ 638	-
資産合計 (Total assets)	121,995	124,393	2,398
流動負債 (Current liabilities)	(39,140)	(36,578)	(△ 2,562)
買掛金 (Accounts payable-trade)	17,971	19,035	1,063
短期借入金 (Short-term borrowings)	4,150	3,500	△ 650 ※3
1年内返済予定長期借入金 (Long-term loans due within one year)	4,280	1,299	△ 2,981 ※3
コマーシャルペーパー (Commercial Paper)	3,500	2,000	△ 1,500 ※3
未払法人税等 (Accrued in Stores Closed)	520	468	△ 51
商品券引換引当金 (Reserves for the Gift certificate sold)	-	27	27
その他 (Others)	8,717	10,246	1,529
固定負債 NewStores planning in (Non-current liabilities)	(40,799)	(40,977)	(177)
長期借入金 (Long-term borrowings)	27,602	29,302	1,700
退職給付引当金 (Employees' retirement benefits)	218	265	47
預り保証金 (Indemnity deposits)	6,420	6,114	△ 305
負ののれん (Negative goodwill)	19	9	△ 9
その他 (Others)	6,538	5,284	△ 1,254
負債合計 (Total liabilities)	79,939	77,555	△ 2,384
純資産 (Net assets)	(42,056)	46,838	(4,781)
資本金 (Common stock)	37,549	37,549	-
資本剰余金 (Capital reserve)	9,797	9,801	4
利益剰余金 (Retained earnings)	△ 3,247	1,464	4,712
自己株式 (Treasury stock)	△ 2,044	△ 1,979	65
その他有価証券評価差額金 (Other securities evaluation difference money)	1	1	0
負債・純資産合計 (Total liabilities and Net assets)	121,995	124,393	2,398

主な増減の理由

See below as to the cause of major fluctuations

※1 取得

Purchase

※2 償還

Redemption

※3 償還及び返済

Redemption and repayment

11. 設備投資(連結) Capital investment(Consolidated)

		2006/2	2007/2	2008/2		2009/2	
					増 減 Change	計 画 Projected	増 減 Change
内 訳 Breakdown	新店投資 New stores	百万円 million yen 6,794	百万円 million yen 2,569	百万円 million yen 546	百万円 million yen △ 2,023	百万円 million yen 1,677	百万円 million yen 1,131
	改装投資 Renovation	1,070	961	2,932	1,971	2,288	△ 644
	維持更新 Maintenance	1,163	296	1,950	1,654	2,201	251
	システム Systems	2,029	945	469	△ 476	2,794	2,325
	土地、その他 Land, Others	1,379	1,343	6,200	4,857	-	△ 6,200
	総投資計 Total	12,435	6,117	12,101	5,984	8,959	△ 3,142
リース対応 Leases		△ 3,320	△ 1,099	△ 286	813	△ 749	△ 463
純投資 Net		9,115	5,017	11,812	6,795	8,210	△ 3,602

12. 減価償却費(連結) Depreciation and Amortization(Consolidated)

		2006/2	2007/2		2008/2		2009/2	
				増 減 Change		増 減 Change	計 画 Projected	増 減 Change
減価償却 Depreciation and Amortization		百万円 million yen 2,498	百万円 million yen 2,569	百万円 million yen 71	百万円 million yen 2,663	百万円 million yen 94	百万円 million yen 3,301	百万円 million yen 638

13. 有利子負債の状況(連結) Interest-bearing debt(Consolidated)

		2006/2	2007/2	2008/2	
					増 減 Change
短期借入金 Short-term loans		百万円 million yen 5,550	百万円 million yen 4,150	百万円 million yen 3,500	百万円 million yen △ 650
一年内返済予定長期借入金 Long-term debt payable within one year		11,071	4,280	1,299	△ 2,981
長期借入金 Long-term loans		18,646	27,602	29,302	1,700
コマーシャルペーパー Commercial Paper		8,000	3,500	2,000	△ 1,500
社 債 Bonds		10,000	-	-	-
合 計 Total		53,267	39,533	36,102	△ 3,431

14. 連結キャッシュ・フロー Consolidated Cash Flows

	2006／2		2007／2		2008／2	
		増 減 Change		増 減 Change		増 減 Change
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Operating Activities	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen
	327	△ 3,523	7,769	7,442	9,388	1,618
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Investing Activities	△ 3,489	△ 12,545	3,081	6,570	△ 6,827	△ 9,908
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Financing Activities	1,787	8,472	△ 13,333	△ 15,120	△ 3,360	9,972
現金及び現金同等物の増減額 Change in cash and cash equivalents	△ 1,373	－	△ 2,482	－	△ 799	－
現金及び現金同等物期首残高 Cash and cash equivalents at the beginning of the fiscal year	13,243	6,224	11,869	△ 1,373	9,387	△ 2,482
現金及び現金同等物期末残高 Cash and Cash Equivalent at the end of the fiscal year	11,869	△ 1,373	9,387	△ 2,482	8,587	△ 799

■単体決算 Non-consolidated financial statements

15. 決算概要 Summary

	2006/2	2007/2		2008/2		2009/2	
			前期比/差 YOY/Difference		前期比/差 YOY	(予 想) Projected	前期比/差 YOY
	百万円 million yen	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%
営業収益 Sales revenue	307,660	307,668	100.0	320,650	104.2	338,000	105.4
営業利益 Operating income	△ 1,553	5,262	million yen 6,816	7,052	134.0	7,800	110.6
経常利益 Ordinary income	△ 1,842	5,186	million yen 7,028	6,769	130.5	7,400	109.3
当期利益 Net income	△ 10,234	3,585	million yen 13,820	4,544	126.7	6,100	134.2

16. 既存店売上高・客数・客単価前年比の推移

Year-on-Year comparisons of sales, number of customers and sales per customers and sales per customer

	2006/2			2007/2			2008/2		
	上期 1st half	下期 2nd half	通期 Fiscal year	上期 1st half	下期 2nd half	通期 Fiscal year	上期 1st half	下期 2nd half	通期 Fiscal year
	%	%	%	%	%	%	%	%	%
売上高 Sales revenue	93.8	95.9	94.8	99.1	100.4	99.7	103.2	104.2	103.6
客 数 Number of customers	96.1	98.5	97.3	99.0	100.5	99.7	103.0	102.4	102.7
客単価 Sales per customer	97.5	97.4	97.4	100.1	99.9	100.0	100.3	101.7	101.0

17. 地域別店舗数・売上高構成比 Number of stores and retail sales by region

地 域 Region	2006/2		2007/2		2008/2	
	店舗数 Number of stores	売上高 構成比 Share of sale	店舗数 Number of stores	売上高 構成比 Share of sale	店舗数 Number of stores	売上高 構成比 Share of sale
	店 Stores	%	店 Stores	%	店 Stores	%
茨 城 県 Ibaraki pref.	1	0.9	1	0.6	1	0.6
栃 木 県 Tochigi pref.	2	0.9	1	0.9	1	0.7
埼 玉 県 Saitama pref.	51	23.2	51	23.1	55	23.4
千 葉 県 Chiba pref.	53	21.4	48	21.0	47	20.7
東 京 都 Tokyo	54	29.0	52	30.0	88	30.7
神奈川県 Kanagawa pref.	40	24.6	38	24.4	45	23.9
合 計 Total	201	100.0	191	100.0	237	100.0

18. 部門別売上高(単体) Sales by category of products(Non-consolidated)

	2007/2		2008/2			
	金 額 Amount	構成比 Share	金 額 Amount	前期比 YOY	構成比 Share	増 減 Change
	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	%	%
青 果 Fresh produce	35,623	11.8	40,403	113.4	12.9	1.1
鮮 魚 Fresh seafood	27,464	9.1	28,652	104.3	9.1	0.0
精 肉 Fresh meat	26,044	8.6	28,528	109.5	9.1	0.5
惣菜・インスタアベーカリー Delicatessen and fresh bread	30,339	10.1	32,193	106.1	10.2	0.1
日配食品 Perishable foods	57,715	19.2	60,934	105.6	19.4	0.2
一般食品 Dry groceries	79,045	26.2	83,660	105.8	26.6	0.4
食料品計 Foods(Total)	256,233	85.0	274,373	107.1	87.3	2.3
日用雑貨 Household goods	17,184	4.5	17,157	99.8	5.5	1.0
衣料・身の回り品 Clothes and personal accessories	7,032	3.6	7,026	99.9	2.2	△ 1.4
計 Total	280,450	93.1	298,558	106.5	95.0	1.9
商品供給 Miscellaneous (merchandise/services)	20,936	6.9	15,668	74.8	5.0	△ 1.9
合 計 Grand total	301,386	100.0	314,226	104.3	100.0	—

19. 部門別荒利益率(単体) Gross margin ratio by category of products(Non-consolidated)

	2007/2	2008/2	
	利益率 Margin	利益率 Margin	増 減 Change
	%	%	%
青 果 Fresh produce	20.0	20.1	0.1
鮮 魚 Fresh seafood	26.8	27.4	0.6
精 肉 Fresh meat	29.2	28.5	△ 0.7
惣菜・インスタペーカリー Delicatessen and fresh bread	42.1	42.4	0.3
日配食品 Perishable foods	29.9	30.4	0.5
一般食品 Dry groceries	23.3	23.7	0.4
食料品計 Foods(Total)	27.5	27.7	0.2
日用雑貨 Household goods	30.4	31.5	1.1
衣料・身の回り品 Clothes and personal accessories	35.5	35.4	△ 0.1
計 Total	27.9	28.1	0.2
商品供給 Miscellaneous (merchandise/services)	2.0	2.0	0.0
合 計 Grand total	26.1	26.8	0.7

20. 販売費及び一般管理費の実績(単体) Selling, general and administrative expenses(Non-consolidated)

	2006/2			2007/2			2008/2		
	百万円 million yen	前期比 YOY	売上比 % of sales	百万円 million yen	前期比 YOY	売上比 % of sales	百万円 million yen	前期比 YOY	売上比 % of sales
販売費 Selling expenses	7,009	104.5	2.3	6,959	99.3	2.3	7,505	107.8	2.4
人件費 Salaries & wages	42,910	95.7	14.2	41,090	95.8	13.6	44,345	107.9	14.1
営業費 Utility and communication expenses	11,127	100.1	3.7	10,514	94.5	3.5	10,740	102.1	3.4
施設費 Facility cost	21,197	94.5	7.0	21,115	99.6	7.0	21,101	99.9	6.7
合計 Total	82,243	96.7	27.3	79,680	96.9	26.4	83,693	105.0	26.6

21. 特別損益の状況(単体) Extraordinary profits and losses(Non-consolidated)

	2008/2
特別利益 匿名組合清算に伴う分配益 Distribution from the liquidation of the special purpose partnership	百万円 million yen 690
計 (A) Total gain	690
減損損失 NewStores planning in fiscal year ending Feb. 2009 Assets impairment losses	1,957
抱合株式消滅損 The combination stocks disappearance is disadvantageous.	307
土地売却益修正損 Amount of land clearance profit correction	205
店舗閉鎖費用 Store closing expenses	82
関係会社事業損失引当金繰入額 Amount of affiliates business loss reserve putting in	41
商品券引換引当金繰入額 Allowance for the gift certificate sold	33
その他 Others	7
計 (B) Total losses	2,636
Net (A) - (B)	△ 1,946

22. 前年割れ店舗数の実績

Number of stores which sales declined from previous year

	2006/2	2007/2	2008/2
全店舗数 ; A Total number of stores	店舗 Stores 201	店舗 Stores 191	店舗 Stores 237
前年割れ店舗数 ; B Number of stores which sales declined from the previous year	店舗 Stores 157	店舗 Stores 100	店舗 Stores 35
比 率 B/A Percentage	78.1 %	52.4 %	18.9 %

23. 1㎡当たり売上高(全店ベース) Sales per square meter

	2006/2	2007/2	2008/2	増 減 Change
売上高 Sales revenue	百万円 million yen 301,620	百万円 million yen 301,386	百万円 million yen 314,226	百万円 million yen 12,840
平均売場面積 Average retail floor area	m ² 326,447	m ² 316,357	m ² 311,386	m ² △ 4,971
1㎡当たり売上高 Sales per square meter	千円 thousand yen 924	千円 thousand yen 953	千円 thousand yen 1,009	千円 thousand yen 56

24. 従業員1人当たり売上高 Sales per employee

	2006/2	2007/2	2008/2	増 減 Change
従業員数 ※1 (パート、アルバイト含む) Number of employees (Including part-timers)	人 employees 12,475	人 employees 12,001	人 employees 13,442	人 employees 1,441
1人当たり売上高 ※2 Sales amount per employee	千円 thousand yen 24,156	千円 thousand yen 25,080	千円 thousand yen 25,848	千円 thousand yen 768

※1正社員は期末人員数で計算

Number of regular employees at the end of fiscal period

※2期中平均従業員数で計算

Average number of employees

25. 従業員の状況 Number of employees

	2006/2	2007/2	2008/2	増 減 Change
社員数(出向者除く) Number of full-time employees (excluding secondees) *A	人 employees 3,355	人 employees 3,276	人 employees 3,821	人 employees 545
パートタイマー Part-time employees *B	人 employees 9,120	人 employees 8,725	人 employees 9,621	人 employees 896
合計 Total *(A+B)	人 employees 12,475	人 employees 12,001	人 employees 13,442	人 employees 1,441
パート比率 As percentage of total *B/(A+B)	% 73.1	% 72.7	% 71.6	% △ 1.1
労働分配率 Ratio of labor cost to gross profit	% 57.5	% 52.2	% 52.6	% 0.4

26. 商品回転率 Merchandise turnover ratio

	2006/2	2007/2	2008/2	増 減 Change
商品回転率 Marchandise turnover ratio	回 times 24.0	回 times 28.5	回 times 30.6	回 times 2.1

	2007/2	2008/2	増 減 Change	
流動資産 (Current assets)	(27,662)	(24,702)	(△ 2,959)	
現金及び預金 (Cash and bank deposit)	8,118	8,406	287	
売掛金 (Accounts receivable-trade)	2,820	1,491	△ 1,328	※1
商品 (Products)	7,179	7,866	687	
貯蔵品 (Supplies)	33	76	42	
前払費用 (Prepaid expenses)	1,430	1,583	153	
未収入金 (Receivables)	4,607	4,460	△ 147	
関係会社短期貸付金 (Short-term loans)	2,300	200	△ 2,100	※1
その他 (Others)	1,172	617	△ 554	
固定資産 (Fixed assets)	(95,831)	(103,209)	(7,378)	
有形固定資産 (Tangible fixed assets)	(43,749)	(53,309)	(9,559)	
建物 (Buildings)	20,744	22,216	1,471	※2
構築物 (Structures)	781	1,036	255	
車両運搬具 (Vehicles)	1	1	△ 0	
器具備品 (Tools, furniture and fixtures)	2,059	3,319	1,259	
土地 (Land)	18,428	25,083	6,654	※2
建設仮勘定 (Construction in progress)	1,733	1,652	△ 81	
無形固定資産 (Intangible fixed assets)	(690)	(756)	(66)	
借地権 (Lease)	20	20	-	
商標権 (Trademark right)	9	40	31	
その他 (Others)	661	695	34	
投資その他の資産 (Investment and others)	(51,391)	(49,143)	(△ 2,247)	
投資有価証券 (Investment securities)	1,175	761	△ 413	
関係会社株式 (The affiliates stocks)	3,062	2,102	△ 960	※1
出資金 (Contribution)	9	9	0	
長期貸付金 (Long-term loans)	-	78	78	
従業員長期貸付金 (Employee long-term loan)	564	532	△ 31	
関係会社長期貸付金 (Long-Stores Closed)	13,397	10,944	△ 2,453	※1
長期前払費用 (Long-term prepaid expenses)	611	464	△ 146	
差入保証金 (Lease deposits)	34,591	34,488	△ 102	
その他 (NewStores planning in fiscal)(Others)	625	625	-	
貸倒引当金 (Allowance for doubtful accounts)	△ 2,645	△ 863	1,782	
資産合計 (Total assets)	123,493	127,912	4,418	
流動負債 (Current liabilities)	(37,448)	(36,163)	(△ 1,284)	
買掛金 (Accounts payable-trade)	17,117	19,030	1,913	※3
短期借入金 (Short-term borrowings)	4,150	3,500	△ 650	※4
1年内返済予定長期借入金 (Long-term loans due within one year)	4,280	1,299	△ 2,981	※4
コマーシャルペーパー (Commercial Paper)	3,500	2,000	△ 1,500	※4
未払金 (Others payable)	2,000	2,924	923	
未払法人税等 (Accrued income taxes)	464	461	△ 3	
未払消費税等 (Account payable for consumption taxes)	599	369	△ 230	
未払費用 (Accrued expenses)	3,979	4,937	958	
預り金 (Deposits)	787	1,048	260	
前受収益 (Income in advance)	386	383	△ 2	
商品券引換引当金 (Reserves for the Gift certificate sold)	-	27	27	
その他 (Others)	181	180	△ 1	
固定負債 (Non-current liabilities)	(39,227)	(40,317)	(1,090)	
長期借入金 (Long-term borrowings)	27,602	29,302	1,700	
長期未払金 (Long-term accrued amount payable)	3,749	2,981	△ 767	
預り保証金 (Indemnity deposits)	5,197	5,227	30	
リース資産減損勘定 (Lease asset impairment loss assessment)	2,677	2,294	△ 382	
退職給付引当金 (Retirement supply reserve)	-	260	260	
関係会社事業損失引当金 (Amount of affiliates business loss reserve putting in)	-	77	77	
負ののれん (Negative noren)	-	9	9	
繰延税金負債 (Deferred tax liability)	1	162	160	
負債合計 (Total liabilities)	76,676	76,481	△ 194	
純資産 (Net assets)	(46,817)	(51,430)	(46,817)	
株主資本 (Stockholders' equity)	46,815	(51,429)	(4,613)	
資本金 (Common stock)	37,549	37,549	-	
資本剰余金 (Capital reserve)	9,797	9,801	4	
利益剰余金 (Retained earnings)	1,512	6,057	4,544	
自己株式 (Treasury stock)	△ 2,044	△ 1,979	65	
評価換算差額等 (Evaluation conversion difference etc.)	2	(1)	(△ 0)	
その他 (Number of stores which sales)(Other securities evaluation difference money)	2	1	△ 0	
負債・純資産合計 (Total liabilities and Net assets)	123,493	127,912	4,418	

主な増減の理由

See below as to the cause of major fluctuations

※1 3社合併による減少

decrease due to merger

※2 取得

Purchase

※3 3社合併による増加

Increase due to merger

※4 償還及び返済

Redemption and repayment

28. 設備投資(単体) Capital investment(Non-consolidated)

		2006/2	2007/2	2008/2		2009/2	
				増 減 Change	増 減 Change	計 画 Projected	増 減 Change
内訳 Breakdown	新店投資 New stores	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 mill mil.
		4,355	1,647	378	△ 1,269	1,489	1,111
	改装投資 Renovation	1,040	929	2,913	1,984	2,288	△ 625
	維持更新 Maintenance	968	237	1,797	1,560	2,069	272
	システム Systems	1,953	717	419	△ 298	2,794	2,375
	土地 Land	1,284	37	5,955	5,918	—	△ 5,955
総投資計 Total		9,600	3,570	11,465	7,895	8,639	△ 2,826
リース対応 Leases		△ 3,151	△ 775	△ 186	589	△ 749	△ 563
純投資 Net		6,449	2,794	11,279	8,485	7,890	△ 3,389

29. 減価償却費(単体) Depreciation and Amortization(Non-consolidated)

		2006/2	2007/2	2008/2		2009/2	
				増 減 Change	増 減 Change	計 画 Projected	増 減 Change
減価償却 Depreciation and Amortization		百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen
		2,039	2,051	2,215	164	3,093	878

30. 有利子負債の状況(単体) Interest-bearing debt(Non-consolidated)

		2006/2	2007/2	2008/2	増 減 Change
短期借入金 Short-term borrowings		百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen	百万円 million yen
		4,150	4,150	3,500	△ 650
一年内返済予定長期借入金 Long-term debt payable within one year		8,882	4,280	1,299	△ 2,981
長期借入金 Long-term borrowings		17,571	27,602	29,302	1,700
コマーシャルペーパー Commercial Papers		8,000	3,500	2,000	△ 1,500
社 債 Bonds		10,000	—	—	—
合 計 Total		48,603	39,533	36,102	△ 3,431

31. 配当金の状況 Cash dividends

	2006/2		2007/2		2008/2	
		増 減 Change		増 減 Change		増 減 Change
1株当り当期純利益 annual net income per share	円 yen △ 82.66	円 yen 94.87	円 yen 28.87	円 yen 111.53	円 yen 36.39	円 yen 7.52
1株当り当期配当金 annual dividends per share	円 yen —	円 yen △ 12	円 yen —	円 yen —	円 yen —	円 yen —
期末株式数 Number of shares issued at fiscal year end	千株 Thousand Shares 128,894	千株 Thousand Shares —	千株 Thousand Shares 128,894	千株 Thousand Shares —	千株 Thousand Shares 128,894	千株 Thousand Shares —